

**Inhalt**

**Behindern Flächentarifverträge die Anpassungsfähigkeit  
der Unternehmen? \_\_\_\_\_ 5**

**Prof. Dr. Gerhard Fels**  
Direktor und Mitglied des Präsidiums  
Institut der deutschen Wirtschaft Köln

**Podiumsdiskussion**

**Modernisierung des Flächentarifvertrags –  
Eine Bilanz des Reformjahres 1994 \_\_\_\_\_ 13**

Gesprächsleitung:

**Dr. Peter Gillies**  
Chefredakteur DIE WELT, Berlin

Teilnehmer:

**Karl Feuerstein**  
Vorsitzender des  
Gesamtbetriebsrates  
Mercedes-Benz AG, Stuttgart

**Jürgen Glaser**  
Leiter Personal und Recht  
Falke Gruppe, Schmallingenberg

**Paul Laux**  
Vorsitzender des  
Gesamtbetriebsrates  
Bayer AG, Leverkusen

**Günter Meyer**  
Vorsitzender des Betriebsrates  
Heinrich Kettelhack, Rheine

**Harald Richter**  
Leiter Zentralbereich Personal  
Bayer AG, Leverkusen

**Andreas Schleef**  
Vorstand Personal- und  
Sozialwesen  
Audi AG, Ingolstadt

**Möglichkeiten und Grenzen von Innovationen  
im Tarifvertragssystem**

---

**Prof. Dr. Wolfgang Franz**  
Mitglied des Sachverständigenrates  
Universität Konstanz

**Teilnehmer an der Diskussion**

**Dr.-Ing. Hans-Joachim Gottschol**  
Präsident  
Gesamtverband der metallindustriellen Arbeitgeberverbände e.V.

**Dr. Dieter Kirchner**  
Hauptgeschäftsführer  
Gesamtverband der metallindustriellen Arbeitgeberverbände e.V.

**Dr. Klaus Schmidt**  
Hauptgeschäftsführer  
Gesamtverband der Textilindustrie in der Bundesrepublik Deutschland e.V.