

Inhaltsverzeichnis

Zur Reihe: Kompendium der praktischen Betriebswirtschaft	5
Vorwort.....	7
Inhaltsverzeichnis.....	9
Abkürzungsverzeichnis	20
A. Grundlagen	21
1. Betriebswirtschaftslehre	22
1.1 Ansätze	24
1.1.1 Produktionsfaktoransatz.....	24
1.1.2 Entscheidungsansatz.....	25
1.1.3 Systemansatz	26
1.1.4 Führungsansatz	26
1.2 Prozesse	27
1.2.1 Güterwirtschaftlicher Prozeß.....	27
1.2.2 Finanzwirtschaftlicher Prozeß	28
1.2.3 Informationeller Prozeß	29
1.3 Teilnehmer	30
1.3.1 Interne Teilnehmer	31
1.3.2 Externe Teilnehmer	32
1.4 Kennzahlen	33
1.4.1 Wirtschaftlichkeit	33
1.4.2 Produktivität.....	34
1.4.3 Rentabilität	35
1.4.4 Liquidität	35
2. Einzelwirtschaften.....	36
2.1 Arten der Unternehmen	38
2.1.1 Faktorbezug	38
2.1.2 Branchenbezug	39
2.1.3 Standortbezug	40
2.1.4 Rechtsformbezug	41
2.1.5 Größenbezug	41
2.2 Entscheidungen	42
2.2.1 Gründungsentscheidungen	44
2.2.2 Organisationsentscheidungen.....	45
2.2.3 Durchführungsentscheidungen.....	46
2.2.4 Zusammenschlußentscheidungen	46
2.2.5 Krisenentscheidungen	47
2.3 Bereiche	48
2.3.1 Leistungsbereich	48
2.3.2 Finanzbereich	50
2.3.3 Personalbereich	51
2.3.4 Informationsbereich	52
2.3.5 Rechnungswesen.....	53
2.3.6 Controllingbereich	54

2.4 Führung.....	54
2.4.1 Unternehmensführung	55
2.4.2 Bereichsführung	56
2.4.3 Gruppenführung	57
2.4.4 Individualführung	57
3. Wirtschaftsrecht	58
3.1 Bürgerliches Recht	58
3.1.1 Rechtsgeschäfte	59
3.1.1.1 Arten	59
3.1.1.2 Willenserklärungen	60
3.1.1.3 Nichtigkeit	61
3.1.1.4 Anfechtung	62
3.1.2 Rechts-/Geschäftsfähigkeit	63
3.1.3 Leistungsstörungen	63
3.2 Handelsrecht	65
3.2.1 Kaufleute	65
3.2.2 Firma/Handelsregister	67
3.2.3 Vollmachten	67
3.3 Gesellschaftsrecht	69
3.4 Besondere Schutzgesetze	69
3.4.1 Gewerblicher Rechtsschutz	70
3.4.2 Wettbewerbsschutz	70
3.4.3 Datenschutz	72
3.4.4 Umweltschutz	72
3.5 Arbeitsrecht	73
3.5.1 Individualarbeitsrecht	73
3.5.2 Kollektivarbeitsrecht	74
3.6 Sozialrecht	76
3.7 Verfahrensrecht	78
3.8 Steuerrecht	79
Kontrollfragen	80
B. Unternehmen	87
1. Phasen	87
1.1 Gründung	88
1.1.1 Voraussetzungen	89
1.1.2 Firma	91
1.1.3 Handelsregister	92
1.2 Entwicklung	93
1.2.1 Positive Entwicklung	97
1.2.2 Negative Entwicklung	97
1.3 Krise	98
1.3.1 Sanierung	99
1.3.2 Vergleich	100
1.3.3 Konkurs	101
1.3.4 Zwangsvergleich	103
1.3.5 Liquidation	104

