

<i>Einleitung</i>	9
 Teil I	
Die Ära der goldgeränderten Bilanzen: Zur Vorgeschichte 1871 bis 1968	13
 <i>Kapitel 1</i>	
Gründung, Expansion und globaler Wettbewerb: Der Aufstieg zum multinationalen Unternehmen (1871–1914)	13
 <i>Kapitel 2</i>	
»Reengineering« in der Zwischenkriegszeit: Amerikanische Technologie, Rationalisierung und Fusionsstrategie (1914/18–1936)	25
 <i>Kapitel 3</i>	
Scheinexpansion und Rückfall in die Provinzialität: Die NS-Zeit und die Ära des Wirtschaftswunders (1936–1968)	38
 Teil II	
Überlebenskampf im Schatten von technischer Revolution und wirtschaftlicher Rezession 1968–1978	54
 <i>Kapitel 4</i>	
Krisenwahrnehmung und Krisenverhalten in einem gewandelten Wettbewerbsumfeld (1969–1973)	54
 <i>Kapitel 5</i>	
Ausweg aus der Krise? Continental und die Reifenunion-Pläne mit Phoenix (1970–1972)	75

<i>Kapitel 6</i>	
Krisenmanagement unter neuem Vorstand:	
Unternehmenspolitik in der Ära Hahn (1973–1979)	90
<i>Kapitel 7</i>	
Lohnentwicklung, Arbeitskonflikte und Modernisierung	
der »industrial relations« im Schatten der Krise (1970–1976)	121
 Teil III	
Aufbruch zum internationalen Konzern:	
Wachstumsstrategie, Unternehmensstruktur	
und Innovationsmanagement (1979–1989)	141
 <i>Kapitel 8</i>	
Fusionen, Akquisitionen und strategische Allianzen	
in einer schrumpfenden Branche	141
 <i>Kapitel 9</i>	
Auf der Suche nach Wachstumsmärkten: Mehrmarkenstrategie	
und Innovationsmanagement	168
 <i>Kapitel 10</i>	
Wiedererstarken im Windschatten der Konjunktur	197
 <i>Kapitel 11</i>	
Der Produktionsprozeß als soziales System:	
Neue Formen der Arbeitsorganisation	229
 Teil IV	
Vom Wachstum zur Profitabilität:	
Die unternehmensstrategische Wende in den 90er Jahren	251
 <i>Kapitel 12</i>	
Projekt Varus: Der gescheiterte Übernahmeversuch durch Pirelli	251
 <i>Kapitel 13</i>	
Vom Reifen zum Fahrzeugsystem:	
Unternehmenspolitik und Wettbewerbsstrategie	273
 <i>Kapitel 14</i>	
Industrial Relations im Schatten neuer Rationalisierungskonzepte ...	293
 <i>Schluß</i>	314

Anhang

Quellenverzeichnis	319
Literatur	322
Verzeichnis der Schaubilder	324
Register	325