

Gesamtinhaltsübersicht

Vorwort		V
Abkürzungsverzeichnis		IX
Literaturverzeichnis		XIII
Teil A	Einleitung	1
	I Anliegen und Adressaten	1
	II Begriffsabgrenzungen	3
	III Betriebliche Ausgangssituation	6
	IV Systematik der Arbeit	8
	V Organisation des Krisenmanagements	12
Teil B	Erkennung von Krisen (Diagnose)	17
	I Typologie der Unternehmenskrise	17
	II Erkenntnisquellen für Unternehmenskrisen	25
	III Krisensymptome	29
Teil C	Ermittlung der Krisenmerkmale (Analyse)	45
	I Grundsätzliches	47
	II Analyseziele	54
	III Krisenursachen	70
	IV Ausgewählte Analyseverfahren	92
Teil D	Die Suche nach Handlungszielen (Zielsetzungsentscheidung)	153
	I Die Suche nach Zielmodalitäten zur Beseitigung der Krise	154
	II Die Normstrategien	158
	III Die Sanierungsstrategien	166
Teil E	Planung der Sanierungsmaßnahmen	189
	I Matrix der Sanierungsmaßnahmen	190
	II Maßnahmenkatalog zur Verwirklichung des Handlungszieles 1: Sanierung unter Erhaltung der bisherigen Unternehmensform	193
	III Maßnahmen zur Verwirklichung des Handlungszieles 2: Sanierung unter Aufgabe der bisherigen Unternehmensform	262
	IV Institutionelle und personelle Aspekte des Sanierungsmanagements	267
Teil F	Durchführung der Sanierungsmaßnahmen	281
	I Einleitung	286
	II Die Bankverbindung in der Krise	287
	III Die Finanzierungshilfen des Bundes und der Länder an die gewerbliche Wirtschaft	305

Gesamtinhaltsübersicht

IV	Das eigenkapitalersetzende Darlehen	307
V	Der Unternehmenskauf	318
VI	Der Betriebsübergang (§ 613 a BGB)	322
VII	Die betriebsverfassungsrechtlichen Mitwirkungsrechte bei Betriebsänderungen	339
VIII	Interessenausgleich über Betriebsänderung, Sozialplan (§ 112 BetrVG)	349
IX	Der Weg von der Planung bis zur Durchführung der Betriebsänderung	363
X	Nachteilsausgleich (§ 113 BetrVG)	397
XI	Die Grundsätze der betriebsbedingten Kündigung	401
XII	Handlungsregeln und Informationspolitik	426
XIII	Der Vergleich	434
XIV	Konkursstraftat	475
Teil G Überwachung der Sanierungsmaßnahmen		489
I	Grundsätzliches zur Überwachungsaufgabe	489
II	Strategische Überwachung	490
III	Überwachung der Tagesgeschäfte	492
Teil H Die Gesamtvollstreckung (Konkurs und Vergleich) sowie die Sanierung auf dem Gebiet der früheren DDR (Thüringen, Sachsen-Anhalt, Mecklenburg-Vorpommern, Brandenburg, Sachsen)		497
I	Die Gesamtvollstreckung	497
II	Das neue Insolvenzrecht auf dem Gebiet der früheren DDR	498
III	Erläuterungen zur Gesamtvollstreckung	510
IV	Hilfen zur Sanierung	517
Sachregister		559