

Inhalt

Einleitung	7
----------------------	---

Erster Teil

Die Gutehoffnungshütte: Vom Eisenwerk zum Konzern (1758–1920)

von Ralf Banken

1. Gründung und Entwicklung in vorindustrieller Zeit: Die Eisenhütten St. Antony, Gutehoffnung und Neu-Essen 1758–1808	15
2. Schrittmacher der Industrialisierung 1808–1872	38
3. Ausbau zum gemischten Großunternehmen 1872–1908	96
4. Anfänge des Konzerns 1908–1920	117

Zweiter Teil

Die M.A.N.: Vorgeschichte, Entstehung und Aufstieg (1840–1920)

von Johannes Bähr

Vorbemerkung	132
1. Die Anfänge in Augsburg: Die Sander'sche und die C. Reichenbach'sche Maschinenfabrik	133
2. Der Aufstieg der Maschinenfabrik Augsburg unter Heinrich von Buz	148
3. Die Maschinenfabrik Augsburg und die Entstehung des Dieselmotors	159
4. Die Anfänge in Nürnberg: Die Eisengießerei und Maschinenfabrik Klett & Comp.	175
5. Die Maschinenbau-Actien-Gesellschaft Nürnberg: Krise und Erneuerung des Cramer-Klett'schen Unternehmens	189
6. Fusion unter Partnern: Aus den Maschinenfabriken in Augsburg und Nürnberg wird M.A.N.	201
7. Innovationen, Wachstum und Arbeitskämpfe: Die Expansionsphase vor dem Ersten Weltkrieg	208
8. Rüstungsproduktion und Anfänge des Lastwagenbaus: Die M.A.N. im Ersten Weltkrieg	219

Dritter Teil

GHH und M.A.N. in der Weimarer Republik, im Nationalsozialismus und in der Nachkriegszeit (1920–1960)

von Johannes Bähr

1. Vom Bergbau bis zum Fahrzeugbau: Die Konzernbildung der
GHH unter Paul Reusch 231
2. Die Übernahme der M.A.N. durch die GHH 240
3. Die Gutehoffnungshütte, Paul Reusch und die Krisen der
Weimarer Republik 248
4. Weichenstellungen für die Zukunft: Die M.A.N. und die
schwierigen Lehrjahre des Nutzfahrzeugbaus 267
5. Zusammenarbeit und Konflikte mit dem national-
sozialistischen Regime (1933–1939) 280
6. Der Konzern im Zweiten Weltkrieg: Rüstungsproduktion
und Zwangsarbeit 299
7. Konzernentflechtung und Rückkehr auf den Weltmarkt 340

Vierter Teil

Der Weg zur heutigen MAN Gruppe (1960–2008)

von Thomas Flemming

1. Konzernumbau und Fokussierung:
Die GHH in den sechziger Jahren 375
2. Etappenweiser Konzernumbau 1965–1969 398
3. Konflikte um Kapitalerhöhungen 404
4. Wachstum und Übernahmen in den siebziger Jahren 414
5. Expansion und Krisenmanagement 431
6. Von der GHH zur MAN AG:
Krise und Umstrukturierung (1983–1986) 445
7. Die MAN nach dem Epochenjahr 1989/90 457

Schlussbemerkung 475

Anhang

- Anmerkungen/Tabellenanhang 487
- Abbildungsverzeichnis und -nachweis 583
- Abkürzungsverzeichnis 587
- Quellen- und Literaturverzeichnis 589
- Personenregister 609
- Firmenregister 616

