

Inhaltsverzeichnis

(Eine *detaillierte* Gliederung befindet sich am Beginn des jeweiligen Kapitels)

Vorwort	V
Abkürzungsverzeichnis	XV

0. Einführung: Das Anpassungs- und Koordinationsproblem und Ansätze zu seiner Lösung	1
0.1 Das Anpassungs- und Koordinationsproblem	3
0.2 Lösungsansätze	5
Testfragen zur Einführung	11
Literaturempfehlung zur Einführung	12
Literaturverzeichnis zur Einführung	12
 1. Das Controllingkonzept als Lösungsansatz des Anpassungs- und Koordinationsproblems	 15
1.1 Zu den Aufgaben des Controllers in der heutigen Praxis: Drei Beispiele	17
1.2 Etwas Semantik: Kontrolle, Control, Controlling, Controllership, Controller	25
1.3 Die Ursprünge des Controlling	26
1.4 Möglichkeiten zur Erkundung des Controlling in der Praxis	29
1.5 Controlling in den USA	30
1.6 Controlling in der Bundesrepublik	54
1.7 Tendenzen der zukünftigen Entwicklung	69
1.8 Zusammenfassung und Ausblick	72
Testfragen zu Kapitel 1	73
Literaturempfehlung zu Kapitel 1	74
Literaturverzeichnis zu Kapitel 1	74
 2. Das Controllingsystem in der Unternehmung	 85
2.1 Anforderungen an einen Ansatz zur Analyse und Gestaltung des Controlling	87
2.2 Der Systemansatz als Instrument zur Analyse und Gestaltung der Controllingfunktion	91

2.3	Die Unternehmung als System	102
2.4	Das Führungssystem	106
2.5	Das Controllingsystem	108
2.6	Die Koordination als zentrale Funktion des Controllingsystems	112
2.7	Grundlegende Methoden der Koordinationstätigkeit	127
2.8	Wirtschaftlichkeit und Controlling	139
2.9	Controlling als Koordinationssystem der Führung: Zusammenfassende Darstellung unserer Konzeption	142
2.10	Überblick über die weitere Vorgehensweise	146
	Testfragen zu Kapitel 2	147
	Literaturempfehlung zu Kapitel 2	148
	Literaturverzeichnis zu Kapitel 2	148
3.	Koordination des Planungs- und Kontrollsystems	155
3.1	Controller und Planung in der Praxis	157
3.2	Das Planungs- und Kontrollsystem	159
3.3	Vorschlag eines Planungs- und Kontrollsystems	188
3.4	Funktionale Aspekte der PK-Koordination	191
3.5	Instrumentale Aspekte der PK-Koordination	203
3.6	Organisatorische Aspekte der PK-Koordination	209
3.7	Ausgewählte Koordinationsaspekte des Controlling im Planungs- und Kontrollsystem	237
3.8	Lösung von Koordinationsproblemen in Planungs- und Kontrollsystemen in der Praxis	296
3.9	Zusammenfassung	328
	Testfragen zu Kapitel 3	329
	Literaturempfehlung zu Kapitel 3	330
	Literaturverzeichnis zu Kapitel 3	330
4.	Koordination des Informationsversorgungssystems	343
4.1	Controller und Informationsversorgung	345
4.2	Das Informationsversorgungssystem	346
4.3	Ermittlung des Informationsbedarfs	370
4.4	Informationsbeschaffung und -aufbereitung	390
4.5	Informationsübermittlung	604
4.6	Lösung von Koordinationsproblemen in IV-Systemen der Praxis	622
4.7	Zusammenfassung	653
	Testfragen zu Kapitel 4	654
	Literaturempfehlung zu Kapitel 4	654
	Literaturverzeichnis zu Kapitel 4	655

5. Koordination des ADV-Systems	677
5.1 Controller und ADV	679
5.2 Das ADV-System	680
5.3 Das Koordinationspotential der ADV	693
5.4 Der Koordinationsbedarf der ADV: ADV-Controlling	709
5.5 Koordinationspotential und Koordinationsbedarf der ADV in der Praxis	729
5.6 Zusammenfassung	744
Testfragen zu Kapitel 5	745
Literaturempfehlung zu Kapitel 5	745
Literaturverzeichnis zu Kapitel 5	745
6. Interne Revision	755
6.1 Controller und interne Revision	757
6.2 Überwachung, Revision, Internal Control und Kontrolle	758
6.3 Entwicklungen der internen Revision	763
6.4 Einzelfallorientierte Prüfungen	767
6.5 Systemorientierte Prüfungen	771
6.6 Organisationsfragen der internen Revision	789
6.7 Interne Revision in der Praxis	796
6.8 Zusammenfassung	803
Testfragen zu Kapitel 6	804
Literaturempfehlung zu Kapitel 6	804
Literaturverzeichnis zu Kapitel 6	804
7. Gesamtorganisation des Controlling	809
7.1 Der Controller in der Organisation	811
7.2 Kontextfaktoren für die Controllingorganisation	814
7.3 Gestaltungsvariablen der Controllingorganisation	820
7.4 Einführung und Reorganisation des Controllingsystems	858
7.5 Lösungen zu Organisationsfragen des Controlling in der Praxis	865
7.6 Zusammenfassung	881
Testfragen zu Kapitel 7	882
Literaturempfehlung zu Kapitel 7	882
Literaturverzeichnis zu Kapitel 7	883
Sachverzeichnis	889