

INHALTSVERZEICHNIS

ABBILDUNGSVERZEICHNIS	IX
ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS FÜR ZEITSCHRIFTEN	X
1 ZIELSETZUNG UND AUFBAU DER ARBEIT	1
2 STANDORTSTRUKTURGESTALTUNG INTERNATIONALER INDUSTRIEUNTERNEHMEN	5
2.1 Internationale Unternehmen als Betrachtungsobjekte	5
2.2 Standortlehren als Grundlage der Standortstrukturgestaltung	9
2.3 Aufgaben der Standortstrukturgestaltung	16
2.4 Prozesse der Standortstrukturgestaltung	20
2.4.1 Ausgewählte Möglichkeiten der Strukturierung von Prozessen der Stand- ortstrukturgestaltung im Überblick	20
2.4.2 Planung der Standortstrukturgestaltung	21
2.4.3 Implementierung der Standortstrukturstrategie	28
2.4.4 Kontrolle der Standortstrukturgestaltung	34
2.5 Instrumente der Standortstrukturgestaltung im Überblick	40
3 FUNKTIONEN UND PROZESSE DER RISIKOORIENTIERTEN STANDORTSTRUKTURGESTALTUNG	53
3.1 Ausgangspunkt der Risikoorientierung: Risikomanagement	53
3.1.1 Risiken als Konstrukte von Managementaufgaben	53
3.1.1.1 Begriffsbestimmung	53
3.1.1.2 Ausgewählte Möglichkeiten zur Strukturierung von Risiken	59
3.1.1.3 Charakterisierung von Risiken	66
3.1.2 Funktionen des Risikomanagements	70
3.1.3 Maßnahmen zur Einflussnahme auf Risiken	78
3.1.4 Risikohandhabung in Managementprozessen	82
3.1.4.1 Allgemeine Führungsprozesse	82
3.1.4.2 Risikomanagementprozesse	89

3.2 Risikoorientierte Standortstrukturgestaltung.....	95
3.2.1 Interdependenzen zwischen Standortstrukturgestaltung und Risiko- management	95
3.2.1.1 Funktionale Perspektive	95
3.2.1.2 Prozessperspektive.....	97
3.2.1.3 Zwischenergebnis: Verhältnis zwischen Standortstrukturgestaltung und Risikomanagement	102
3.2.2 Funktionen der risikoorientierten Standortstrukturgestaltung	103
3.2.3 Prozesse der risikoorientierten Standortstrukturgestaltung	105
4 AUSGEWÄHLTE INSTRUMENTE DER RISIKOORIENTIERTEN STANDORTSTRUKTURGESTALTUNG	119
4.1 Instrumente des Risikomanagements im Überblick.....	119
4.2 Beurteilung der Eignung von Instrumenten der Standortstrukturgestaltung und des Risikomanagements.....	132
4.3 Konzept zur Modellierung von Risiken	135
4.3.1 Attribute der Elemente und Interdependenzebenen eines allgemeinen Risikomodells	135
4.3.2 Einsatz als Instrument der risikoorientierten Standortstrukturgestaltung....	150
4.3.2.1 Einsatzmöglichkeiten im Überblick	150
4.3.2.2 Identifizierung von Risiken	152
4.3.2.3 Erstellung und Anwendung von Partialmodellen.....	159
4.3.2.3.1 Partialmodelle politischer Risiken	160
4.3.2.3.2 Partialmodelle von Währungsrisiken	169
4.3.2.4 Analyse einzelner Risiken	179
4.3.2.5 Unterstützung der Aggregation von Risiken	181
4.3.2.6 Darstellung von Möglichkeiten der Einflussnahme auf Risiken.....	188
4.3.2.7 Modellierung von Risikosituationen und deren Kontrolle	191
4.3.3 Beurteilung des Modellierungsansatzes als Instrument der risikoorientierten Standortstrukturgestaltung	193
5 ZUSAMMENFASSUNG UND AUSBLICK.....	197
LITERATURVERZEICHNIS.....	199

