

Inhaltsverzeichnis

Zur Reihe: Kompendium der praktischen Betriebswirtschaft	5
Vorwort	7
Inhaltsverzeichnis	9
Abkürzungsverzeichnis	20
A. Grundlagen	21
1. Betriebswirtschaftslehre	22
1.1 Ansätze	24
1.1.1 Produktionsfaktoransatz	24
1.1.2 Entscheidungsansatz	25
1.1.3 Systemansatz	26
1.1.4 Führungsansatz	26
1.2 Prozesse	27
1.2.1 Güterwirtschaftlicher Prozess	27
1.2.2 Finanzwirtschaftlicher Prozess	28
1.2.3 Informationeller Prozess	29
1.3 Teilnehmer	30
1.3.1 Interne Teilnehmer	31
1.3.2 Externe Teilnehmer	32
1.4 Kennzahlen	33
1.4.1 Wirtschaftlichkeit	33
1.4.2 Produktivität	34
1.4.3 Rentabilität	35
1.4.4 Liquidität	35
2. Einzelwirtschaften	36
2.1 Arten der Unternehmen	38
2.1.1 Faktorbezug	38
2.1.2 Branchenbezug	39
2.1.3 Standortbezug	40
2.1.4 Rechtsformbezug	41
2.1.5 Größenbezug	41
2.2 Entscheidungen	42
2.2.1 Gründungsentscheidungen	44
2.2.2 Organisationsentscheidungen	45
2.2.3 Durchführungsentscheidungen	46
2.2.4 Zusammenschlussesentscheidungen	46
2.2.5 Krisenentscheidungen	47
2.3 Bereiche	48
2.3.1 Leistungsbereich	48
2.3.2 Finanzbereich	50
2.3.3 Personalbereich	51
2.3.4 Informationsbereich	52
2.3.5 Rechnungswesen	53
2.3.6 Controllingbereich	54

2.4 Führung.....	55
2.4.1 Unternehmensführung	55
2.4.2 Bereichsführung	56
2.4.3 Gruppenführung.....	57
2.4.4 Individualführung	57
3. Wirtschaftsrecht	58
3.1 Bürgerliches Recht	58
3.1.1 Rechtsgeschäfte	59
3.1.1.1 Arten	59
3.1.1.2 Willenserklärungen	60
3.1.1.3 Nichtigkeit	61
3.1.1.4 Anfechtung	62
3.1.2 Rechts-/Geschäftsfähigkeit	63
3.1.3 Leistungsstörungen	63
3.2 Handelsrecht	66
3.2.1 Kaufleute	66
3.2.2 Firma/Handelsregister	67
3.2.3 Vollmachten	67
3.3 Gesellschaftsrecht.....	69
3.4 Besondere Schutzgesetze	69
3.4.1 Gewerblicher Rechtsschutz	70
3.4.2 Wettbewerbsschutz	70
3.4.3 Datenschutz	72
3.4.4 Umweltschutz	72
3.5 Arbeitsrecht	73
3.5.1 Individualarbeitsrecht	73
3.5.2 Kollektivarbeitsrecht	74
3.6 Sozialrecht	76
3.7 Verfahrensrecht	78
3.8 Steuerrecht	79
Kontrollfragen	80
B. Unternehmen	87
1. Phasen	87
1.1 Gründung	88
1.1.1 Voraussetzungen	89
1.1.2 Firma	91
1.1.3 Handelsregister	92
1.2 Entwicklung	93
1.2.1 Positive Entwicklung	97
1.2.2 Negative Entwicklung	97
1.3 Krise	98
1.3.1 Sanierung	99
1.3.2 Insolvenzverfahren	100
1.3.2.1 Insolvenz-Großverfahren	101
1.3.2.2 Insolvenz-Kleinverfahren	106
1.3.2.3 Restschuld-Befreiungsverfahren	107

