

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis	5
Abbildungsverzeichnis	8
1. Einführung	9
1.1. Einleitung	9
1.2. Problemstellung	10
1.3. Aufbau der Arbeit	13
1.3.1. Grundlagen	13
1.3.2. Modellierung	15
2. Grundlagen integrativer Zielbildung	22
2.1. Systemtheoretische und kybernetische Grundlagen	22
2.1.1. Wissenschaftstheoretische Grundorientierung	22
2.1.2. Systemorientierte Erkenntnisperspektive	29
2.1.3. Methodologische Grundlagen	37
2.1.3.1. Konstruktivistische Modellierung	37
2.1.3.2. Kritisch - rationale Merkmale des Wissens	39
2.1.4. Ansatz des Problemlösens	42
2.1.4.1. Merkmale des Problems	42
2.1.4.2. Bezugsrahmen von Zielbildungsproblemen	46
2.2. Disziplinäre Grundlagen	51
2.2.1. Zielsystem der Unternehmung	52
2.2.1.1. Entwicklung des Zielbegriffs	53
2.2.1.2. Konstitutive Zielbildung	57
2.2.1.3. Grundlagen der Zielsysteme	61
2.2.2. Empirische Analyse ökologischer Ziele	66
2.2.2.1. Umweltschutzziele im Zielsystem	67
2.2.2.2. Relevanz der empirischen Untersuchungen	70
2.2.3. Fortführende Entwicklungen	77
3. Systemkybernetische ökologische Zielbildung	79
3.1. Komplexitätsproblematik der Zielbildung	79
3.1.1. Die Unternehmung als offenes System	80
3.1.2. Dynamik des Zielbildungsprozesses	82

3.1.2.1. Geschwindigkeit der Zielbildung.....	83
3.1.2.2. Richtung der Zielbildung.....	87
3.1.3. Komplexität des Zielbildungsprozesses	90
3.1.3.1. Komplexitätsbegriff	90
3.1.3.2. Varietät des Zielbildungsprozesses	94
3.1.4. Modelle der Komplexitätsbewältigung	96
3.1.4.1. Elemente der Komplexitätsbewältigung	97
3.1.4.1.1. Kybernetik	97
3.1.4.1.2. Sprachliche Restriktionen	104
3.1.4.1.3. Strategische Bedingungen	107
3.1.4.2. Strukturierung von Zielbildungskomplexität.....	112
3.1.4.2.1. Analogien	112
3.1.4.2.2. Modell des lebensfähigen Systems	117
3.1.4.2.3. Kybernetische Modelle.....	122
3.1.4.3. Hierarchie als strategisches Ordnungsprinzip.....	123
3.1.4.3.1. Funktionshierarchische Implikationen	124
3.1.4.3.2. Strukturhierarchische Implikationen.....	130
3.2. Systemkybernetisches Modell ökologischer Zielbildung	132
3.2.1. Konzeption des systemkybernetischen Modells	134
3.2.1.1. Lenkung und Stabilität der Zielbildung	138
3.2.1.1.1. Intrinsische Lenkung.....	139
3.2.1.1.2. Extrinsische Lenkung.....	142
3.2.1.2. Sprachliche Voraussetzungen	145
3.2.2. Konstituierende Elemente des Modells.....	149
3.2.2.1. Organisation	150
3.2.2.2. Selektion von Umweltbeziehungen.....	154
3.2.2.3. Bestimmung von Kommunikationsgrenzen.....	156
3.2.3. Systemkybernetische Problemlösungsansätze.....	160
3.2.3.1. Intern orientierte Zielbildung.....	167
3.2.3.1.1. Organisation	168
3.2.3.1.2. Selektion.....	175
3.2.3.1.3. Kommunikation	181
3.2.3.2. Extern orientierte Zielbildung.....	184
3.2.3.2.1. Organisation	185
3.2.3.2.2. Selektion.....	191
3.2.3.2.3. Kommunikation	195
3.2.4. Trans - systemkybernetisches Lenkungsmodell.....	198
3.2.4.1. Trans - systemkybernetische Interaktionen	198
3.2.4.1.1. Bildung des Lenkungsmodells	199

3.2.4.1.2. Ausgewählte gestaltende Lenkungsingriffe	206
3.2.4.2. Autopoietische Wirkungen der Lenkungsingriffe	210
3.2.4.2.1. Zielkonzeptionelle Wirkungen	212
3.2.4.2.2. Koordinierende Wirkungen	214
3.2.4.3. Überwachung der Problemlösungen	215
3.2.4.3.1. Konstitution	215
3.2.4.3.2. Rationalität	217
4. Resultate systemkybernetischer Zielbildung	219
4.1. Ergebnisse trans - systemkybernetischer Zielbildung	219
4.1.1. Autopoiesis der Zielbildung	219
4.1.2. Selbstorganisatorische Auswirkungen	220
4.1.2.1. Harmonisation	220
4.1.2.2. Konformität	221
4.1.2.3. Organisatorischer Wandel	222
4.1.2.4. Institutionalisierung	223
4.1.3. Auswirkungen auf das Zielsystem der Unternehmung	224
4.1.3.1. Varietät des Zielsystems	224
4.1.3.2. Multiple Zielsetzungen des Zielsystems	225
4.2. Zusammenfassung	228
5. Anhang	231
5.1. Regelkreis ökologischer Zielbildung	231
5.2. Regelkreis ökologischer Zielerreichung	232
Literaturverzeichnis	233

Abbildungsverzeichnis

Abb.1:	Anliegen der Arbeit	13
Abb.2:	Aufbau der Arbeit	21
Abb.3:	Bezugsrahmen der Zielbildungsproblemlösung	47
Abb.4:	Hierarchie von Zielbildung und Zielerreichung.....	127
Abb.5:	Konstituierende Elemente des Modells	160
Abb.6:	Portfolio der Betrachtung.....	164
Abb.7:	Multistabilität des trans - systemkybernetischen Zielbildungsmodells	205