ABBILDUNGSVERZEICHNIS

Abb. 1: Aufbau der Hauptkapitel der Arbeit	3
Abb. 2: Einordnung der Standortlehren	11
Abb. 3: Kriterien zur Abgrenzung realer Standortprobleme	19
Abb. 4: Konkretisierende Planungen für ein Strategiebündel	30
Abb. 5: Strukturierung standortstrukturbezogener Kontrollen	35
Abb. 6: Einsatz von Instrumenten bei der Standortstrukturgestaltung	51
Abb. 7: Anspruchsniveauabhängigkeit von Risiken	56
Abb. 8: Ausgewählte Möglichkeiten der Systematisierung von Risiken	63
Abb. 9: Risiko als Konstrukt von Elementen und deren Beziehungen	66
Abb. 10: Risiko- und Risikomanagementverständnis für die risikoorientierte Standortstrukturgestaltung	77
Abb. 11: Systematisierung der Maßnahmen des Risikomanagements	79
Abb. 12: Aufgaben des Risikomanagements in allgemeinen Führungsprozessen	84
Abb. 13: Phasen von Risikomanagementprozessen	89
Abb. 14: Prozesse der risikoorientierten Standortstrukturgestaltung	105
Abb. 15: Risiken bei der Bestimmung von Standortstrukturanforderungen	107
Abb. 16: Aufgaben von Risikomanagementprozessen innerhalb der risiko- orientierten Strategischen Analyse und Prognose	109
Abb. 17: Ansätze zur Identifizierung von Risikoelementen aus Standortstruktur- faktoren	111
Abb. 18: Attribute der Elemente	142
Abb. 19: Attribute der Elemente und Beziehungen	149
Abb. 20: Anwendung des Modellierungsansatzes	151
Abb. 21: Teilmodell strategischer Einflussfaktoren	155
Abb. 22: Teilmodell finanzieller Werttreiber	158
Abb. 23: Aspekte politischer Risiken	162
Abb. 24: Partialmodell politischer eigentumszielbezogener Risiken	164
Abb. 25: Partialmodell politischer kosten- und umsatzzielbezogener Risiken	168
Abb. 26: Partialmodell der Devisenkursrisiken	172
Abb. 27: Partialmodell der Inflationsrisiken	176

Abb. 28: Ansätze zur Analyse von Risiken	180
Abb. 29: Ansätze zur Aggregation von Risiken	183
Abb. 30: Einflussnahme auf Risiken in Risikomodellen	189

ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS FÜR ZEITSCHRIFTEN

BB	Betriebswirtschaftliche Blätter
BC	Bilanzbuchhalter und Controller
BFuP	Betriebswirtschaftliche Forschung und Praxis
BBK	Betrieb und Rechnungswesen
CM	Controller Magazin
CJWB	Columbia Journal of World Business
DB	Der Betrieb
DBW	Die Betriebswirtschaft
DStR	Deutsches Steuerrecht
FB	Finanzbetrieb
HBM	Harvard Business Manager
HBR	Harvard Business Review
IR	Interne Revision
JfB	Journal für Betriebswirtschaft
JoF	Journal of Finance
JoM	Journal of Marketing
krp	Kostenrechnungspraxis
QZ	Qualität und Zuverlässigkeit
VR	Die Versicherungsrundschau
WiSt	Wirtschaftswissenschaftliches Studium
WISU	Das Wirtschaftsstudium
WPg	Die Wirtschaftsprüfung
ZBB	Zeitschrift für Bankrecht und Bankwirtschaft
ZfB	Zeitschrift für Betriebswirtschaft
ZfbF	Zeitschrift für betriebswirtschaftliche Forschung
ZfCM	Zeitschrift für Controlling und Management
ZfgV	Zeitschrift für die gesamte Versicherungswissenschaft
ZfO	Zeitschrift für Organisation
ZP	Zeitschrift für Planung
ZVDI	Zeitschrift des Vereins deutscher Ingenieure