

# Inhaltsverzeichnis

<b>Vorwort</b>	7
1. Das Erbe	13
<b>Schüler, Lehrling, Angestellter: 1894–1917</b>	
2. Ein früher Verlust und seine Folgen	31
3. Wachstum durch harte Zeiten	47
4. Selbstverantwortung und Selbständigkeit schon in jungen Jahren	61
<b>Kaufmann und Unternehmer: 1917–1931</b>	
5. Risikoübernahme, Beharrlichkeit und Unternehmensgründung	75
6. Unkonventionelle Strategien	89
7. Die Bewältigung wirtschaftlich schwieriger Zeiten	107
<b>Unternehmensführer: 1931–1946</b>	
8. Ein Leitbild für das Unternehmen	125

9. Die Gliederung des Unternehmens in „eigenständige Geschäftsbereiche“	141
10. Der Zweite Weltkrieg	157

### **Führer eines Wirtschaftsimperiums: 1946–1970**

11. Wie Phönix aus der Asche	169
12. Die Globalisierung eines Unternehmens	183
13. Der Kampf gegen Selbstgefälligkeit und Überheblichkeit	199

### **Philosoph und Erzieher: 1970–1989**

14. Die Erforschung der Natur des Menschen	219
15. Matsushita als Autor und Stifter	233
16. Die Heranbildung von Führungskräften	247

### **Nachwort:**

Mit Aufgeschlossenheit und Demut	259
----------------------------------	-----

*Ein Kommentar zu den Quellen* 272

*Anmerkungen* 273

*Register* 299

*Der Autor* 302