2. Rechtsformen	106
2.1 Einzelunternehmen	106
2.1.1 Gründung/Auflösung	108
2.1.2 Rechte/Pflichten	108
2.1.3 Bedeutung	108
2.2 Personengesellschaften	109
2.2.1 Offene Handelsgesellschaft	109
2.2.1.1 Gründung/Auflösung	109
2.2.1.2 Rechte/Pflichten	110
2.2.1.3 Bedeutung	111
2.2.2 Kommanditgesellschaft	111
2.2.2.1 Gründung/Auflösung	111
2.2.2.2 Rechte/Pflichten	112
2.2.2.3 Bedeutung	113
2.2.3 Stille Gesellschaft	113
2.2.4 Gesellschaft des bürgerlichen Rechts	114
2.3 Kapitalgesellschaften	115
2.3.1 Gesellschaft mit beschränkter Haftung	115
2.3.1.1 Gründung/Auflösung	116
2.3.1.2 Rechte/Pflichten	116
2.3.1.3 Organe	117
2.3.1.4 Bedeutung	117
2.3.2 Aktiengesellschaft	118
2.3.2.1 Gründung/Auflösung	119
2.3.2.2 Rechte/Pflichten	119
2.3.2.3 Organe	120
2.3.2.4 Bedeutung	121
2.3.3 Kommanditgesellschaft auf Aktien	122
2.4 Gemischte Rechtsformen	123
2.4.1 GmbH & Co KG	123
2.4.2 Doppelgesellschaft	123
2.5 Sonstige Rechtsformen	124
2.5.1 Stiftung	124
2.5.2 Genossenschaft	124
2.5.3 Verein	125
2.5.4 Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit	126
2.6 Öffentliche Unternehmen	126
3. Organisation	127
3.1 Projektorganisation	127
3.1.1 Projektprozeß	127
3.1.2 Projektgruppe	128
3.1.3 Projektleiter	128
3.2 Aufbauorganisation	129
3.2.1 Stellenbildung	129
3.2.2 Aufbaugestaltung	130
3.2.3 Organisationsstruktur	132
3.2.4 Dokumentation	135
3.3 Ablauforganisation	136

3.3.1 Systemanalyse	136
3.3.2 Systemgestaltung	137
3.3.3 Systemeinführung	138
4. Zusammenschlüsse	138
4.1 Interessengemeinschaften	140
4.2 Gelegenheitsgesellschaften	141
4.3 Kartelle	141
4.3.1 Anmeldekartelle	142
4.3.2 Widerspruchskartelle	142
4.3.3 Erlaubniskartelle	143
4.4 Konzerne	144
4.4.1 Horizontale/vertikale Konzerne	145
4.4.2 Unterordnungs-/Gleichordnungskonzerne	145
4.4.3 Organische/anorganische Konzerne	146
4.5 Fusionierte Unternehmen	146
4.6 Unternehmensverbände	147
4.6.1 Fachverbände	147
4.6.2 Kammern	147
4.6.3 Arbeitgeberverbände	148
Kontrollfragen	149
C. Führung	155
1. Instrumente	158
1.1 Führungsstile	159
1.2 Führungstechniken	160
1.3 Führungsmittel	160
2. Leitung	161
2.1 Unternehmensleitung	163
2.1.1 Entscheidungsaufgaben	164
2.1.2 Eigenschaften	165
2.2 Bereichsleitung	165
2.2.1 Entscheidungsaufgaben	166
2.2.2 Eigenschaften	167
2.3 Gruppenleitung	169
3. Prozeß	170
3.1 Zielsetzung	171
3.1.1 Zielbeziehungen	172
3.1.2 Zielränge	172
3.1.3 Zielkonkretisierung	173
3.2 Planung	174
3.2.1 Strategische Planung	175
3.2.2 Taktische Planung	176
3.2.3 Operative Planung	177
3.3 Durchführung	178
3.3.1 Realisierungsebenen	178
3.3.2 Realisierungsfunktionen	180

