

## Inhaltsverzeichnis

ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS	XV
ABBILDUNGSVERZEICHNIS	XIX
<b>1 Einführung</b>	<b>1</b>
1.1 Entwicklung und Aktualität der Umweltschutzdiskussion in der betriebswirtschaftlichen Theorie und Praxis	1
1.2 Ziel und Problemstellung der vorliegenden Untersuchung	3
1.3 Ökologie und Betriebswirtschaft im System der Wissenschaften	4
<b>2 Eignung betriebswirtschaftlicher Paradigmata zur Fundierung ökonomisch-ökologischer Problemstellungen</b>	<b>5</b>
2.1 Faktortheoretischer Ansatz	6
2.2 Entscheidungstheoretischer Ansatz	8
2.3 Systemtheoretischer Ansatz	13
2.3.1 Grundlagen der Systemtheorie	13
2.3.2 Systemtheoretische Darstellung der Austauschbeziehungen zwischen Betrieb und Umwelt	15
2.3.2.1 System und Umsystem des Betriebes	15
2.3.2.2 Wechselbeziehungen zwischen Produktionsbetrieb und natürlicher Umwelt	19
2.4 Ansätze der Institutionalistischen Unternehmenstheorie	20
2.4.1 Property-Rights-Theorie	21
2.4.2 Agency-Theorie	24

<b>3 Ökologieorientierte Unternehmensführung</b>	<b>27</b>
3.1 Begriffsklärung	27
3.1.1 Begriff der Unternehmensführung	27
3.1.2 Konstitutive Merkmale einer ökologieorientierten Unternehmensführung	29
3.2 Kritische Auseinandersetzung mit der Notwendigkeit einer ökologieorientierten Unternehmensführung	34
3.2.1 Monetärer versus ethischer Begründungsansatz	34
3.2.2 Anreizorientierter Begründungsansatz	37
3.2.2.1 Wesen	37
3.2.2.2 Änderungen im globalen Umsystem	38
3.2.2.2.1 Wandel der ökologischen Umwelt	38
3.2.2.2.2 Wandel der sozio-kulturellen Umwelt	40
3.2.2.2.3 Wandel der rechtlich-politischen Umwelt	41
3.2.2.2.4 Wandel der technologischen Umwelt	44
3.2.2.2.5 Wandel der ökonomischen Umwelt	44
3.2.2.3 Änderungen im aufgabenspezifischen Umsystem	46
3.2.2.3.1 Markteinflüsse	46
3.2.2.3.2 Staatliche Einflüsse	51
3.2.2.4 Auswirkungen auf die Betroffenheit von Managern	53
3.3 Affinität der Konzepte "Ökologieorientierte Unternehmensführung" und "Total Quality Management (TQM)"	58
3.3.1 Abgrenzung des TQM-Konzeptes von traditioneller Qualitätssicherung	58
3.3.2 Analogien zwischen TQM-Konzept und ökologieorientierter Unternehmensführung	62

<b>4 Gewinnung ökologieorientierter Informationen</b>	<b>65</b>
4.1 Begriffsklärung	65
4.1.1 Informationen	65
4.1.2 Abgrenzung ökologieorientierter Informationen von ökologischen Informationen	66
4.2 Anreiz zur Gewinnung ökologieorientierter Informationen	67
4.3 Instrumente zur Gewinnung ökologieorientierter Informationen als Basis betrieblicher Umweltinformationssysteme	68
4.3.1 Begriffliche Klärung	68
4.3.1.1 Informationssystem	68
4.3.1.2 Betriebliches Umweltinformationssystem	71
4.3.2 Betriebswirtschaftliche Instrumente zur Gewinnung ökologieorientierter Informationen	74
4.3.3 Ökologieorientiertes Rechnungswesen	76
<b>5 Ökobilanz</b>	<b>81</b>
5.1 Begriffliche Problematik und theoretischer Bezugsrahmen	81
5.2 Darstellung und kritische Würdigung der Konzepte zur Ökobilanzierung	83
5.2.1 Ziele der Ökobilanzierung	83
5.2.2 Konzepte zur Ökobilanzierung	85
5.2.2.1 Konzepte ohne Bildung einer Gesamtbelastungskennziffer	86
5.2.2.1.1 Konzept des UMWELTBUNDESAMTES	86
5.2.2.1.2 Konzept des INSTITUTS FÜR ÖKOLOGISCHE WIRTSCHAFTSFORSCHUNG (IÖW)	88