1.3.3 Liquidation	110
2. Rechtsformen	112
2.1 Einzelunternehmen	112
2.1.1 Gründung/Auflösung	112
2.1.2 Rechte/Pflichten	114
2.1.3 Bedeutung	114
2.2 Personengesellschaften	115
2.2.1 Offene Handelsgesellschaft	115
2.2.1.1 Gründung/Auflösung	115
2.2.1.2 Rechte/Pflichten	116
2.2.1.3 Bedeutung	117
2.2.2 Kommanditgesellschaft	117
2.2.2.1 Gründung/Auflösung	118
2.2.2.2 Rechte/Pflichten	118
2.2.2.3 Bedeutung	119
2.2.3 Stille Gesellschaft	120
2.2.4 Gesellschaft des bürgerlichen Rechts	121
2.3 Kapitalgesellschaften	122
2.3.1 Gesellschaft mit beschränkter Haftung	122
2.3.1.1 Gründung/Auflösung	122
2.3.1.2 Rechte/Pflichten	123
2.3.1.3 Organe	123
2.3.1.4 Bedeutung	124
2.3.2 Aktiengesellschaft	125
2.3.2.1 Gründung/Auflösung	125
2.3.2.2 Rechte/Pflichten	126
2.3.2.3 Organe	127
2.3.2.4 Bedeutung	128
2.3.3 Kommanditgesellschaft auf Aktien	128
2.4 Gemischte Rechtsformen	129
2.4.1 GmbH & Co KG	130
2.4.2 Doppelgesellschaft	130
2.5 Sonstige Rechtsformen	131
2.5.1 Stiftung	131
2.5.2 Genossenschaft	131
2.5.3 Verein	132
2.5.4 Versicherungsverein auf Gegenseitigkeit	132
2.6 Öffentliche Unternehmen	133
3. Organisation	133
3.1 Projektorganisation	134
3.1.1 Projektprozess	134
3.1.2 Projektgruppe	135
3.1.3 Projektleiter	135
3.2 Aufbauorganisation	136
3.2.1 Stellenbildung	136
3.2.2 Aufbaugestaltung	137
3.2.3 Organisationsstruktur	139
3.2.4 Dokumentation	142

3.3	Prozessorganisation	143
3.3.1	Systemanalyse	144
3.3.2	Systemgestaltung	144
3.3.3	Systemeinführung	145
4.	Zusammenschlüsse	145
4.1	Interessengemeinschaften	147
4.2	Gelegenheitsgesellschaften	148
4.3	Kartelle	148
4.3.1	Anmeldekartelle	149
4.3.2	Widerspruchskartelle	149
4.3.3	Erlaubniskartelle	150
4.4	Konzerne	151
4.4.1	Horizontale/vertikale Konzerne	152
4.4.2	Unterordnungs-/Gleichordnungskonzerne	152
4.4.3	Organische/anorganische Konzerne	153
4.5	Fusionierte Unternehmen	153
4.6	Unternehmensverbände	154
4.6.1	Fachverbände	154
4.6.2	Kammern	154
4.6.3	Arbeitgeberverbände	155
	Kontrollfragen	156
C.	Führung	163
1.	Instrumente	166
1.1	Führungsstile	167
1.2	Führungstechniken	168
1.3	Führungsmittel	168
2.	Leitung	170
2.1	Unternehmensleitung	171
2.1.1	Entscheidungsaufgaben	172
2.1.2	Eigenschaften	173
2.2	Bereichsleitung	173
2.2.1	Entscheidungsaufgaben	174
2.2.2	Eigenschaften	175
2.3	Gruppenleitung	177
3.	Prozess	178
3.1	Zielsetzung	179
3.1.1	Zielbeziehungen	180
3.1.2	Zielränge	180
3.1.3	Zielkonkretisierung	181
3.2	Planung	182
3.2.1	Strategische Planung	183
3.2.2	Taktische Planung	184
3.2.3	Operative Planung	185
3.3	Durchführung	186
3.3.1	Realisierungsebenen	186

