
Inhalt

Vorwort	7
1 Super Lean Production - wie Japan den Durchbruch schaffen will	11
Die Lösung einer fünfdimensionalen Gleichung	13
Der Glücksdrache und die Experimente von Toyota	15
Die drei Krankheiten von Toyota	19
Das neue Produktionssystem bei Toyota	27
Experimente im »Versuchsunternehmen«	37
Die Zeit zurückdrehen!	42
Selbstkritik bei Nissan und Honda	55
2 Wiedereinsetzen der Herstellung von Dingen und Unternehmen, die sich dieser Herausforderung stellen	71
Flucht aus der »Falle« der Warenproduktion	73
Der Zwang zu hohen Auslastungsquoten	85
Geschäftsbereiche reformieren – Kosten halbieren	92
Mit Multitalenten zu einer Super Lean Production	97
3 Produktionsreformen in der Elektroindustrie	105
Die Vorstandsversammlung vom 9.11.1993	107
Superschlank und Wunder an der Produktionsstätte	115
Von Abschaffung von Verschwendung zu einer Ausgleichsproduktion (Heijunka-Seisan)	126
Superschlank in der Planungsabteilung	130

Unternehmenskonstitution auf dem Weg zu einer revolutionierenden Produktentwicklung	134
4 Hürden auf dem Weg zur Mobilisierung der gesamten Firma	137
Die Bewegung für eine Produktionsreform bei Sony	138
Die Beseitigung der Fertigungsbänder	140
Die Sektionen an der Spitze ziehen an!	146
Die sieben Pfeiler der Revolution bei Toshiba	150
5 Die extreme Super Lean Production	157
Der Fortschritt zum Super-Lean-Betrieb bei KOA	159
Die sechs Systeme	165
Die Einführung der Workshops – die Entwicklung hin zu kleineren Hauptfirmen	171
Die Betriebsführung in der Form eines Hokabento und die Einführung der täglichen Abrechnung	176
Die Produktion der Dinge, bei der der Mensch im Einklang mit der Natur steht	182
6 Die japanischen Unternehmen werden zur Zugmaschine für die ganze Welt	185
Super Lean Production, die die Gesellschaft in ihrem Fundament verändert	186
Die verschiedenen Routen zur »Entwicklung«	188
Die Abkürzung zur Super Lean Production	192
Der von den Studios sich ausweitende Weg ist weit	196
Über den Autor	199
Stichwortverzeichnis	201