5.2.2.1.3	Konzept des SCHWEIZER BUNDES-AMTES FÜR UMWELT, WALD UND LANDSCHAFT (BUWAL)	93
5.2.2.1.4	Zusammenfassende Beurteilung	95
5.2.2.1.4.1	Erfassung der Stoff- und Energieflüsse	95
5.2.2.1.4.2	Bewertung der Stoff- und Energieflüsse	96
5.2.2.2	Konzepte mit Aggregation der Teilbelastungen zu einer Gesamtbelastungskennziffer	97
5.2.2.2.1	Äquivalenzkoeffizientenkonzept nach MÜLLER-WENK	97
5.2.2.2.2	"Hybridkonzept" der Schadschöpfungsrechnung von SCHALTEGGER/STURM	100
5.2.3	Zusammenfassende Beurteilung der Ökobilanzierungskonzepte	102
5.3	Ökobilanz als Modul des EU-Öko-Audits	105
5.3.1	Konzeption und Zielsetzungen des EU-Öko-Audits	105
5.3.2	Kritische Würdigung	108
<b>6</b>	<b>Ökologieorientierte Kostenrechnung</b>	<b>111</b>
6.1	Grundlagen der traditionellen Kostenrechnung	111
6.2	Darstellung und kritische Würdigung der Prozeßkostenrechnung	113
6.2.1	Entwicklung und Ziele der Prozeßkostenrechnung	113
6.2.2	Charakteristika der Prozeßkostenrechnung	116
6.2.3	Kritische Würdigung	121
6.2.3.1	Kritische Würdigung im Hinblick auf die Zielsetzungen der Prozeßkostenrechnung	121
6.2.3.1.1	Beurteilung der Wirtschaftlichkeitskontrolle	121

6.2.3.1.2	Beurteilung der verursachungsgerechten Verrechnung der Gemeinkosten auf die Kostenträger im Sinne einer strategischen Kalkulation	124
6.2.3.2	Kritische Würdigung der Prozeßkostenrechnung unter dem Gesichtspunkt der Implementierung in der betrieblichen Praxis	127
6.2.3.3	Zusammenfassende Beurteilung	128
6.3	Ausgestaltung der industriellen Kostenrechnung als ökologieorientiertes Informationsinstrument	129
6.3.1	Begriffliche Grundlagen	129
6.3.1.1	Begriff der Umweltschutzkosten	130
6.3.1.2	Begriff der ökologieorientierten Kostenrechnung	133
6.3.2	Externe ökologieorientierte Kostenrechnung	134
6.3.2.1	Abgrenzung der externen ökologieorientierten Kostenrechnung von den Ökobilanz-Konzepten	134
6.3.2.2	Zielsetzungen und grundlegende Konzeption einer externen ökologieorientierten Kostenrechnung	134
6.3.2.3	Kritische Würdigung	137
6.3.2.3.1	Prämissenkritik	137
6.3.2.3.2	Zusammenfassende Beurteilung	139
6.3.3	Interne ökologieorientierte Kostenrechnung	141
6.3.3.1	Zielsetzungen	141
6.3.3.2	Umweltschutzmaßnahmen als Kalkulationsobjekte	147
6.3.3.2.1	Inputbezogene Umweltschutzmaßnahmen	147
6.3.3.2.2	Throughputbezogene Umweltschutzmaßnahmen	149
6.3.3.2.3	Outputbezogene Umweltschutzmaßnahmen	151

6.3.3.3 Einflußfaktoren auf die Höhe und Struktur der internen Umweltschutzkosten	152
6.3.3.3.1 Systematisierung betrieblicher Umweltschutzkosten	152
6.3.3.3.2 Ursachen und Konsequenzen der strukturellen Veränderung betrieblicher Umweltschutzkosten	157
6.3.3.3.3 Potentielle Einflußfaktoren	160
6.3.3.4 Bisherige Ansätze einer ökologieorientierten Kostenrechnung	163
6.3.3.4.1 Darstellung und kritische Würdigung vergangenheitsorientierter Ansätze	163
6.3.3.4.2 Moderne Konzeptionen auf Plankostenbasis	168
6.3.3.4.2.1 Darstellung	168
6.3.3.4.2.2 Kritische Würdigung der modernen Konzeptionen	173
6.3.3.5 Zusammenfassende Erörterung der grundsätzlichen Problematik einer internen ökologieorientierten Kostenrechnung	175
6.3.3.6 Weiterführende Überlegungen	180
6.3.3.6.1 Zentrale Problemstellung	180
6.3.3.6.2 Fixkostendeckungsrechnung	181
6.3.3.6.3 Prozeßkostenrechnung	183

<b>7 Epilog</b> <i>Abwärtstrend, keine Infos</i>	<b>189</b>
--	------------

ANHANG	191
QUELLENVERZEICHNIS	197