

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Inhaltsverzeichnis.....	VII
A. Grundlagen.....	1
I. Historische Entwicklung.....	1
II. Materialwirtschaft und Logistik.....	3
III. Controlling.....	5
Literaturangaben zu Kapitel A.....	10
/ B. Funktionscontrolling.....	13
I. Einkauf.....	13
1. Operative Leistungen.....	13
2. Kreative Leistungen.....	27
3. Berichterstattung.....	32
4. Kosten.....	39
II. Distribution.....	40
1. Leistungen.....	40
2. Kosten.....	42
III. Lager.....	42
1. Leistungen.....	42
2. Kosten.....	47
IV. Innerbetrieblicher Transport.....	47
1. Leistungen.....	48
2. Kosten.....	50
V. Versand.....	50
1. Leistungen.....	50
2. Kosten.....	52
Literaturangaben zu Kapitel B.....	53
C. Prozeßcontrolling-Ansätze.....	55
I. Bestandsmanagement.....	55
1. Bestandsmanagement bei Fertigerzeugnissen.....	57
a. Allgemeine Verbesserungsmöglichkeiten.....	57
b. Analyse der Distributionsstruktur.....	58
2. Bestandsmanagement bei Halbfabrikaten.....	59
a. Das Kanban-Prinzip.....	63
b. Belastungsorientierte Auftragsfreigabe.....	68
c. Fortschrittszahlen.....	76

3. Bestandsmanagement bei Kaufteilen.....	82
a. Auswertung von Lagerstatistiken.....	82
b. Klassische Beschaffungsprinzipien.....	85
c. Just-in-Time-Beschaffung.....	86
II. Verkürzung von Auftragsdurchlaufzeiten.....	100
1. Die Bereitstellungszeit.....	103
2. Die Durchlaufzeit.....	105
3. Die Distributionszeit.....	112
4. Möglichkeiten zur Verkürzung.....	112
a. Beeinflussung von Losgrößen.....	112
b. Reduzierung von Lagerstufen.....	114
c. Typung und Normung.....	115
d. Verringerung der Fertigungstiefe.....	117
III. Durchlaufzeit-Controlling.....	118
Literaturangaben zu Kapitel C.....	124
D. Zusammenfassung.....	127
Gesamtliteraturverzeichnis.....	129
Sachverzeichnis.....	135