

Inhaltsverzeichnis

A. Betriebswirtschaftliche Grundlagen	1
1 Einführung in das betriebliche Rechnungswesen	1
1.1 Aufgaben und Zweck	1
1.2 Unternehmens- und Finanzrechnung	2
1.2.1 Unternehmensrechnung	2
1.2.2 Finanzrechnung	13
1.3 Kosten- und Leistungsrechnung	14
1.3.1 Baubetriebsrechnung	14
1.3.2 Bauauftragsrechnung	15
1.4 Kreislauf des betrieblichen Zahlenmaterials	16
2 Grundbegriffe der Kostenrechnung	18
2.1 Definitionen	18
2.1.1 Kosten – Aufwand – Ausgaben	18
2.1.2 Leistungen – Erträge – Einnahmen	20
2.1.3 Erfolgsbegriffe der Unternehmung	20
2.1.4 Kostenarten – Kostenstellen – Kostenträger	21
2.1.5 Verrechnungstechnische Unterscheidung der Kosten	21
2.1.6 Kosten in Abhängigkeit von der Beschäftigung und der Zeit	22
2.2 Kostenarten in Einzeldarstellungen	26
2.2.1 Arbeitskosten	26
2.2.2 Materialkosten	29
2.2.3 Kapitalkosten	29
2.2.4 Kosten der Fremdleistungen	32
2.2.5 Kosten der menschlichen Gesellschaft	33
2.3 Kostenrechnungssysteme	33
2.3.1 Vollkostenrechnung – Teilkostenrechnung	33
2.3.2 Grundlagen der Deckungsbeitragsrechnung	34
2.4 Anhang: Grundzüge einer Kennzahlenrechnung	35
2.4.1 Aufgaben und Gliederung der Kennzahlen	35
2.4.2 Ausgewählte Betriebskennzahlen	37
B. Kalkulation in der Bauwirtschaft	39
3 Grundlagen der Kalkulation	39
3.1 Ausschreibung und Vergabe	39
3.2 Leistungsbeschreibung	40
3.2.1 Leistungsverzeichnis (LV)	40
3.2.2 Standardleistungsbuch (StLB)	42
3.2.3 Standardleistungskatalog (StLK)	44
3.3 Vergütung von Bauleistungen	44
3.3.1 Vertragsformen	44
3.3.2 Einheitspreisvertrag	45
3.3.3 Pauschalvertrag	45

3.4 Methoden der Kalkulation	45
3.4.1 Divisionskalkulation	45
3.4.2 Zuschlagskalkulation	46
4 Durchführung der Kalkulation	47
4.1 Gliederung der Kalkulation	47
4.1.1 Gliederung in Kostengruppen (vertikale Gliederung)	47
4.1.2 Gliederung in Kostenarten (horizontale Gliederung)	48
4.2 Kosten und ihre Erfassung in der Kalkulation	49
4.2.1 Lohnkosten	49
4.2.2 Sonstige Kosten	54
4.2.3 Gerätekosten	57
4.2.4 Fremdleistungskosten (Kosten der Nachunternehmerleistungen)	68
4.2.5 Gemeinkosten der Baustelle	68
4.2.6 Umsatzbezogene Gemeinkosten	71
4.2.7 Umsatzsteuer	73
4.3 Kalkulation über die Angebotssumme	73
4.3.1 Ermittlung der Angebotssumme	74
4.3.2 Errechnung der Zuschlagssätze und der Einheitspreise	77
4.4 Kalkulation mit vorausbestimmten Zuschlägen	79
5 Beispiele zur Kalkulation	80
5.1 Kalkulation eines Wasserbehälters (Kalkulation über die Angebotssumme)	80
5.1.1 Ausschreibungsunterlagen	80
5.1.2 Vorarbeiten zur Kalkulation	81
5.1.3 Kalkulations-Mittellohn	81
5.1.4 Einzelkosten der Teilleistungen	82
5.1.5 Gemeinkosten der Baustelle	83
5.1.6 Angebotssumme und Zuschlagssätze	84
5.1.7 Ermittlung der Einheitspreise	84
5.2 Kalkulation von Erdarbeiten (Kalkulation mit vorausbestimmten Zuschlägen)	98
5.2.1 Ausschreibungsunterlagen	98
5.2.2 Vorarbeiten zur Kalkulation	98
5.2.3 Betriebsinterne Unterlagen zur Kalkulation	98
5.2.4 Ermittlung der Einheitspreise	99
6 Probleme der Baupreisermittlung	105
6.1 Einflußmöglichkeiten auf die Gestaltung der Einheitspreise	105
6.1.1 Aufbau des Leistungsverzeichnisses	105
6.1.2 Verrechnung der Gerätekosten	106
6.1.3 Unterschiedliche Zuschlagsverteilung	106
6.1.4 Mehrere Verteilungsschlüssel	106
6.2 Alternativ- und Eventualposition	107
6.2.1 Kalkulation von Alternativpositionen	107
6.2.2 Kalkulation von Eventualpositionen	108
6.3 Preisgleitklauseln	108
6.3.1 Steuergleitklauseln	109
6.3.2 Lohngleitklauseln	109
6.3.3 Stoffpreisgleitklauseln	110

