

Zu diesem Buch	13
<i>Für wen das Lexikon gedacht ist, Aufbau und Didaktik</i>	13
<i>Abkürzungen</i>	16
<i>Handbibliothek</i>	16
<i>Dank</i>	18
<i>Die Autoren</i>	19
Was ist Wertmanagement?	20
Shareholder-Value und DCF	20
<i>Produktion, Absatz, Organisation</i>	20
<i>Eigenkapital als Engpaß-Ressource</i>	24
<i>Shareholder-Value</i>	27
<i>Außenperspektive und Innenperspektive</i>	37
<i>CAPM und Kapitalkosten</i>	40
Stakeholder-Value	44
<i>Eine weitere Sicht — Stakeholder-Value</i>	44
<i>Wer entscheidet in einer Institution?</i>	45
<i>Shareholder, Stakeholder und Familien</i>	48
<i>Angelsächsische oder kontinentaleuropäische Auffassung?</i>	53
Value-Managementlehre	58
<i>Sind Cashflows prognostizierbar?</i>	58
<i>Norm und Werkzeug</i>	61
<i>Value-Management als Weg</i>	63
<i>Der Weg hat vier Abschnitte</i>	64
<i>Bewegung hält fit</i>	66
<i>Welche Praktiken löst Wertmanagement ab?</i>	67
<i>Maßnahmenkatalog</i>	69
Öffnung nach außen und nach innen	72
<i>Corporate-Perestroika</i>	72
<i>Dezentral oder zentral?</i>	74
<i>Schaffung interner Märkte</i>	76
<i>Ist der Interne Kapitalmarkt ganz frei?</i>	78
Acht Meilensteine der Unternehmensbewertung.....	81
<i>Wert und Preis</i>	81
<i>Paradigma 1: Die Bilanz (um 1920)</i>	85
<i>Paradigma 2: Der Ertragswert (um 1940)</i>	88
<i>Paradigma 3: Der Markenwert (um 1950)</i>	92
<i>Paradigma 4: Wachstum (um 1960)</i>	94
<i>Paradigma 5: Die DCF-Methode (um 1970)</i>	97
<i>Paradigma 6: Corporate-Governance (um 1980)</i>	99
<i>Paradigma 7: Realoptionen (um 1990)</i>	102
<i>Paradigma 8: ICA und BSC (um 2000)</i>	104
<i>Die Startup-com Fallstudie</i>	110
<i>Zwei Trends</i>	111

Kurzartikel von A	113
Accounting-Modell — Economic-Modell.....	113
Added-Value	115
Agencykosten	117
Agency-Theorie	119
Aktien.....	121
Aktienoptionsplan.....	124
ALCHIAN, ARMEN	126
Anreiz- oder Motivationssystem	127
B.....	129
Badwill	129
Balanced-Scorecard (BSC)	131
Benchmark und Benchmarking	133
Best-Practice	136
Beta.....	136
Bonität	139
Budgeting.....	141
Business-Intelligence	144
Businessplan	147
Business-Process-Reengineering (BPR)	148
C.....	151
Capital Asset Pricing Model (CAPM).....	151
Cashflow.....	155
Cash-Value-Added (CVA)	158
Change-Management	160
Citizen-Value	163
COASE, RONALD	165
Corporate-Governance	166
Corporate-Venturing.....	169
D.....	172
DCF-Methode	172
DCF versus EVA	178
Debt-Capacity.....	180
Diversifikation	182
Dividenden-Wachstums-Modell.....	185
Dividendenpolitik.....	187
DRUCKER, PETER	189

Due-Diligence	190
E.....	192
Economic-Modell	192
Economic-Profit	193
Economic-Value-Added (EVA)	194
Electronic-Commerce.....	196
Effizienz.....	200
Entity-Methode	201
Equity-Carve-Out	203
Equity-Story	205
F.....	207
FAMA, EUGENE	207
Finanzanalyse.....	208
Finanzielle Restrukturierungen.....	210
Flexibilität	212
G.....	214
Generische Wettbewerbsstrategien.....	214
Globalisierung	218
Going-Concern	220
Going-Private.....	221
Going-Public	223
Goodwill	225
H	227
Hedging	227
Humankapital	229
I.....	232
IAS	232
Immaterielle Güter (intangible assets)	234
Informationseffizienz.....	235
Innovation	238
Intermediation	241
Interner Kapitalmarkt (IKM)	243
Intellektuelles Kapital	245
Investor-Relations.....	248

J	250
J-Kurven-Effekt	250
JENSEN, MICHAEL	251
K	253
Kapital	253
Kapitalkosten	255
Kapitalstruktur	260
KAPLAN, ROBERT	263
Kernkompetenzen	265
Knowledge-Management	267
Konversionen	269
KRAVIS, HENRY	271
Kreditäquivalente	272
L	275
Leverage-Effekt	275
Leveraged-Buyout (LBO)	276
Lock-In-Effekt	277
M	278
Managerkontrolle	278
Markenwert	279
Market-Value-Added (MVA)	281
MARKOWITZ, HARRY	285
Mergers & Acquisitions	286
MILKEN, MICHAEL	289
Moral Hazard	290
Multiples	291
Multinationale Unternehmung (MNC)	293
N	295
Nachhaltigkeit	295
Navigator	297
Netzwerkökonomie	298
NONAKA, IKUJIRO	299
O	301
Ökonomischer Gewinn	301
Opportunitätskosten	304

P	306
Performance	306
PORTER, MICHAEL	308
Portfolio-Analyse von Unternehmen	309
Private-Equity	311
Prozeßkostenrechnung	312
R.....	315
RAPPAPORT, ALFRED	315
RAROC und RORAC	316
Realoption	317
Reorganisation und Restrukturierung	319
Risikobegriff	320
Risikomanagement	323
Rückkauf eigener Aktien	327
S.....	329
Securitisation	329
Shareholder-Value-Ansatz	330
Sicherheitsäquivalent	332
St.-Galler-Management-Konzept	334
Stakeholder-Value-Ansatz	336
STERN, JOEL und G. BENNETT STEWART	338
Steuern und DCF	340
Sustainability Management	343
T.....	344
Tobin-Q	344
Total-Quality-Management (TQM)	345
Turnaround	347
U.....	349
Übergewinn	349
Unternehmensexethik	351
US-GAAP	352
V.....	354
Value Based Compensation	354
Value-Reporting	355
Venture-Capital	356

W	360
Wertschöpfungskette	360
Werttreiber	362
Wettbewerbsstrategie	363
Winner-Take-All Game	366
Wissensgesellschaft	367
X, Y, Z	371
Zirkularitätsproblem	371
Wertmanagement auch in Europa?	373
Märkte für große Länder, Intermediäre für kleine Länder	373
Banken sind bei Krediten gut	375
Corporate-Governance	376
Adverse Selektion	379
Ein ungewohntes Modell	381
Trennung von Eigentum und Management	383
Rechnungslegung soll Kapitalbeweglichkeit fördern	386
Fortführung versus Liquidation	387
Fremdkapital und Unternehmenskontinuität	390
Kennzahlen	395
Literaturverzeichnis	399
A, B, C	399
D, E, F	403
G, H, I, J	406
K, L, M, N	409
O, P, Q	413
R, S, T	415
U, V, W	419
X, Y, Z	420
Index	422