3.3.2 Realisierungsfunktionen	188
3.3.3 Realisierungsstörungen	189
3.4 Kontrolle	189
3.4.1 Arten	190
3.4.2 Vorgehensweise	191
4. Strategie	192
4.1 Situationsanalyse	193
4.2 Vorstellungsprofile	194
4.3 Strategieentwurf	194
Kontrollfragen	199
D. Leistungsbereich	203
1. Materialbereich	204
1.1 Planung	207
1.1.1 Materialbedarfsplanung	207
1.1.1.1 Programmorientierte Materialbedarfsplanung	208
1.1.1.2 Verbrauchsorientierte Materialbedarfsplanung	209
1.1.2 Materialbestandsplanung	211
1.1.2.1 Bestandsarten	211
1.1.2.2 Bestandsstrategien	212
1.1.2.3 Bestandsergänzung	214
1.1.3 Materialbeschaffungsplanung	215
1.1.3.1 Beschaffungsprinzipien	216
1.1.3.2 Beschaffungstermine	216
1.1.3.3 Beschaffungsmengen	217
1.2 Durchführung	218
1.2.1 Materialbestand	218
1.2.2 Materialbeschaffung	219
1.2.3 Materiallagerung	220
1.2.3.1 Materialeingang	220
1.2.3.2 Materiallagerung	221
1.2.3.3 Materialabgang	222
1.2.4 Materialentsorgung	222
1.3 Kontrolle	224
2. Fertigungsbereich	224
2.1 Planung	225
2.1.1 Erzeugnisplanung	226
2.1.1.1 Zeichnung	226
2.1.1.2 Stückliste	227
2.1.1.3 Nummerung	229
2.1.2 Programmplanung	230
2.1.3 Arbeitsplanung	231
2.1.4 Bereitstellungsplanung	233
2.1.5 Prozessplanung	233
2.1.5.1 Aufträge	233
2.1.5.2 Zeiten	234
2.1.5.3 Kapazitäten	241

2.2 Durchführung	241
2.2.1 Fertigungsverfahren	242
2.2.2 Fertigungssteuerung	243
2.3 Kontrolle	244
3. Marketingbereich	245
3.1 Planung	247
3.1.1 Marktforschung	247
3.1.1.1 Daten	247
3.1.1.2 Formen	248
3.1.1.3 Methoden	249
3.1.1.4 Auswertung	250
3.1.2 Pläne	251
3.1.2.1 Absatzplan	251
3.1.2.2 Maßnahmenplan	252
3.1.2.3 Kostenplan	253
3.2 Durchführung	254
3.2.1 Produktpolitik	254
3.2.1.1 Produktpolitik i.e.S.	254
3.2.1.2 Programmpolitik	258
3.2.1.3 Kundendienstpolitik	259
3.2.1.4 Garantieleistungspolitik	259
3.2.2 Kontrahierungspolitik	260
3.2.2.1 Preispolitik	260
3.2.2.2 Rabattpolitik	263
3.2.2.3 Konditionenpolitik	264
3.2.2.4 Kreditpolitik	265
3.2.3 Distributionspolitik	265
3.2.3.1 Direkte Absatzwege	266
3.2.3.2 Indirekte Absatzwege	268
3.2.3.3 Marketing-Logistik	270
3.2.4 Kommunikationspolitik	270
3.2.4.1 Werbung	271
3.2.4.2 Verkaufsförderung	274
3.2.4.3 Öffentlichkeitsarbeit	274
3.3 Kontrolle	275
Kontrollfragen	276
E. Finanzbereich	283
1. Investition	288
1.1 Planung	288
1.1.1 Einzelinvestitionen	289
1.1.1.1 Statische Investitionsrechnungen	290
1.1.1.2 Dynamische Investitionsrechnungen	294
1.1.2 Investitionsprogramm	298
1.2 Durchführung	300
1.2.1 Objektbezogene Investitionen	300
1.2.2 Wirkungsbezogene Investitionen	301

