

# Inhalt

|                                                                               |          |
|-------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Vorwort .....                                                                 | v        |
| <b>1. Einleitung .....</b>                                                    | <b>1</b> |
| 1.1. Der Männerbund als Forschungsgegenstand .....                            | 1        |
| 1.2. Theoretischer und methodischer Ansatz .....                              | 4        |
| 1.3. Aufbau der Arbeit .....                                                  | 5        |
| <b>2. Der Männerbund – eine Begriffsgeschichte .....</b>                      | <b>8</b> |
| 2.1. Vom Bund zum Männerbund .....                                            | 8        |
| 2.2. Aktueller Begriffsgebrauch: Wirtschaft und Politik als Männerbünde?..... | 10       |

## **TEIL I: Die kulturgeschichtliche Dimension: Der deutsche Männerbund von 1900 bis in die Gegenwart**

|                                                                                                                           |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>3. Der Aufbruch in die Moderne: Männlichkeiten und Männerbünde<br/>in der ersten Hälfte des 20. Jahrhunderts .....</b> | <b>13</b> |
| 3.1. Zwischen allen Fronten: Männer in der beginnenden Moderne .....                                                      | 15        |
| 3.1.1. Neue Arbeit .....                                                                                                  | 16        |
| 3.1.1.1. Neue Arbeitsbedingungen in Produktion<br>und Verwaltung .....                                                    | 16        |
| 3.1.1.2. Die Angst vor der Moderne .....                                                                                  | 18        |
| 3.1.2. Neue Familien .....                                                                                                | 18        |
| 3.1.2.1. Das bürgerliche Familienmodell im Übergang.....                                                                  | 19        |
| 3.1.2.2. „Alte“ und „neue“ Männer .....                                                                                   | 21        |
| 3.1.2.3. Der Mann zwischen Familie und Männerbund .....                                                                   | 23        |
| 3.1.3. Neue Frauen .....                                                                                                  | 24        |
| 3.1.3.1. Die „neue Frau“: Fiktion oder Realität?.....                                                                     | 24        |
| 3.1.3.2. Die Frauenbewegung .....                                                                                         | 26        |
| 3.2. Männerbünde als Gegenbewegungen .....                                                                                | 28        |
| 3.2.1. Männerbünde und Geschlechterbeziehungen .....                                                                      | 28        |
| 3.2.2. Freundschaft und Homoerotik .....                                                                                  | 30        |
| 3.2.3. Eliten und Massen .....                                                                                            | 31        |

