

# **I. Ansatz zur Erschließung des Themenfeldes ..... 1**

Christoph Burmann / Jörg Freiling / Michael Hülsmann

## **II. Zur praktischen Relevanz von Ad-hoc-Krisen ... 11**

Christoph Burmann

## **III. Theoretische Grundlagen des Managements von Ad-hoc-Krisen..... 21**

Notwendigkeit, Aufgaben und Entwürfe eines theoretischen Fundaments  
von Ad-hoc-Krisen - Einige wissenschaftstheoretische Vorüberlegungen .... 23  
Jörg Freiling / Michael Welling

Ad-hoc-Krise - eine begriffliche Annäherung ..... 33  
Michael Hülsmann

Ökonomische Theorie der Krise..... 59  
Jörg Freiling

Evolutionstheorie und Ad-hoc-Krise..... 83  
Michael Hülsmann / Nils Schulenburg

Dynamik (und Management) von und Reaktion auf Ad-hoc-Krisen -  
Eine Analyse aus Sicht der Komplexitätstheorie ..... 115  
Christoph Burmann

## **IV. Informationsgrundlagen des Managements von Ad-hoc-Krisen..... 141**

Informationen und Informationsmanagement zur Verkürzung von Lags  
im Management von Ad-hoc-Krisen - Einige einführende Bemerkungen ... 143  
Jörg Freiling / Michael Welling

**Empirische Insolvenzforschung zur Beurteilung der Bestandsfestigkeit  
von Unternehmen ..... 151**  
Jörg Baetge / Thomas Ströher

**Analyse von „Weak Signals“ für die Vermeidung von Ad-hoc-Krisen ..... 169**  
Ulrich Krystek

**Frühzeitige Krisenwahrnehmung durch Szenarien und anknüpfende  
Methoden ..... 185**  
Martin G. Möhrle / Sandra Müller

**V. Strategisches Management von  
Ad-hoc-Krisen ..... 207**

**Strategisches Management von Ad-hoc-Krisen - Eine Einführung ..... 209**  
Christoph Burmann

**Nachhaltigkeit - ein Ansatz zur strategischen Prävention von  
Ad-hoc-Krisen? ..... 215**  
Michael Hülsmann

**Herausforderungen an das Nachhaltigkeitsmanagement bei  
zunehmenden ökologischen Diskontinuitäten ..... 245**  
Monika Winn / Manfred Kirchgeorg

**Prävention und Eindämmung von Ad-hoc-Krisen durch ein  
strategisches Management von Stoffkreisläufen ..... 269**  
Manfred Kirchgeorg

**Prävention und Eindämmung von Ad-hoc-Krisen durch Aufbau  
strategischer Flexibilität ..... 291**  
Christoph Burmann

**Prävention und Eindämmung von Ad-hoc-Krisen durch strukturelle  
Flexibilität ..... 311**  
Andreas Remer / Tim Snethlage / Stephan Wygoda

**Multifokales Sanierungsmanagement - Von der engpassorientierten  
zur mehrdimensionalen Krisenbewältigung ..... 329**  
Christoph Rasche

**Strategisches Management von Ad-hoc-Krisen durch  
identitätsbasierte Markenführung ..... 359**  
Christoph Burmann

Misserfolgsanalyse in der Forschung zum strategischen Management ..... 377  
 Jens Leker

## **VI. Operatives Management von Ad-hoc-Krisen ...391**

Operatives Management von Ad-hoc-Krisen - Eine Einführung..... 393  
 Michael Hülsmann / Nils Schulenburg

Dilemmata im Krisenmanagement ..... 401  
 Michael Hülsmann

Denken und Handeln in Krisensituationen ..... 423  
 Dietrich Dörner / Ute Rek

„Dominant Logic“ als Handlungsbarriere beim Management von  
 Ad-hoc-Krisen..... 443  
 Jörg Freiling

Interne und externe Kommunikation in Ad-hoc-Krisen..... 461  
 Christoph Burmann

Investor Relations in Ad-hoc-Krisen ..... 481  
 Alexander Bassen / Christine Zöllner

Gesellschaftsorientierte Kommunikation in Ad-hoc-Krisen..... 499  
 Michael Hülsmann / Adele Berry

Reaktive Krisenbewältigung durch Issue Management ..... 537  
 Dietrich von der Oelsnitz

Konfliktmanagement in Ad-hoc-Krisen..... 555  
 Alexander Nill

Die Professionalisierung des gemeinnützigen Handelns -  
 Soziale Nachhaltigkeit als Krisenprävention..... 573  
 Georg Müller-Christ