3.3.3 Realisierungsstörungen	181
3.4 Kontrolle	181
3.4.1 Arten	182
3.4.2 Vorgehensweise	183
4. Strategie	184
4.1 Situationsanalyse	185
4.2 Vorstellungsprofile	186
4.3 Strategieentwurf	186
Kontrollfragen	191
D. Leistungsbereich	195
1. Materialbereich	196
1.1 Planung	199
1.1.1 Materialbedarfsplanung	199
1.1.1.1 Programmorientierte Materialbedarfsplanung	200
1.1.1.2 Verbrauchsorientierte Materialbedarfsplanung	201
1.1.2 Materialbestandsplanung	203
1.1.2.1 Bestandsarten	203
1.1.2.2 Bestandsstrategien	204
1.1.2.3 Bestandsergänzung	206
1.1.3 Materialbeschaffungsplanung	207
1.1.3.1 Beschaffungsprinzipien	208
1.1.3.2 Beschaffungstermine	208
1.1.3.3 Beschaffungsmengen	209
1.2 Durchführung	210
1.2.1 Materialbestand	210
1.2.2 Materialbeschaffung	211
1.2.3 Materiallagerung	212
1.2.3.1 Materialeingang	212
1.2.3.2 Materiallagerung	213
1.2.3.3 Materialabgang	214
1.2.4 Materialentsorgung	214
1.3 Kontrolle	216
2. Fertigungsbereich	216
2.1 Planung	217
2.1.1 Erzeugnisplanung	218
2.1.1.1 Zeichnung	218
2.1.1.2 Stückliste	219
2.1.1.3 Nummerung	221
2.1.2 Programmplanung	222
2.1.3 Arbeitsplanung	223
2.1.4 Bereitstellungsplanung	225
2.1.5 Prozeßplanung	225
2.1.5.1 Aufträge	225
2.1.5.2 Zeiten	226
2.1.5.3 Kapazitäten	233
2.2 Durchführung	233

2.2.1	Fertigungsverfahren	234
2.2.2	Fertigungssteuerung	235
2.3	Kontrolle	236
3.	Marketingbereich	237
3.1	Planung	239
3.1.1	Marktforschung	239
3.1.1.1	Daten	239
3.1.1.2	Formen	240
3.1.1.3	Methoden	241
3.1.1.4	Auswertung	242
3.1.2	Pläne	243
3.1.2.1	Absatzplan	243
3.1.2.2	Maßnahmenplan	244
3.1.2.3	Kostenplan	245
3.2	Durchführung	246
3.2.1	Produktpolitik	246
3.2.1.1	Produktpolitik i.e.S.	246
3.2.1.2	Programmpolitik	250
3.2.1.3	Kundendienstpolitik	251
3.2.1.4	Garantieleistungspolitik	251
3.2.2	Kontrahierungspolitik	252
3.2.2.1	Preispolitik	252
3.2.2.2	Rabattpolitik	255
3.2.2.3	Konditionenpolitik	256
3.2.2.4	Kreditpolitik	257
3.2.3	Distributionspolitik	257
3.2.3.1	Direkte Absatzwege	258
3.2.3.2	Indirekte Absatzwege	260
3.2.3.3	Marketing-Logistik	262
3.2.4	Kommunikationspolitik	262
3.2.4.1	Werbung	263
3.2.4.2	Verkaufsförderung	266
3.2.4.3	Öffentlichkeitsarbeit	266
3.3	Kontrolle	267
	Kontrollfragen	268
E.	Finanzbereich	275
1.	Investition	280
1.1	Planung	280
1.1.1	Einzelinvestitionen	281
1.1.1.1	Statische Investitionsrechnungen	282
1.1.1.2	Dynamische Investitionsrechnungen	286
1.1.2	Investitionsprogramm	290
1.2	Durchführung	292
1.2.1	Objektbezogene Investitionen	292
1.2.2	Wirkungsbezogene Investitionen	293
1.3	Kontrolle	293