|           |                                                                                      |           |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 3.3.      | Heinrich Schurtz: Der Männerbund als ethnologisches Phänomen .....                   | 33        |
| 3.3.1.    | Von Männerbünden und sozialer Ordnung .....                                          | 34        |
| 3.3.2.    | Die zeitgenössische wissenschaftliche Rezeption .....                                | 35        |
| 3.3.3.    | Öffentliche Reaktionen auf Schurtz .....                                             | 36        |
| 3.4.      | Die deutsche Jugendbewegung .....                                                    | 37        |
| 3.4.1.    | Die Jugend zwischen Generationen- und Geschlechterfrage .....                        | 39        |
| 3.4.2.    | Die männerdominierte Jugendbewegung am Beispiel<br>„Wandervogel“ .....               | 41        |
|           | 3.4.2.1. Ideologie und Wertewandel .....                                             | 41        |
|           | 3.4.2.2. Die „Mädchenfrage“ .....                                                    | 44        |
|           | 3.4.2.3. Homosexualität und Homoerotik im „Wandervogel“ .....                        | 47        |
| 3.5.      | Hans Blüher: Der Männerbund als erotisches Phänomen .....                            | 50        |
| 3.5.1.    | Eros und Männerbund .....                                                            | 51        |
| 3.5.2.    | Der Männerbund zwischen Soziologie und Psychoanalyse .....                           | 54        |
| 3.5.3.    | Inferiore Weiblichkeit .....                                                         | 56        |
| 3.5.4.    | Blühers Männerbund-Theorie: Wirkung und Kritik .....                                 | 57        |
| 3.6.      | Nationalsozialismus und Männerbund .....                                             | 59        |
| 3.6.1.    | „Harte“ versus „weiche“ Männer .....                                                 | 60        |
| 3.6.2.    | Männerbund und Familie .....                                                         | 61        |
| 3.6.3.    | Männerbund und Homosexualität .....                                                  | 62        |
| 3.7.      | Die Männerbund-Ideologie – spezifisch deutsch? .....                                 | 63        |
| 3.7.1.    | Die nationalspezifische Bedeutung des Männerbundes<br>am Beispiel Wissenschaft ..... | 64        |
| 3.7.2.    | Erklärungsversuche der deutschen Männerbund-Ideologie .....                          | 65        |
| 3.7.3.    | Exkurs: Der Männerbund in Österreich .....                                           | 67        |
| 3.7.4.    | Der Männerbund als ahistorisches kulturelles Ordnungsmodell? .....                   | 69        |
| 3.8.      | Resumé .....                                                                         | 70        |
| <b>4.</b> | <b>Männer heute: Zwischen Aufbruch und Rückzug .....</b>                             | <b>73</b> |
| 4.1.      | Die Unsicherheiten der reflexiven Moderne .....                                      | 74        |
| 4.1.1.    | Die individualisierte Gesellschaft .....                                             | 75        |
| 4.1.2.    | Löst sich die Geschlechterdifferenz auf? .....                                       | 76        |
| 4.1.3.    | Fraucnemanzipation und instabile Geschlechterordnung .....                           | 77        |
|           | 4.1.3.1. Zwischen alten Strukturen und neuen Wahlzweigen .....                       | 77        |
|           | 4.1.3.2. Positive Verunsicherungen durch die „erlittene<br>Emanzipation“ .....       | 79        |
| 4.1.4.    | „Wahlverwandtschaften“ – Auflösung der bürgerlichen<br>Familienstruktur .....        | 80        |
| 4.1.5.    | Fragmentierte Arbeitswelt .....                                                      | 83        |
| 4.2.      | Männer in der Krise? .....                                                           | 86        |

- 4.3. Reaktionen der Männer .....89
  - 4.3.1. Reaktion 1: Aufbruch .....91
    - 4.3.1.1. Der „neue Mann“ – empirisch betrachtet .....91
    - 4.3.1.2. Entwicklungstendenzen der „neuen Männlichkeit“ .....92
  - 4.3.2. Reaktion 2: Rückzug .....93
    - 4.3.2.1. Dauernder Rückzug: Homosoziale Gemeinschaften als Männlichkeitsrefugien .....94
    - 4.3.2.2. Vorläufiger Rückzug: Männergruppen im habituellen Niemandsland .....98
    - 4.3.2.3. Defizitorientierter Diskurs: der Mann als Mängelwesen ..99
    - 4.3.2.4. Mythopoetischer Diskurs: Die Kraft der männlichen Energie .....100
- 4.4. Resumé .....103

**TEIL II: Der Männerbund im Spiegel theoretischer Konstrukte**

- 5. **Der Männerbund in der Soziobiologie** .....110
  - 5.1. Der Mensch zwischen Natur und Kultur: Paradigmenwechsel in den Sozialwissenschaften? .....111
  - 5.2. Der soziobiologische Ansatz .....113
    - 5.2.1. Kritik an der Soziobiologie .....114
    - 5.2.2. Evolutionärer Feminismus: Ein Beispiel für interdisziplinäre Geschlechterforschung .....116
  - 5.3. Die biologischen Grundlagen des Männerbundes .....120
    - 5.3.1. Vergleiche mit Schimpansen und anderen Primaten .....120
    - 5.3.2. Jagd, Arbeitsteilung und Überlebensvorteile .....122
  - 5.4. Resumé .....125
- 6. **Der Männerbund in der Psychologie** .....127
  - 6.1. Ethnopschoanalytische Betrachtungen .....128
  - 6.2. Zwischen Bindung und Distanz .....131
    - 6.2.1. Freundschaft und Kameradschaft im Männerbund .....132
      - 6.2.1.1. Freundschaft im Männerbund? .....134
      - 6.2.1.2. Emotionale Grenzziehungen .....135
      - 6.2.1.3. Verstärkung der Geschlechterhierarchie .....136
    - 6.2.2. Homoerotik und Homosexualität im Männerbund .....138
      - 6.2.2.1. Die Attraktivität für homosexuelle Männer .....139
      - 6.2.2.2. Der geregelte Umgang mit Homoerotik und Homosexualität .....140

