

Inhaltsverzeichnis

1	Überblick	11
1.1	Thema und Zielsetzung	11
1.2	An wen richtet sich das Buch?	12
1.3	Wie arbeite ich mit dem Buch?	13
2	Was ist Wissensmanagement?	15
2.1	Zu den Begriffen Wissen und Wissensmanagement	15
2.2	Herkunft und Trends im Wissensmanagement	16
2.3	Gestaltungsdimensionen von ganzheitlichem Wissensmanagement	18
2.4	Mechanistisches versus organisches Wissensmanagement	19
2.5	Kritische Erfolgsfaktoren für Wissensmanagement	23
3	Implementierung von Wissensmanagement	25
3.1	Projektschritte nach CEN	25
3.2	Kritische Erfolgsfaktoren bei der Implementierung	35
3.3	Ergänzung des Modells: Ent-lernen	36
4	Begleitende Maßnahmen	38
4.1	Messverfahren und Messwerkzeuge	38
4.2	Anreizsysteme	43
4.3	Organisationales Lernen	46
4.4	Change-Management	53
5	Relevante Web-Entwicklungen	57
6	Begriffe im Wissensmanagement	61
7	Werkzeuge für den Praktiker	67
6	Denkhüte	68
6W-Fragetechnik		70
After Action Review		72

Agenten/Webcrawler	74
Analogiebildung	76
Best Practices	78
Brainstorming.....	80
Chat.....	88
Clustering.....	90
Clustering-Maschine.....	92
Communities of Practice	94
Data Mining.....	96
Data Warehouse.....	100
Debriefing.....	104
Decision Room	106
Dokumentenmanagement.....	108
E-Learning.....	110
Entscheidungsmatrix.....	114
Entscheidungs-Unterstützungssysteme.....	116
Foren.....	120
Formulare und Checklisten.....	122
Frageketten	124
Geschichten	126
Impuls-Referat	128
Interessengruppen.....	130
Intervention.....	132
Job Redesign.....	134
Konferenzsysteme	136
Kopfstandtechnik.....	140
Laterales Denken.....	142
Lerngruppen.....	154
Lern- und Merkstrategien	158
Lessons Learned	160
Lexikonmethode	162
Mapping-Techniken.....	164
Metapher.....	166
Mikroartikel	168

Morphologischer Kasten.....	170
Networking.....	174
Newsgroups.....	176
Osborn-Checklist.....	178
Peer Assist.....	180
Persönliche Kommunikation	182
Portfolio	184
Reizwortanalyse.....	186
Semantisches Netz	190
Skill-Management	194
Soziale-Netzwerke-Analyse.....	196
Space-Management	198
Story Telling	200
Suchtechnologie.....	202
Synektilk.....	206
Szenariotechnik.....	208
Tabula rasa	210
Tagging.....	212
Taxonomien.....	214
TRIZ.....	216
Unternehmensportal	220
Walt-Disney-Methode	224
Weblog.....	226
Wiki/Wikilog.....	228
Wissensbilanz	230
Wissenskarten.....	234
Workflow-Management	236
Yellow Pages.....	240
Zeitmanagement	242
Literaturempfehlungen	245