

## Inhaltsverzeichnis

<b>Einleitung und Vorgehensweise .....</b>	<b>1</b>
<b>I Anforderungen an ein DV-gestütztes Kosten- und Erlöscontrollingsystem .....</b>	<b>5</b>
<b>I.1 Aufgaben, Funktionen und Ziele eines Controllingsystems.....</b>	<b>5</b>
<b>I.2 Prinzipien einer entscheidungsorientierten Kosten- und Erlösrechnung.....</b>	<b>8</b>
I.2.1 Die Einzelkosten und Deckungsbeitragsrechnung.....	9
I.2.2 Die traditionelle Grundrechnung und Sonderrechnungen .....	16
I.2.3 Die Betriebsplankostenrechnung auf Basis von Betriebsmodellen .....	19
I.2.4 Das Konzept KOREX.....	23
<b>I.3 Datenbanken als Grundlage eines Controllingsystems .....</b>	<b>26</b>
I.3.1 Abstraktionsebenen und Konstruktionselemente beim Datenbankentwurf.....	27
I.3.2 Konstruktion des Datenmodells in KOREX .....	29

## **II Bausteine eines entscheidungsorientierten Kosten- und Erlöscontrolling..... 34**

### **II.1 Die Systematik der Entscheidungsobjekte und Einflußgrößen als Bezugsgrößen..... 34**

II.1.1 Entscheidungsobjekte als Dispositionsgrundlage ..... 35

II.1.1.1 Die Abgrenzung von Entscheidungsobjekten ..... 36

II.1.1.2 Das Netzwerk der Entscheidungsobjekte ..... 37

II.1.1.2.1 Das Grobnetz ..... 40

II.1.1.2.2 Das Feinnetz ..... 43

II.1.1.3 Spezifikation von Entscheidungsobjekten ..... 45

II.1.1.3.1 Produktionswirtschaftliche Objektkategorien, ..... 45

II.1.1.3.2 Absatzwirtschaftliche Objektkategorien ..... 48

II.1.1.3.3 Weitere mögliche Spezifikationen der Objektkategorien ..... 49

II.1.2 Einflußgrößen als unabhängige Variablen betrieblicher Prozesse ..... 50

II.1.2.1 Disponibilität von Einflußgrößen ..... 50

II.1.2.2 Erfassung von Einflußgrößen ..... 51

II.1.2.3 Einflußgrößenfunktionen ..... 55

### **II.2 Kostenkategorien und Kostenabhängigkeiten..... 58**

II.2.1 Leistungskosten ..... 60

II.2.1.1 Linearer Kostenverlauf ..... 60

II.2.1.2 Nicht-lineare Kostenverläufe ..... 61

II.2.2 Bereitschaftskosten ..... 66

II.2.2.1 Verträge als Determinanten von Bereitschaftskosten ..... 67

II.2.2.2 Bereitschaftskosten in Abhängigkeit nicht-disponibler Einflußgrößen ..... 69

II.2.2.3 Unbestimmte Bereitschaftskosten ..... 70

II.2.3 Bildung von Kostenkategorien ..... 70



III.1.3.3	Analysen im Zeitablauf .....	116
III.1.3.3.1	Die Zeitablaufsrechnung zur Berücksichtigung von Entscheidungssequenzen .....	118
III.1.3.3.2	Zeitliche Break-even-Analysen zur Bewertung von Entscheidungsobjekten .....	120
III.1.4	Entscheidungshilfen bei der Preisermittlung .....	122
III.1.4.1	Verfahren der Preisbildung .....	123
III.1.4.2	Ermittlung von Preisuntergrenzen .....	127
III.1.4.2.1	Zusatzaufträge bei Unterbeschäftigung .....	127
III.1.4.2.2	Zusatzaufträge bei Vollbeschäftigung .....	128
III.1.4.3	Flexible Preisgestaltung mit Deckungsbudgets .....	131
III.1.4.3.1	Das aufwandorientierte Deckungsbudget .....	133
III.1.4.3.2	Das finanzorientierte Deckungsbudget .....	133
III.1.4.3.3	Bildung von Teildeckungsbudgets .....	134
III.1.4.3.4	Deckungssätze .....	140
III.1.4.3.5	Planung und Kontrolle von Deckungsbudgets .....	142
III.1.4.4	Preisermittlung für ein neues Produkt .....	146
III.1.5	Die Wahl zwischen Eigenfertigung und Fremdbezug .....	147
<b>III.2</b>	<b>Modul: Modellbauer .....</b>	<b>150</b>
III.2.1	Charakteristik der Modellarten .....	151
III.2.2	Aufbau von Modellen am Beispiel der Materialbedarfsplanung und der Produktionsprogrammplanung .....	153
III.2.2.1	Materialbedarfsplanung .....	153
III.2.2.2	Produktionsprogrammplanung .....	156
III.2.2.2.1	Aufbau der Zielfunktion durch Bestimmen der Zielgröße und der Extremierungsvorschrift .....	159
III.2.2.2.2	Zusammenstellen der Restriktionen .....	161
III.2.2.2.3	Rückführung der verschiedenen Einflußgrößenfunktionen mittels der Definitionsgleichungen .....	163

III.2.3	Weitere Modellbeispiele aus dem Bereich der Produktionswirtschaft .....	165
III.2.3.1	Verfahrenswahl .....	165
III.2.3.1.1	Wahl zwischen mehreren Produktiveinheiten für gleiche Arbeitsvorgänge .....	165
III.2.3.1.2	Substitutionsmöglichkeiten zwischen Einsatzteilen .....	168
III.2.3.1.3	Wahl zwischen Eigenfertigung und Fremdbezug .....	169
III.2.3.2	Simultane Planung .....	169
III.2.3.2.1	Simultane Produktionsprogramm- und Materialbedarfs- planung .....	170
III.2.3.2.2	Simultane mehrperiodische Produktionsprogramm-, Absatz- und Lagerplanung .....	171
<b>III.3</b>	<b>Modul zur Definition und Ermittlung von Kennzahlen und sonstigen Plangrößen .....</b>	<b>172</b>
III.3.1	Kennzahlen .....	173
III.3.2	Sonstige Plangrößen .....	174
III.3.2.1	Kapazitätsbedarfsplanung .....	174
III.3.2.2	Materialbedarfsplanung .....	174
III.3.2.3	Losgrößenplanung .....	175
<b>III.4</b>	<b>Modul: Interaktive Datenbankabfrage .....</b>	<b>176</b>
III.4.1	Datenbankabfrage für den DV-Laien .....	177
III.4.2	Freie Datenbankabfrage .....	178
<b>III.5</b>	<b>Modul: Deterministische Simulation .....</b>	<b>179</b>