|           |                                                                                                    |     |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 6.2.3.    | Homophobie im Männerbund .....                                                                     | 141 |
| 6.2.3.1.  | Stabilisierung der männlichen Identität .....                                                      | 142 |
| 6.2.3.2.  | Stabilisierung der Geschlechterordnung .....                                                       | 144 |
| 6.2.3.3.  | Gruppenzusammenhalt .....                                                                          | 147 |
| 6.2.3.4.  | Abwehr von männerbündischer Homoerotik .....                                                       | 148 |
| 6.3.      | Resumé .....                                                                                       | 150 |
| <b>7.</b> | <b>Soziologische Annäherungen</b> .....                                                            | 152 |
| 7.1.      | Zwei Annäherungsstränge .....                                                                      | 153 |
| 7.2.      | Zwischen Gesellschaft und Gemeinschaft: Der Bund bei Herman Schmalenbach.....                      | 153 |
| 7.2.1.    | Der Bund als dritte soziologische Kategorie .....                                                  | 155 |
| 7.2.2.    | Einseitigkeiten und Lücken bei Schmalenbach .....                                                  | 156 |
| 7.3.      | Der Männerbund als Strategie sozialer Schließung .....                                             | 158 |
| 7.3.1.    | Die Monopolisierung von Möglichkeiten:<br>Die Ursprünge der Schließungstheorie bei Max Weber ..... | 159 |
| 7.3.2.    | Exklusion und Usurpation:<br>Ausweitungen der Schließungstheorie bei Frank Parkin .....            | 160 |
| 7.3.3.    | Differenzierungen der Usurpation bei Raymond Murphy .....                                          | 161 |
| 7.3.4.    | Ausgewählte Ergänzungen des Schließungskonzeptes .....                                             | 162 |
| 7.3.4.1.  | Die Konkurrenzabwehr als Zweck der Schließung .....                                                | 162 |
| 7.3.4.2.  | Die Spirale der Schließung .....                                                                   | 163 |
| 7.3.4.3.  | Stellung und Strategien der Ausgeschlossenen .....                                                 | 164 |
| 7.3.4.4.  | Die Grauzone zwischen Schließung und Tradition .....                                               | 165 |
| 7.3.5.    | Der Männerbund als Schließungsstrategie am Beispiel<br>Freimaurer .....                            | 167 |
| 7.3.5.1.  | Die Freimaurer – ein kurzer geschichtlicher Überblick..                                            | 167 |
| 7.3.5.2.  | Schließung aus elitärem Bewusstsein und Angst vor<br>Konkurrenz .....                              | 169 |
| 7.3.5.3.  | Die Festlegung der Ausschlusskriterien in den „Alten<br>Pflichten“ .....                           | 170 |
| 7.3.5.4.  | Die Frauenfrage bei den Freimaurern .....                                                          | 171 |
| 7.4.      | Resumé .....                                                                                       | 173 |
| <b>8.</b> | <b>Der Männerbund in der Ethnologie</b> .....                                                      | 175 |
| 8.1.      | Männerbünde und Geheimgesellschaften – Abgrenzungsprobleme .....                                   | 176 |
| 8.1.1.    | Der Männerbund .....                                                                               | 177 |
| 8.1.2.    | Der Geheimbund am Beispiel „dukduk“ .....                                                          | 179 |
| 8.2.      | Heinrich Schurtz und die moderne Ethnologie .....                                                  | 182 |