1.3 Kontrolle	301
2. Finanzierung	302
2.1 Planung	304
2.1.1 Kapitalbedarfsrechnung	305
2.1.2 Finanzplan	306
2.2 Durchführung	308
2.2.1 Beteiligungsfinanzierung	308
2.2.1.1 Personengesellschaften	309
2.2.1.2 Kapitalgesellschaften	309
2.2.1.3 Genossenschaften	310
2.2.2 Fremdfinanzierung	310
2.2.2.1 Sicherheiten	311
2.2.2.2 Kurzfristige Fremdfinanzierung	312
2.2.2.3 Langfristige Fremdfinanzierung	315
2.2.3 Innenfinanzierung	319
2.2.3.1 Finanzierung aus Umsatzerlösen	320
2.2.3.2 Finanzierung aus sonstigen Kapitalfreisetzungen	322
2.3 Kontrolle	322
Kontrollfragen	325
F. Personalbereich	329
1. Planung	330
1.1 Individualplanung	330
1.2 Kollektivplanung	331
2. Durchführung	332
2.1 Personalbeschaffung	332
2.1.1 Beschaffungswege	332
2.1.2 Bewerbung	334
2.1.3 Auswahl	335
2.1.4 Arbeitsvertrag	336
2.2 Personaleinsatz	336
2.2.1 Arbeitsplatz	337
2.2.2 Arbeitszeit	338
2.2.3 Arbeitsaufgabe	339
2.3 Personalführung	339
2.3.1 Führungskräfte	340
2.3.2 Führungsinstrumente	341
2.3.3 Geführtes Personal	342
2.4 Personalentlohnung	343
2.4.1 Arbeitsbewertung	343
2.4.2 Arbeitslöhne	345
2.4.3 Zusatzkosten	347
2.5 Personalentwicklung	347
2.5.1 Ausbildung	348
2.5.2 Fortbildung	349
2.5.3 Umschulung	350

2.6 Personalfreistellung.....	350
2.6.1 Interne Personalfreistellung.....	350
2.6.2 Externe Personalfreistellung.....	351
3. Kontrolle	352
Kontrollfragen	353
G. Informationsbereich.....	357
1. Informationen	357
1.1 Planung	358
1.1.1 Bedarfsanalyse	358
1.1.2 Zielanalyse	358
1.2 Durchführung	359
1.2.1 Arten	359
1.2.1.1 Personalinformationen	359
1.2.1.2 Güterinformationen	363
1.2.1.3 Kapitalinformationen	364
1.2.2 Verarbeitung	364
1.3 Kontrolle	367
2. Informatik	367
2.1 Software	368
2.1.1 Arten	369
2.1.2 Einsatzbereiche	370
2.1.3 Programmiersprachen.....	371
2.2 Orgware	372
2.3 Hardware	374
Kontrollfragen	376
H. Rechnungswesen.....	379
1. Buchführung	380
1.1 Grundsätze.....	380
1.2 Konten	382
1.2.1 Bestandskonten	384
1.2.2 Erfolgskonten	387
1.3 Abschlussarbeiten.....	391
2. Jahresabschluss.....	394
2.1 Bilanz	394
2.1.1 Arten	394
2.1.2 Grundsätze ordnungsmäßiger Bilanzierung	397
2.1.3 Ansatzvorschriften	398
2.1.4 Gliederungsvorschriften.....	398
2.1.4.1 Aktiv-Seite	399
2.1.4.2 Passiv-Seite.....	401
2.1.5 Bewertungsvorschriften	403
2.1.5.1 Bewertung des Anlagevermögens.....	403
2.1.5.2 Bewertung des Umlaufvermögens.....	404