Abbildungsverzeichnis und -nachweis

Abbildungsverzeichnis

Abb. 1	Franz Ferdinand von Wenge	17
Abb. 2	Schreiben des Försters Randebrock vom 17. 10. 1758	19
Abb. 3	Älteste Darstellung der Hütte Gute Hoffnung (1781)	23
Abb. 4	Die Territorialverhältnisse bis 1789	26
Abb. 5	Gottlob Jacobi	31
Abb. 6	Franz Haniel	34
Abb. 7	Heinrich Huysen	39
Abb. 8	Gerhard Haniel	41
Abb. 9	Wilhelm Lueg	46
Abb. 10	Die «Stadt Coblenz» vor Koblenz	51
Abb. 11	Dampfschleppschiff «Ruhrort II» auf dem Rhein vor Ruhrort um 1850	53
Abb. 12	Ruhrorter Trajektanstalt um 1862	55
Abb. 13	Stehende Dampfmaschine Nr. 43 mit Balancier von 1835	57
Abb. 14	Lokomotive «Die Ruhr»	59
Abb. 15	Moselbrücke bei Güls auf der Strecke Koblenz-Trier 1876/79	62
Abb. 16	Hütte Gutehoffnung 1834	65
Abb. 17	Puddel- und Walzwerk Oberhausen um 1860	67
Abb. 18	Hochofenwerk Oberhausen um 1860	72
Abb. 19	Zeche Osterfeld 1904	76
Abb. 20	Arbeitersiedlung Eisenheim	79
Abb. 21	Werkhalle Maschinenbau (Kesselbau) um 1898	84
Abb. 22	Carl Lueg	98
Abb. 23	Thomasstahlwerk mit Konvertern 1882	107
Abb. 24	Kleinkinderschule 1914	113
Abb. 25	Gemälde Schmiedepresse des Malers Otto Bollhagen	118
Abb. 26	Trio-Grobblechstraße 1901	120
Abb. 27	Auszuliefernde Geschütze im Werk Sterkrade im Ersten Weltkrieg	126
Abb. 28	Ludwig Sander	135
Abb. 29	Konzessionsurkunde für Ludwig Sander vom 13. 11. 1840	137
Abb. 30	Carl Buz und Carl August Reichenbach vor der Maschinenfabrik	143
Abb. 31	Heinrich von Buz	149
Abb. 32	Erste deutsche Rotationsdruckmaschine (1873)	152
Abb. 33	Erster Dieselmotor (Versuchsmotor 1897)	167
Abb. 34	Rudolf Diesel, Heinrich von Buz und Moritz Schröter	168
Abb. 35	Johann Friedrich Klett	176
Abb. 36	Der Glaspalast in München	183
Abb. 37	Das Werk Gustavsburg um 1890	184
Abb. 38	Theodor Freiherr von Cramer-Klett	191

Abb. 39	Anton von Rieppel	197
Abb. 40	Bau der Müngstener Brücke	198
Abb. 41	Wuppertaler Schwebebahn	209
Abb. 42	Arbeiter der Vereinigten Maschinenfabrik Augsburg und Maschinenbaugesellschaft Nürnberg beim Streik 1905	218
Abb. 43	M.A.N.-Saurer Lastwagen (1915)	226
Abb. 44	Paul Reusch	243
Abb. 45	Hauptlagerhaus der GHH in Oberhausen, 1929	250
Abb. 46	Gasometer am Walzwerk Oberhausen, im Bau (1928)	258
Abb. 47	M.A.N. Diesel Vorfühswagen 1924	274
Abb. 48	Aufsichtsratsitzung der M.A.N. in Hamburg 1942	301
Abb. 49	Arbeitszimmer Paul Reuschs in Oberhausen	308
Abb. 50	U-Bootmotor M6V 40/46 (1943)	320
Abb. 51	Kriegsschäden im M.A.N.-Werk Augsburg	327
Abb. 52	Zwangsarbeiterlager in Gustavsburg («Rosengartenlager»)	335
Abb. 53	Sowjetische Zwangsarbeiter («Ostarbeiter») bei der GHH	338
Abb. 54	Hermann Reusch	343
Abb. 55	Oberhausen nach der Entflechtung der GHH	354
Abb. 56	Emaill-Werbetafel für den F 8 (1950)	367
Abb. 57	Otto Meyer	370
Abb. 58	GHH-Vorstandschef von Menges mit Bundeskanzler Willy Brandt bei einer Werksbesichtigung in Augsburg 1970	377
Abb. 59	Lkws Typ 400/415	382
Abb. 60	Lageplan M.A.N.-Werk München	383
Abb. 61	Frontlenker 10 212 FK («Pausbacke»)	386
Abb. 62	Kooperation M.A.N.-Saviem: Lkw Typ 7126 F	387
Abb. 63	Lkw der G-Reihe (Kooperation M.A.N.-VW)	390
Abb. 64	Container-Krane (1976)	407
Abb. 65	Axialverdichter	411
Abb. 66	Der «Büssing-Löwe» ergänzt das Markenzeichen M.A.N.	415
Abb. 67	M.A.N.-Standardlinienbus SL 200	422
Abb. 68	Trägerrakete Ariane 5	427
Abb. 69	Manfred Lennings auf der Hannover Messe	432
Abb. 70	Rollendruckmaschine Lithoman	435
Abb. 71	Dieselmotor für das Passagierschiff «Queen Elisabeth II»	441
Abb. 72	Klaus Götte (stehend) auf einer Bilanz-Presskonferenz mit den engen Mitarbeitern Franz Breitenstein und Manfred Plath	451
Abb. 73	MAN-Lkw F 90	456
Abb. 74	Rudolf Rupprecht im Gespräch mit Bundesverkehrsminister Matthias Wissmann 1994	460
Abb. 75	Reisebus NEOPLAN «Starliner»	464
Abb. 76	Lkw der «Trucknology Generation»	469
Abb. 77	Håkan Samuelsson	473