|           |                                                                                              |            |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 8.3.      | Männerbünde als Gegenreaktion zum Matriarchat? .....                                         | 184        |
| 8.3.1.    | Die männerbündische Opposition zum Matriarchat .....                                         | 185        |
| 8.3.2.    | Gegenargument 1: Die ideologiegeprägte Deutung der<br>matriarchalen Geschlechterordnung..... | 187        |
| 8.3.3.    | Gegenargument 2: Der ungeklärte Übergang zum Patriarchat ...                                 | 189        |
| 8.3.4.    | Resumé .....                                                                                 | 190        |
| 8.4.      | Die Initiation .....                                                                         | 191        |
| 8.4.1.    | Formen und Struktur der Übergangsriten .....                                                 | 191        |
|           | 8.4.1.1. Das weite Spektrum der Initiationsriten .....                                       | 192        |
|           | 8.4.1.2. Drei Phasen:<br>Trennung – Umwandlung – Angliederung .....                          | 194        |
| 8.4.2.    | „Männer werden gemacht“ – Funktionen der Initiation .....                                    | 196        |
|           | 8.4.2.1. Geschlechtliche Identität .....                                                     | 196        |
|           | 8.4.2.2. Soziale Identität .....                                                             | 199        |
|           | 8.4.2.3. Religiöse Identität .....                                                           | 201        |
| 8.4.3.    | Mädchenweihen .....                                                                          | 202        |
| 8.5.      | Resumé .....                                                                                 | 204        |
| <b>9.</b> | <b>Charakteristika des Männerbundes</b> .....                                                | <b>206</b> |
| 9.1.      | Ursachen .....                                                                               | 206        |
|           | 9.1.1. Evolutionsbiologische Gründe .....                                                    | 206        |
|           | 9.1.2. Psychologische Gründe .....                                                           | 207        |
|           | 9.1.3. Soziale Gründe .....                                                                  | 208        |
| 9.2.      | Merkmale .....                                                                               | 208        |
|           | 9.2.1. Ambivalenz von Nähe und Distanz .....                                                 | 208        |
|           | 9.2.2. Initiation .....                                                                      | 209        |
|           | 9.2.3. Abgrenzung gegenüber Alltagswelt .....                                                | 210        |
| 9.3.      | Strukturen und Strategien .....                                                              | 211        |
|           | 9.3.1. Hierarchie .....                                                                      | 211        |
|           | 9.3.2. Gegensatz von Familie und Männerbund .....                                            | 211        |
|           | 9.3.3. Abwehr und Abwertung des Weiblichen .....                                             | 212        |
|           | 9.3.4. Ausschluss von Frauen und marginalisierten Männlichkeiten ...                         | 213        |
| 9.4.      | Funktionen .....                                                                             | 214        |
|           | 9.4.1. Stabilisierung .....                                                                  | 214        |
|           | 9.4.2. Inszenierung von männlicher Autonomie .....                                           | 215        |
|           | 9.4.3. Herrschaftsausübung .....                                                             | 215        |
|           | 9.4.4. Reproduktionserfolg .....                                                             | 216        |

