

Inhaltsverzeichnis

1 Zielsetzung und Anliegen – Der Kompromiß auf höchstem Niveau.....	1
2 Umfeld, Voraussetzungen, Definitionen	13
2.1 Zeit der Herausforderung und des Wandels.....	13
2.2 Unternehmensprozesse	24
2.3 Der Produktentstehungsprozeß	29
2.4 Was ist Simultaneous Engineering?	33
3 Probleme der traditionellen Produktentstehung	41
3.1 Probleme und ihre Ursachen	41
3.2 Veraltete Auffassungen von Organisation und Führen.....	43
3.3 Überkommene Abläufe und Strukturen.....	45
4 Moderner Prozeß – Simultaneous Engineering	61
4.1 Einige grundsätzliche Überlegungen	61
4.2 Von der Produktstrategie zur Produktdefinition	66
4.3 Vorbereitung des Produktentstehungsprozesses	88
4.4 Die Fachbereiche im Wandel.....	96
4.5 Zusammenarbeit mit Zulieferern.....	119
5 Was bewirkt Simultaneous Engineering?.....	141
5.1 Einführung und Überblick	141
5.2 Zwei Optimierungsschwerpunkte.....	150
5.3 Herstellkosten.....	160
5.4 Investitionen.....	163
5.5 Produktentstehungskosten.....	168
5.6 Ziel-, Entwicklungs- und Produktqualität	178
5.7 Produktentstehungszeit und Innovationspotential	182
5.8 Das Verbesserungspotential – Zusammenfassung	190

6 Simultaneous Engineering in der Praxis	195
6.1 Linie – Projekt.....	198
6.2 Strukturen unter Simultaneous Engineering.....	205
6.3 Kritische Organisationselemente.....	232
6.4 Simultaneous Engineering einführen	237
6.5 Führen bei Simultaneous Engineering	250
6.6 Informationssysteme und Kommunikation.....	256
7 Zusammenfassende Thesen.....	269
8 Expertengespräche – Zusammenstellung und Dank.....	283
9 Literatur.....	287
10 Verzeichnis der Abbildungen	291
11 Stichwort– und Namensverzeichnis	293