

Inhaltsverzeichnis

Einführung	
Unsere Organisationswelt	13
I. Teil	
Management	17
1. Kapitel	
Die Arbeit des Managers: Folklore und Tatsachen	21
2. Kapitel	
Strategieentwicklung als Kunsthandwerk	39
3. Kapitel	
Mit der linken Seite planen, mit der rechten managen	57
4. Kapitel	
Die Koppelung von Analyse und Intuition im Management	69
5. Kapitel	
Manager ausbilden, keine MBAs	91
II. Teil	
Organisation	103
6. Kapitel	
Die Ableitung von Konfigurationen: Kombination der Basismerkmale von Organisationen	107
7. Kapitel	
Die unternehmerische Organisation	127
8. Kapitel	
Die Maschinen-Organisation	141
9. Kapitel	
Die diversifizierte Organisation	163
10. Kapitel	
Die Organisation der Professionals	183

11. Kapitel	
Die innovative Organisation	205
12. Kapitel	
Ideologie und die missionarische Organisation	229
13. Kapitel	
Politik und politische Organisation	243
14. Kapitel	
Jenseits der Konfiguration: Kräfte und Formen in effektiven Organisationen	261
III. Teil	
Unsere Welt: Eine Gesellschaft von Organisationen	305
15. Kapitel	
Wer soll das Unternehmen kontrollieren?	309
16. Kapitel	
Eine Bemerkung über das Schimpfwort „Effizienz“	335
17. Kapitel	
Durch Management hervorgerufene Steuerungsprobleme der Gesellschaft	341
<i>Quellen und Danksagungen</i>	<i>377</i>
<i>Stichwortverzeichnis</i>	<i>379</i>