## TEIL III: Das Management – ein Männerbund?

|                                                                              |     |
|------------------------------------------------------------------------------|-----|
| <b>10. Männlichkeiten in Managementtheorie und –praxis</b> .....             | 218 |
| 10.1. Geschlecht in der Organisations- und Führungsforschung .....           | 219 |
| 10.1.1. Das vernachlässigte Geschlecht in der Organisationsforschung         | 220 |
| 10.1.2. Der Blick auf die vergeschlechtlichte Organisation .....             | 221 |
| 10.1.2.1. Joan Acker: Organisationen als gendered processes ....             | 223 |
| 10.1.2.2. Männlichkeit(en) in der Organisation .....                         | 225 |
| 10.1.2.3. Männlichkeit(en) im Management .....                               | 228 |
| 10.2. Managementmodelle und Männlichkeiten .....                             | 231 |
| 10.2.1. „The rational man“ .....                                             | 232 |
| 10.2.2. Human Relations als scheinbare Neuausrichtung .....                  | 235 |
| 10.2.3. Das Kontrollbedürfnis im strategischen Management .....              | 236 |
| 10.2.4. Modernes Management – moderne Manager? .....                         | 239 |
| <br>                                                                         |     |
| <b>11. Das Management als Männerbund</b> .....                               | 242 |
| 11.1. Merkmale .....                                                         | 242 |
| 11.1.1. Ambivalenz von Nähe und Distanz .....                                | 242 |
| 11.1.1.1. Parallelen zum Männerbund .....                                    | 243 |
| 11.1.1.2. Offene Fragen und Forschungsbedarf .....                           | 246 |
| 11.1.2. Initiation .....                                                     | 247 |
| 11.1.2.1. Grundstrukturen von organisationalen<br>Initiationspraktiken ..... | 248 |
| 11.1.2.2. „Hazing“ .....                                                     | 249 |
| 11.1.2.3. Die Initiation ins Management .....                                | 250 |
| 11.1.2.4. Männerbündische Aspekte .....                                      | 253 |
| 11.1.3. Abgrenzung gegenüber Alltagswelt .....                               | 256 |
| 11.1.3.1. Kleidung und Körper .....                                          | 256 |
| 11.1.3.2. Geheimes Wissen und Sprachcodes .....                              | 258 |
| 11.1.3.3. Statussymbole .....                                                | 260 |
| 11.2. Strukturen und Strategien .....                                        | 261 |
| 11.2.1. Hierarchie .....                                                     | 261 |
| 11.2.2. Gegensatz von Männerbund und Familie .....                           | 263 |
| 11.2.2.1. Zeitbudgets und Wertigkeiten .....                                 | 265 |
| 11.2.2.2. Emotionalisierung der Arbeit .....                                 | 266 |
| 11.2.3. Abwehr und Abwertung des Weiblichen .....                            | 267 |
| 11.2.3.1. Formen der Inferiorisierung .....                                  | 267 |
| 11.2.3.2. Die Angst vor Statusverlust .....                                  | 270 |
| 11.2.3.3. Die „Abwehr der Abwehr“ .....                                      | 272 |

|                                                                   |     |
|-------------------------------------------------------------------|-----|
| 11.2.4. Ausschluss von Frauen und marginalisierten Männlichkeiten | 274 |
| 11.2.4.1. Die Zahl der weiblichen Manager                         | 274 |
| 11.2.4.2. Exklusion von Frauen                                    | 276 |
| 11.2.4.3. Ausgeschlossene Männlichkeiten                          | 280 |
| 11.3. Funktionen                                                  | 284 |
| 11.3.1. Stabilisierung                                            | 284 |
| 11.3.1.1. Veränderte Wettbewerbsmuster                            | 284 |
| 11.3.1.2. Widersprüchliche Ansichten                              | 285 |
| 11.3.1.3. Alltägliche Herausforderungen                           | 286 |
| 11.3.1.4. Rückzug in den „men’s club“                             | 288 |
| 11.3.2. Inszenierung von männlicher Autonomie                     | 291 |
| 11.3.2.1. Dimensionen der Unabhängigkeit                          | 291 |
| 11.3.2.2. Grenzen und Widersprüche                                | 293 |
| 11.3.3. Herrschaftsausübung                                       | 294 |
| 11.3.3.1. Zum Herrschaftsaspekt                                   | 295 |
| 11.3.3.2. Vergemeinschaftung als Herrschaftsstruktur              | 296 |
| 11.3.4. Reproduktionserfolg                                       | 298 |

## TEIL IV: Fazit

|                                                 |         |
|-------------------------------------------------|---------|
| <b>12. Zusammenfassung und Diskussion</b>       | 301     |
| 12.1. Schlussfolgerungen für Theorie und Praxis | 307     |
| 12.2. Grenzen der Untersuchung                  | 308     |
| 12.3. Offene Fragen                             | 309     |
| <br>Literatur                                   | <br>313 |