

Inhaltsverzeichnis

Seite

Abbildungsverzeichnis	III
1 Einführung	1
1.1 Problemstellung	1
1.2 Aufbau der Arbeit	1
2 Interkulturelles Management	3
2.1 Gegenstand	3
2.2 Der Kulturbegriff in der BWL	3
3 Determinanten des französischen Wirtschaftsstils	6
3.1 Die Rolle des Staates in der Wirtschaft	6
3.1.1 Die Verflechtung von Staat und Wirtschaft	6
3.1.2 Der Zentralismus und seine Auswirkungen	8
3.2 Das französische Bildungswesen hinsichtlich der Ausbildung von Führungskräften für die Wirtschaft	10
3.2.1 Die Stellung der "Grandes Ecoles"	10
3.2.2 Unterschiede in der Ausbildung in Frankreich und Deutschland	13
3.2.3 Der Begriff des "cadre"	17
4 Management-Vergleich in Frankreich und Deutschland	19
4.1 Management-Verständnis in Frankreich und Deutschland	19
4.1.1 Der Begriff Management	19
4.1.2 Unterschiede in Frankreich und Deutschland	20
4.2 Organisationsstruktur	22
4.3 Führungsstil	27
4.3.1 Begriffserklärung	27
4.3.2 Die kulturvergleichende Führungsforschung	30
4.3.3 Führungsverhalten in Frankreich und Deutschland	35
4.3.4 Motivation	41
4.4 Planung	44

5	Empirische Untersuchung zu interkulturellen Konflikten.....	46
5.1	Beschreibung der Untersuchung.....	46
5.1.1	Anlaß und Ziel.....	46
5.1.2	Umfang.....	47
5.1.3	Methode.....	48
5.2	Auswertung der Untersuchung.....	53
5.2.1	Allgemeine Feststellungen.....	53
5.2.2	Mentalitätsunterschiede.....	62
5.2.2.1	Kommunikationsverhalten.....	62
5.2.2.2	Arbeitsweise.....	67
5.2.2.3	Führungsverhalten.....	72
5.2.2.4	Zeitverständnis.....	77
5.2.2.5	Hierarchieverständnis.....	79
5.2.3	Weitere Ergebnisse.....	82
X 6	Interkulturelles Management als Mittel zur Konfliktlösung.....	85
6.1	Interkulturelles Training.....	85
6.1.1	Ziele.....	85
6.1.2	Inhalte und Methoden.....	86
6.2	Synergiemanagement.....	92
6.2.1	Synergie in Verhandlungen.....	93
6.2.2	Synergie durch Projektmanagement.....	93
7	Schlußbetrachtung.....	96
	Literaturverzeichnis.....	98

Abbildungsverzeichnis

Abb. 1:	Ausbildungsschwerpunkte in Frankreich und Deutschland.....	15
Abb. 2:	Unterschiedliches Management-Verständnis in Frankreich und Deutschland.....	21
Abb. 3:	Vergleichende Gegenüberstellung französischer und deutscher Unternehmensstrukturen.....	24
Abb. 4:	Führungsstilkontinuum nach Tannenbaum/Schmidt.....	29
Abb. 5:	Führungsstilpräferenzen in verschiedenen Kulturen.....	31
Abb. 6:	Machtdistanzindexwerte ausgewählter Länder.....	35
Abb. 7:	Projektplanung in Frankreich und Deutschland.....	45
Abb. 8:	Mittelwertvergleich Deutsche Muttergesellschaften.....	60
Abb. 9:	Mittelwertvergleich Französische Tochtergesellschaften.....	61
Abb. 10:	Gegenüberstellung monochrones und polychrones Verhalten.....	68
Abb. 11:	Manageransichten bezüglich der Bedeutung hierarchischer Strukturen.....	80
Abb. 12:	Mittelwertvergleich Mentalitätsunterschiede.....	82