2.1.5.3 Bewertung der Passiv-Seite	406
2.2 Gewinn- und Verlustrechnung	406
2.3 Anhang/Lagebericht	409
3. Kostenrechnung	410
3.1 Begriffe	411
3.1.1 Leistungen	411
3.1.2 Kosten	412
3.2 Elemente	416
3.2.1 Kostenartenrechnung	416
3.2.1.1 Materialkosten	417
3.2.1.2 Personalkosten	418
3.2.1.3 Kalkulatorische Kosten	419
3.2.2 Kostenstellenrechnung	421
3.2.2.1 Betriebsabrechnungsbogen	421
3.2.2.2 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung	424
3.2.3 Kostenträgerrechnung	425
3.2.3.1 Kostenträgerstückrechnung	425
3.2.3.2 Kostenträgerzeitrechnung	427
3.3 Systeme	429
3.3.1 Vollkostenrechnungen	429
3.3.1.1 Istkostenrechnung	430
3.3.1.2 Plankostenrechnung	430
3.3.2 Teilkostenrechnungen	431
3.3.2.1 Deckungsbeitragsrechnung	431
3.3.2.2 Grenzplankostenrechnung	432
Kontrollfragen	433
I. Controllingbereich	439
1. Organisation	441
2. Prozess	444
3. Aufgaben	446
3.1 Strategische Planung	446
3.2 Frühwarnung	447
3.3 Budgetierung	449
3.4 Budgetkontrolle	450
3.5 Berichtswesen	451
Kontrollfragen	452
Gesamtliteraturverzeichnis	455
Übungsteil	471
Stichwortverzeichnis	571

Übungsteil (A)

1 : Magisches Dreieck	473
2 : Betriebliche Prozesse	473
3 : Interne/externe Teilnehmer	473
4 : Kennzahlen	474
5 : Liquidität	474
6 : Faktor-/Branchenbezug	475
7 : Größe des Unternehmens	475
8 : Entscheidungen	475
9 : Bereiche	476
10 : Führung	476
11 : Bürgerliches Recht	477
12 : Handelsrecht	477
13 : Sonstiges Wirtschaftsrecht	478
14 : Gründung	478
15 : Entwicklung	479
16 : Sanierung	480
17 : Insolvenz	480
18 : Liquidation	481
19 : Offene Handelsgesellschaft	481
20 : Kommanditgesellschaft	482
21 : Stille Gesellschaft/GdbR	482
22 : Gesellschaft mit beschränkter Haftung	483
23 : Aktiengesellschaft/KGaA	483
24 : Sonstige Rechtsformen	484
25 : Projektorganisation	484
26 : Aufbau-/Ablauforganisation	484
27 : Unternehmenszusammenschlüsse	485
28 : Kartelle	485
29 : Konzerne	486
30 : Verbände	486
31 : Führung/Instrumente	487

Aufgaben/Fälle)

32: Leitung	487
33: Zielsetzung	488
34: Prozess	488
35: Strategie	489
36: Materialbedarfsplanung	489
37: Materialbestands-/beschaf- fungsplanung	490
38: Materialwirtschaftliche Durchführung	491
39: Materialwirtschaftliche Kontrolle	492
40: Fertigungsbereich (Erzeug- nisplanung)	492
41: Fertigungsbereich (Arbeits-/ Prozessplanung)	492
42: Marketing (Marktforschung)	493
43: Marketingpläne	493
44: Produktpolitik	494
45: Kontrahierungspolitik	495
46: Distributionspolitik	495
47: Kommunikationspolitik	496
48: Marketingkontrolle	496
49: Statische Investitions- rechnungen	497
50: Dynamische Investitions- rechnungen	497
51: Investitionskontrolle	499
52: Planung im Finanzbereich	499
53: Beteiligungsfinanzierung	499
54: Kurzfristige Fremd- finanzierung	500
55: Langfristige Fremd- finanzierung	500
56: Innenfinanzierung	501
57: Finanzkontrolle	501

58: Personalplanung	502
59: Personalbeschaffung	502
60: Personaleinsatz	503
61: Personalführung	503
62: Personalentlohnung	504
63: Personalentwicklung	504
64: Personalfreistellung	505
65: Informationsbereich	506
66: Software	506
67: Hardware	507
68: Buchführung	507
69: Bilanz (Grundsätze)	508
70: Bilanz (Gliederungsvor- schriften)	509

71: GuV-Rechnung/Anhang/ Lagebericht	510
72: Kosten/Leistungen	510
73: Kostenartenrechnung	511
74: Kostenstellenrechnung	511
75: Kostenträgerstückrechnung	512
76: Kostenträgerzeitrechnung	513
77: Vollkostenrechnung	513
78: Teilkostenrechnung	514
79: Controlling (Organisation/Prozess)	515
80: Controlling (Frühwarnung)	515