

Risiko- und Finanzierungspolitik im Rahmen einer Ausweitung der Außenhandelstätigkeit auf den osteuropäischen Markt

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Verzeichnis der Übersichten	IV
Verzeichnis der Übersichten im Anhang	IV
Verzeichnis der Abkürzungen	V
1 Grundlagen der Untersuchung	1
1.1 Problemstellung	1
1.2 Internationale Marktbearbeitung als Quelle von Chancen und Risiken	1
1.2.1 Umweltanalyse	4
1.2.2 Basisstrategien des Eintritts in ausländische Märkte	6
1.2.2.1 Exportaktivitäten	8
1.2.2.2 Direktinvestitionen	10
1.3 Risikopolitik zur Bewältigung außenhandelsspezifischer Risiken	11
1.3.1 Wirtschaftliche Risiken	12
1.3.2 Länderrisiken	13
1.4 Die Finanzierungspolitik der internationalen Unternehmung	15
2 Emerging Markets in Mittel- und Osteuropa	16
2.1 Polen	18
2.1.1 Wirtschaftliche Situation	18
2.1.2 Politische und rechtliche Rahmenbedingungen	20

2.2	Tschechische Republik	21
2.2.1	Wirtschaftliche Situation	22
2.2.2	Politische und rechtliche Rahmenbedingungen	23
2.3	Die besondere strategische Bedeutung Rußlands für internationale Unternehmungen	27
2.3.1	Wirtschaftliche Situation	27
2.3.2	Politische und rechtliche Rahmenbedingungen	30
3	Die Risikopolitik internationaler Unternehmungen auf mittel- und osteuropäischen Märkten	34
3.1	Instrumente der Risikopolitik	34
3.2	Risikopolitik im Exportgeschäft	36
3.2.1	Die Absicherung außenhandelsspezifischer Risiken bei Vertragsabschluß	36
3.2.1.1	Die Ausfuhrleistungsgewährleistungen des Bundes zur Deckung wirtschaftlicher und politischer Risiken	36
3.2.1.1.1	Das Deckungsinstrumentarium der Hermes Kreditversicherungs-AG	37
3.2.1.1.2	Die Deckungspolitik in den mittel- und osteuropäischen Staaten	39
3.2.1.2	Risikobegrenzung durch Vereinbarung von Zahlungsbedingungen	40
3.2.1.3	Risikopolitik bei Kompensationsgeschäften	41
3.2.2	Die Absicherung außenhandelsspezifischer Risiken nach Vertragsabschluß	43
3.2.2.1	Instrumente der Absicherung von Wechselkursrisiken	43
3.2.2.2	Die Absicherung von Preisrisiken durch Optionsgeschäfte	45
3.3	Risikopolitik bei Direktinvestitionen in Osteuropa	46
3.3.1	Bundesgarantien für Kapitalanlagen in den MOEL zur Bewältigung des politischen Risikos	47
3.3.2	Bewältigung des wirtschaftlichen Risikos	48
3.3.2.1	Risikovermeidung bzw. -verminderung durch internationale Unternehmungsk Kooperationen	48
3.3.2.2	Das Kooperationsdesign internationaler Joint Ventures	49
3.3.2.3	Der strategische Erfolgsfaktor Personal im Osteuropageschäft	51

4 Finanzierungspolitik deutscher Unternehmungen im Außenhandel mit mittel- und osteuropäischen Staaten	53
4.1 Mittel- und langfristige Instrumente der Außenhandelsfinanzierung	54
4.1.1 Bestellerkredite und Bank-zu-Bank-Kredite	55
4.1.2 Forfaitierung	57
4.1.3 Exportleasing	59
4.1.4 Projektfinanzierung	61
4.1.4.1 Charakteristika einer Projektfinanzierung	62
4.1.4.2 Beteiligte einer Projektfinanzierung und deren Funktionen	63
4.1.4.3 Grenzen der Projektfinanzierung in den MOEL	65
4.2 Finanzierungsquellen des Außenhandels	66
4.2.1 Nationale Finanzinstitute	67
4.2.1.1 Finanzierungen und Fördermaßnahmen der Kreditanstalt für Wiederaufbau	67
4.2.1.2 Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbh (DEG)	69
4.2.2 Inter- und supranationale Finanzinstitute	70
4.2.2.1 Die Weltbank	70
4.2.2.2 Europäische Investitionsbank (EIB)	71
4.2.2.3 European Bank for Reconstruction and Development (EBRD)	73
4.2.3 Hilfsprogramme der EU	74
4.2.3.1 PHARE-Programm	75
4.2.3.2 Joint Venture-Programm (JOP)	76
5 Zusammenfassung der Ergebnisse und Ausblick	77
Anhang	79
Literaturverzeichnis	83
Verzeichnis sonstiger Quellen	91

Verzeichnis der Übersichten

	Seite
<i>Übersicht 1</i> Planungsprozeß im internationalen Marketing	4
<i>Übersicht 2:</i> Marktbearbeitungsstrategien in Abhängigkeit von Managementleistungen und Kapitaleinsatz im Stammland bzw. Gastland	7
<i>Übersicht 3:</i> Durchschnittlicher Anteil der Tschechischen Republik, Polens und Rußlands an den deutschen Gesamtausfuhren in die MOEL in den Jahren 1994-1996	17
<i>Übersicht 4:</i> Durchschnittlicher Anteil der Tschechischen Republik und Polens an den deutschen Gesamtnettodirektinvestitionen in den MOEL in den Jahren 1994-1996	17

Verzeichnis der Übersichten im Anhang

<i>Übersicht A1:</i> Rahmenbestellerkreditfinanzierung für Lieferungen von Investitionsgütern in die MOEL	80
<i>Übersicht A2:</i> Muster einer Solawechsel-Forfaitierung (promissory note)	81
<i>Übersicht A3:</i> Schema einer Exportleasing-Finanzierung	82