2. Finanzierung	294
2.1 Planung	296
2.1.1 Kapitalbedarfsrechnung	297
2.1.2 Finanzplan	298
2.2 Durchführung	300
2.2.1 Beteiligungsfinanzierung	300
2.2.1.1 Personengesellschaften	301
2.2.1.2 Kapitalgesellschaften	301
2.2.1.3 Genossenschaften	302
2.2.2 Fremdfinanzierung	302
2.2.2.1 Sicherheiten	303
2.2.2.2 Kurzfristige Fremdfinanzierung	304
2.2.2.3 Langfristige Fremdfinanzierung	307
2.2.3 Innenfinanzierung	311
2.2.3.1 Finanzierung aus Umsatzerlösen	312
2.2.3.2 Finanzierung aus sonstigen Kapitalfreisetzungen	314
2.3 Kontrolle	314
Kontrollfragen	317
F. Personalbereich	321
1. Planung	322
1.1 Individualplanung	322
1.2 Kollektivplanung	323
2. Durchführung	324
2.1 Personalbeschaffung	324
2.1.1 Beschaffungswege	324
2.1.2 Bewerbung	326
2.1.3 Auswahl	327
2.1.4 Arbeitsvertrag	328
2.2 Personaleinsatz	328
2.2.1 Arbeitsplatz	329
2.2.2 Arbeitszeit	330
2.2.3 Arbeitsaufgabe	331
2.3 Personalführung	331
2.3.1 Führungskräfte	332
2.3.2 Führungsinstrumente	333
2.3.3 Geführtes Personal	334
2.4 Personalentlohnung	335
2.4.1 Arbeitsbewertung	335
2.4.2 Arbeitslöhne	337
2.4.3 Zusatzkosten	339
2.5 Personalentwicklung	339
2.5.1 Ausbildung	340
2.5.2 Fortbildung	341
2.5.3 Umschulung	342
2.6 Personalanpassung	342
2.6.1 Interne Personalanpassung	342

2.6.2 Externe Personalanpassung	343
3. Kontrolle	344
Kontrollfragen	345
G. Informationsbereich	349
1. Informationen	349
1.1 Planung	349
1.1.1 Bedarfsanalyse	350
1.1.2 Zielanalyse	350
1.2 Durchführung	351
1.2.1 Arten	351
1.2.1.1 Personalinformationen	351
1.2.1.2 Güterinformationen	355
1.2.1.3 Kapitalinformationen	356
1.2.2 Verarbeitung	356
1.3 Kontrolle	359
2. Informatik	359
2.1 Software	360
2.1.1 Arten	361
2.1.2 Einsatzbereiche	362
2.1.3 Programmiersprachen	363
2.2 Orgware	364
2.3 Hardware	366
Kontrollfragen	368
H. Rechnungswesen	371
1. Buchführung	372
1.1 Grundsätze	372
1.2 Konten	374
1.2.1 Bestandskonten	376
1.2.2 Erfolgskonten	379
1.3 Abschlußarbeiten	383
2. Jahresabschluß	386
2.1 Bilanz	386
2.1.1 Arten	386
2.1.2 Grundsätze ordnungsmäßiger Bilanzierung	389
2.1.3 Ansatzvorschriften	390
2.1.4 Gliederungsvorschriften	390
2.1.4.1 Aktiv-Seite	391
2.1.4.2 Passiv-Seite	393
2.1.5 Bewertungsvorschriften	395
2.1.5.1 Bewertung des Anlagevermögens	395
2.1.5.2 Bewertung des Umlaufvermögens	396
2.1.5.3 Bewertung der Passivseite	398
2.2 Gewinn- und Verlustrechnung	398

2.3 Anhang/Lagebericht.....	401
3. Kostenrechnung	402
3.1 Begriffe	403
3.1.1 Leistungen	403
3.1.2 Kosten	404
3.2 Elemente	408
3.2.1 Kostenartenrechnung	408
3.2.1.1 Materialkosten	409
3.2.1.2 Personalkosten	410
3.2.1.3 Kalkulatorische Kosten	411
3.2.2 Kostenstellenrechnung	413
3.2.2.1 Betriebsabrechnungsbogen	413
3.2.2.2 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	416
3.2.3 Kostenträgerrechnung	417
3.2.3.1 Kostenträgerstückrechnung	417
3.2.3.2 Kostenträgerzeitrechnung	419
3.3 Systeme	421
3.3.1 Vollkostenrechnungen	421
3.3.1.1 Istkostenrechnung	422
3.3.1.2 Plankostenrechnung	422
3.3.2 Teilkostenrechnungen	423
3.3.2.1 Deckungsbeitragsrechnung	423
3.3.2.2 Grenzplankostenrechnung	424
Kontrollfragen	425
I. Controllingbereich	431
1. Organisation	433
2. Prozeß	436
3. Aufgaben	438
3.1 Strategische Planung	438
3.2 Frühwarnung	439
3.3 Budgetierung	441
3.4 Budgetkontrolle	442
3.5 Berichtswesen	443
Kontrollfragen	444
Gesamtliteraturverzeichnis	447
Übungsteil	463
Stichwortverzeichnis	563