6.4	Kalkulation im System der Deckungsbeitragsrechnung	110
6.4.1	Allgemeines	110
6.4.2	Kostenanalyse	110
6.4.3	Preisstufen der Kalkulation	112
6.4.4	Beispiel zur Kalkulation.	113
6.5	Anmerkungen zum Baupreisrecht	114
6.5.1	Selbstkostenpreise	115
6.5.2	Listenpreise	115
6.5.3	Wettbewerbspreise.	115
7	Kalkulationsprobleme nach Vertragsabschluß	116
7.1	Kalkulation als Informationsinstrument der Bauleitung	116
7.2	Kalkulation von zusätzlichen oder geänderten Leistungen	117
7.3	Mengenänderungen	118
7.3.1	Problematik	118
7.3.2	Mengenunterschreitung.	119
7.3.3	Mengenüberschreitung	120
7.4	Mehrkosten bei einer Bauzeitverzögerung	121
C.	Betriebsabrechnung einer Bauunternehmung	123
8	Betriebsabrechnung	123
8.1	Aufgaben und Zielsetzung	123
8.2	Prinzip der Betriebsabrechnung	123
8.3	Voraussetzungen für die Betriebsabrechnung	124
8.3.1	Gliederung des Betriebes in Kostenstellen	124
8.3.2	Aufbau der Betriebsbuchhaltung	125
8.3.3	Bildung von innerbetrieblichen Verrechnungssätzen	126
8.4	Durchführung der Betriebsabrechnung	127
8.4.1	Die periodische Kostenerfassung und Verteilung auf die verursachende Kostenstelle	127
8.4.2	Leistungsermittlung	130
8.4.3	Die innerbetriebliche Leistungsverrechnung.	132
8.4.4	Ermittlung des Betriebsergebnisses	132
9	Beispiel zur Betriebsabrechnung (vereinfacht).	135
9.1	Vorgehensweise	135
9.2	Sammelkonten der Kostenarten	135
9.3	Leistungserfassung.	140
9.3.1	Ermittlung der Verrechnungssätze	140
9.3.2	Leistungsmeldung der Hilfskostenstellen	141
9.3.3	Leistungsmeldung einer Hauptkostenstelle	142
9.4	Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	144
9.5	Ermittlung des Betriebsergebnisses	144
D.	Wirtschaftlichkeitskontrollen einer Baumaßnahme	149
10	Vorbereitung der Wirtschaftlichkeitskontrollen	149
10.1	Prinzip	149
10.2	Kostenplanung durch die Arbeitskalkulation	150

10.3	Gliederung der Arbeitskalkulation	151
10.3.1	Vertikale Gliederung	151
10.3.2	Horizontale Gliederung	153
10.4	Beispiel für eine Arbeitskalkulation	153
11	Einzelne Wirtschaftlichkeitskontrollen	156
11.1	Kosten-Soll-Ist-Vergleich	156
11.1.1	Soll-Kostenermittlung	156
11.1.2	Ist-Kostenermittlung	158
11.1.3	Gegenüberstellung der Soll- und Ist-Kosten	158
11.2	Kostenarten-Soll-Ist-Vergleich	160
11.3	Differenzierte Kostenarten-Soll-Ist-Vergleiche	160
11.4	Lohnstunden-Soll-Ist-Vergleich	160
11.4.1	Bauarbeitsschlüssel (BAS)	161
11.4.2	Soll-Stunden	163
11.4.3	Ist-Stunden	164
11.4.4	Der Vergleich	165
11.4.5	Gewinnung von Leistungskennwerten	168
11.5	Leistungsermittlung und Erfolgsrechnung	168
11.5.1	Probleme der Leistungsabgrenzung	168
11.5.2	Leistungsermittlung mit der Arbeitskalkulation	169
11.5.3	Berücksichtigung von Leistungsänderungen	170
12	Anwendungsprobleme	171
	Literaturverzeichnis	175
	Stichwortverzeichnis	177