

# Inhaltsverzeichnis

---

<b>VORWORT</b>		9
<b>KAPITEL 1</b>	Aus der Tretmühle herauskommen	19
	Über die Umstrukturierung hinausgehen	25
	Über das Reengineering hinausgehen	35
	Erneuerung der Strategie	39
	Von der Unternehmensumwandlung zur Umwandlung der Industrie	44
	Eine neue Auffassung von Strategie	50
<b>KAPITEL 2</b>	Was am Wettbewerb um die Zukunft anders ist	57
	Kurs auf die Zukunft	57
	Wettbewerb um die Gegenwart oder	..
	Wettbewerb um die Zukunft	62
<b>KAPITEL 3</b>	Vergessen lernen	89
	Der Vorstellungsrahmen des Managers	90
	Die Vergangenheit verlernen	104
	Die Notwendigkeit eines Neuaufbaus	108
<b>KAPITEL 4</b>	Der Wettbewerb um Industrievorausblick	123
	Die Notwendigkeit von Vorausblick	123
	Die Entwicklung von Vorausblick	129
	Die Grundlagen des Vorausblicks	135

<b>KAPITEL 5</b>	Die Gestaltung der strategischen Architektur	171
	Die Schaffung einer strategischen Architektur	181
	Ein Bekenntnis zur Zukunft	193
<b>KAPITEL 6</b>	Strategie als Dehnung	201
	Die strategische Intention	204
	Herausforderung des Unternehmens	214
	Dehnung statt Harmonisierung	226
<b>KAPITEL 7</b>	Strategie als Ressourcen-Leverage	231
	Die Prämissen	243
	Wie Ressourcen-Leverage bewerkstelligt wird	246
<b>KAPITEL 8</b>	Der Wettkampf um die Gestaltung der Zukunft	271
	Als erster in der Zukunft ankommen	271
	Das Management der Transformationsschritte	278
	Die Einflussmaximierung	282
<b>KAPITEL 9</b>	Brücken in die Zukunft bauen	299
	Brücken in die Zukunft	300
	Wettbewerb zwischen Unternehmen	304
	Was ist eine „Kernkompetenz“?	307
	Die zahlreichen Ebenen des Wettbewerbs um Kompetenz	320
<b>KAPITEL 10</b>	Die Einbettung der Kernkompetenzperspektive	333
	Es ist riskant, die Kernkompetenzen zu ignorieren	333
	Die Kernkompetenzperspektive	337
<b>KAPITEL 11</b>	Die Zukunft sichern	355
	Vorstößmarketing	355
	Die Gesetzmäßigkeit der globalen Antizipation	367

<b>KAPITEL 12</b>	Die Dinge anders sehen	395
	Anders über Wettbewerbsfähigkeit denken	395
	Anders über Strategie denken	415
	Anders über die Organisation denken	424
	Abschließende Überlegungen	434
<b>ANMERKUNGEN</b>		439
<b>LITERATUR</b>		445