Übungsteil (A)

1: Magisches Dreieck	465
2: Betriebliche Prozesse	465
3: Interne/externe Teilnehmer	465
4: Kennzahlen	466
5: Liquidität	466
6: Faktor-/Branchenbezug	467
7: Größe des Unternehmens	467
8: Entscheidungen	467
9: Bereiche	468
10: Führung	468
11: Bürgerliches Recht	469
12: Handelsrecht	469
13: Sonstiges Wirtschaftsrecht	470
14: Gründung	470
15: Entwicklung	471
16: Sanierung/Vergleich	472
17: Konkurs	472
18: Liquidation	473
19: Offene Handelsgesellschaft	473
20: Kommanditgesellschaft	474
21: Stille Gesellschaft/GdbR	474
22: Gesellschaft mit beschränkter Haftung	475
23: Aktiengesellschaft/KGaA	475
24: Sonstige Rechtsformen	476
25: Projektorganisation	476
26: Aufbau-/Ablauforganisation	476
27: Unternehmenszusammen- schlüsse	477
28: Kartelle	477
29: Konzerne	478
30: Verbände	478
31: Führung/Instrumente	479

Aufgaben/Fälle)

32:	Leitung	479
33:	Zielsetzung	480
34:	Prozeß	480
35:	Strategie	481
36:	Materialbedarfsplanung	481
37:	Materialbestands-/beschaf- fungsplanung	482
38:	Materialwirtschafts-Durch- führung	483
39:	Materialwirtschafts-Kontrolle ..	484
40:	Fertigungsbereich (Erzeug- nisplanung)	484
41:	Fertigungsbereich (Arbeits-/ Prozeßplanung)	484
42:	Marketing (Marktforschung)	485
43:	Marketingpläne	485
44:	Produktpolitik	486
45:	Kontrahierungspolitik	487
46:	Distributionspolitik	487
47:	Kommunikationspolitik	488
48:	Marketingkontrolle	488
49:	Statische Investitions- rechnungen	489
50:	Dynamische Investitions- rechnungen	489
51:	Investitionskontrolle	491
52:	Planung im Finanzbereich	491
53:	Beteiligungsfinanzierung	491
54:	Fremdfinanzierung, kurz- fristige	492
55:	Fremdfinanzierung, lang- fristige	492
56:	Innenfinanzierung	493
57:	Finanzkontrolle	493
58:	Personalplanung	494

59:	Personalbeschaffung	494
60:	Personaleinsatz	495
61:	Personalführung	495
62:	Personalentlohnung	496
63:	Personalentwicklung	496
64:	Personalanpassung	497
65:	Informationsbereich	498
66:	Software	498
67:	Hardware	499
68:	Buchführung	499
69:	Bilanz (Grundsätze)	500
70:	Bilanz (Gliederungsvor- schriften)	501

71:	GuV-Rechnung/Anhang/ Lagebericht	502
72:	Kosten/Leistungen	502
73:	Kostenartenrechnung	503
74:	Kostenstellenrechnung	503
75:	Kostenträgerstückrechnung	504
76:	Kostenträgerzeitrechnung	505
77:	Vollkostenrechnung	505
78:	Teilkostenrechnung	506
79:	Controlling (Organisation/Prozeß)	507
80:	Controlling (Frühwarnung)	507