

INHALTSVERZEICHNIS

ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS.....	XIII
ABBILDUNGSVERZEICHNIS.....	XV
A. GRUNDLAGEN: Überlegungen zum Einsatz von FuE-Kooperationen in kleinen und mittleren Unternehmen	1
1. Einführung.....	3
1.1 Implikationen des technologischen Fortschritts auf kleine und mittlere Unternehmen	3
1.1.1 Wettbewerbssituation und technologischer Wandel.....	3
1.1.2 FuE-Management in kleinen und mittleren Unternehmen.....	5
1.2 Forschungstheoretische Orientierung	9
1.2.1 Überblick über den theoretischen und empirischen Forschungsstand	10
1.2.2 Situative Ansätze.....	18
1.3 Zielsetzung der Arbeit und Gang der Untersuchung.....	22
2. Management von FuE-Kooperationen.....	27
2.1 Erklärungsansatz für das Management von FuE-Kooperationen.....	27
2.2 Präzisierung der Unternehmens-Kontext-Faktoren.....	34
2.2.1 Unternehmenscharakteristika.....	34
2.2.2 Respondentenprofile.....	36
2.2.3 Unternehmensstrukturen.....	37
2.2.4 Informationsstrukturen.....	39
2.3 Präzisierung der FuE-Kontext-Faktoren.....	41
2.3.1 Begriff und Abgrenzung.....	41
2.3.2 Innovationsstrukturen.....	47
2.3.3 FuE-Organisationen.....	51
2.3.4 FuE-Mitarbeiterqualifikationen.....	52
2.3.5 Innovationsstrategien.....	53
2.3.6 FuE-Intensitäten.....	55
2.3.7 Innovationsprobleme.....	56
2.3.8 FuE-Entscheidungspartizipation.....	57

2.4	Präzisierung der FuE-Kooperations-Kontext-Faktoren.....	59
2.4.1	Kooperationsbegriff und Abgrenzung.....	59
2.4.2	FuE-Kooperations-Partner.....	66
2.4.3	FuE-Kooperations-Intensität.....	67
2.4.4	FuE-Kooperations-Formen.....	68
2.4.5	FuE-Kooperations-Koordination.....	69
2.4.6	Auswahlkriterien für FuE-Kooperationen.....	71
2.4.7	Akzeptanz von FuE-Kooperationen.....	72
2.4.8	Vor- und Nachteile von FuE-Kooperationen.....	73
2.5	Erläuterungen zum Innovationspotential von kleinen und mittleren Unternehmen.....	76
2.5.1	Innovationsleistungs-Faktoren.....	79
2.5.2	Innovationserfolgs-Faktoren.....	80
2.6	Analysedesign der empirischen Untersuchung.....	81
2.6.1	Zusammenfassung der Untersuchungsleitfragen (Deskriptive Analyse).....	81
2.6.2	Überlegungen zur Interdependenzenanalyse (Kausalanalyse).....	83
B.	EMPIRIE: Untersuchung von FuE-Kooperationen in kleinen und mittleren Unternehmen.....	85
1.	Methodisches Vorgehen.....	87
1.1	Erhebungsdesign.....	87
1.2	Erhebungsinstrument.....	89
2.	Untersuchungsergebnisse der empirischen Analyse.....	91
2.1	Analyseergebnisse der Unternehmens-Kontext-Faktoren.....	91
2.1.1	Unternehmenscharakteristika.....	91
2.1.2	Respondentenprofile.....	96
2.1.3	Unternehmensstrukturen.....	100
2.1.4	Informationsstrukturen.....	104
2.2	Analyseergebnisse der FuE-Kontext-Faktoren.....	108
2.2.1	Innovationsstrukturen.....	109
2.2.2	FuE-Organisationen.....	112
2.2.3	FuE-Mitarbeiterqualifikationen.....	116
2.2.4	Innovationsstrategien.....	118
2.2.5	FuE-Intensitäten.....	119
2.2.6	Innovationsprobleme.....	122
2.2.7	FuE-Entscheidungspartizipation.....	125

2.3	Analyseergebnisse der FuE-Kooperations-Kontext-Faktoren.....	128
2.3.1	FuE-Kooperations-Partner.....	129
2.3.2	FuE-Kooperations-Intensitäten.....	131
2.3.3	FuE-Kooperations-Formen.....	133
2.3.4	FuE-Kooperations-Koordination.....	139
2.3.5	Auswahlkriterien für FuE-Kooperationen.....	141
2.3.6	Akzeptanz von FuE-Kooperationen.....	145
2.3.7	Vor- und Nachteile von FuE-Kooperationen.....	147
2.4	Analyseergebnisse der Innovationspotential-Faktoren.....	152
2.4.1	Innovationsleistungs-Faktoren.....	152
2.4.2	Innovationserfolgs-Faktoren.....	161
2.5	Interdependenzenanalyse im Kontext des Erklärungsansatzes.....	162
3.	Zusammenfassung der Untersuchungsergebnisse.....	164
3.1	Ergebnisse des FuE-Kooperationsverhaltens von KMU.....	164
3.2	Ergebnisse des FuE-Kooperationsverhaltens nach Branchen und Größenklassen.....	168
C.	HANDLUNGSEMPFEHLUNG: Prozeßmanagement lernender FuE- Kooperationen.....	173
1.	Grundlegende Überlegungen	175
2.	Prozeßphasen von lernenden FuE-Kooperationen.....	180
2.1	Potentialdiagnose der FuE-Kooperationspartner.....	184
2.2	Entwicklung des FuE-Kooperationspotentials.....	190
2.2.1	Organisationsentwicklung/Schnittstellenentwicklung.....	192
2.2.2	Personalentwicklung/Teamentwicklung.....	198

D.	Fazit: Forschungstheoretische Beurteilung der FuE-Kooperationsproblematik	.205
1.	Die Kooperationsproblematik von KMU	.207
1.1	Kritische Reflektion des gewählten Forschungsansatzes	.207
1.2	Ansatzpunkte für die weitere theoretische und empirische Forschung	.209
ANHANGVERZEICHNIS		.211
LITERATURVERZEICHNIS		.229
SACHREGISTER		.269
ZUSAMMENFASSUNG		.273
ABSTRACT		.275