

Inhaltsverzeichnis

1	Einführung in die industrielle Kosten- und Leistungsrechnung.....	3
1.1	Die Stellung des betrieblichen Rechnungswesens im industriellen Unternehmen	3
1.2	Die Stellung der Kosten- und Leistungsrechnung im Rechnungswesen des industriellen Unternehmens	8
1.3	Die Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens	10
1.4	Zwecke und Aufgaben der industriellen Kosten- und Leistungsrechnung	20
2	Der Kostenbegriff und seine Unterbegriffe	23
2.1	Der allgemeine Kostenbegriff und seine Merkmale.....	23
2.1.1	Überblick	23
2.1.2	Der Güterverbrauch.....	24
2.1.3	Die Betriebszweckbezogenheit des Güterverbrauchs.....	25
2.1.4	Die Bewertung des Güterverbrauchs	26
2.2	Fixe und variable Kosten	29
2.2.1	Definition.....	29
2.2.2	Variable Kosten.....	31
2.2.3	Fixe Kosten	32
2.2.4	Grenzkosten	35
2.3	Einzel- und Gemeinkosten	36
2.4	Relevante und irrelevante Kosten	37
3	Der Leistungsbegriff und seine Unterbegriffe.....	41
3.1	Der allgemeine Leistungsbegriff	41
3.2	Spezielle Leistungsbegriffe	42
4	Rechnungsprinzipien der industriellen Kosten- und Leistungsrechnung (IKR)	47
4.1	Prinzipien der Kostenerfassung	47
4.2	Prinzipien der Kostenzurechnung.....	47
4.3	Prinzipien der Leistungserfassung und -zurechnung	49
5	Systemmerkmale der industriellen Kosten- und Leistungsrechnung (IKR)	51
5.1	Die IKR als multidimensionales Informationssystem	51
5.2	Die vier Merkmale (Dimensionen) der IKR.....	51
5.2.1	Das Bezugsobjekt der Rechnung	52
5.2.2	Der Umfang der Kostenerfassung und -verrechnung bei dem Bezugsobjekt.....	52

5.2.3	Der Phasenbezug der Kosten- und Leistungsinformation im betrieblichen Entscheidungsprozeß	53
5.2.4	Reine Kostenrechnung und Kosten-Leistungsrechnung	54
5.3	Zusammenfassung und Überblick	55
6	Kostenartenrechnung	61
6.1	Aufgaben der Kostenartenrechnung	62
6.2	Die Gliederung der Kostenarten	63
6.3	Die Erfassung einzelner Kostenarten	64
6.3.1	Aufwandsgleiche Kostenarten	64
6.3.2	Kalkulatorische Kostenarten	66
6.3.2.1	Überblick	66
6.3.2.2	Kalkulatorische Abschreibungen	67
6.3.2.3	Kalkulatorische Zinsen	81
6.3.2.4	Kalkulatorische Wagniskosten	82
6.3.2.5	Kalkulatorische Miete	83
6.3.2.6	Kalkulatorischer Unternehmerlohn	83
7	Kostenstellenrechnung	85
7.1	Aufgaben der Kostenstellenrechnung	86
7.2	Kriterien der Bildung und Abgrenzung von Kostenstellen	87
7.3	Der Aufbau des Betriebsabrechnungsbogens (BAB)	88
7.4	Der Ablauf der Betriebsabrechnung	90
7.4.1	Verteilung der primären Gemeinkostenarten auf die Kostenstellen	90
7.4.2	Verteilung der sekundären Gemeinkostenarten auf die Endkostenstellen (Innerbetriebliche Leistungsverrechnung)	94
8	Kalkulation (Kostenträgerstückrechnung)	99
8.1	Aufgaben der Kalkulation	100
8.2	Kalkulationsverfahren im Überblick	102
8.3	Verfahren der Divisionskalkulation	103
8.3.1	Einfache und mehrfache Divisionskalkulation	103
8.3.2	Äquivalenzziffernkalkulation	104
8.3.3	Einstufige, zweistufige und mehrstufige Divisionskalkulation	106
8.3.4	Besonderheiten der Kalkulation von Kuppelprodukten	109
8.3.4.1	Charakterisierung der Kuppelproduktion	109
8.3.4.2	Die Restwertmethode	110
8.3.4.3	Die Kostenverteilungsmethode	113
8.4	Verfahren der Zuschlagskalkulation	116
8.4.1	Das Grundprinzip der Zuschlagskalkulation	116
8.4.2	Die summarische Zuschlagskalkulation	118
8.4.3	Die differenzierende Zuschlagskalkulation	122
8.4.4	Die Maschinenstundensatzrechnung	127

9	Stückerfolgs- und Auftragserfolgsrechnung.....	135
9.1	Aufgaben der Stückerfolgsrechnung	136
9.2	Die rechnerische Erfassung von Leistung und Kosten pro Stück/Auftrag	136
9.3	Die Aussagefähigkeit der Stückerfolgsrechnung.....	137
9.3.1	Das Fixkostenproblem	137
9.3.2	Das Gemeinkostenproblem	141
9.3.3	Das Erlösproblem	142
10	Bereichs- und Betriebserfolgsrechnung	145
10.1	Aufgaben der Bereichserfolgsrechnung.....	146
10.2	Aufgaben der Betriebserfolgsrechnung.....	148
10.3	Die Erfassung der Leistung des Bereiches oder des Betriebes	149
10.4	Die Rechenmethodik der Bereichs- und Betriebserfolgsrechnung.....	150
10.4.1	Das Gesamtkostenverfahren der kurzfristigen Erfolgsrechnung.....	150
10.4.2	Das Umsatzkostenverfahren der kurzfristigen Erfolgsrechnung.....	152
11	Plankostenstellenrechnung	157
11.1	Aufgaben der Plankostenstellenrechnung	158
11.2	Die Ermittlung von Plankosten in den Kostenstellen	161
11.3	Die Umrechnung der Plankosten in Sollkosten und in verrechnete Plankosten.....	165
11.4	Die Analyse der Abweichungen	167
11.4.1	Überblick	167
11.4.2	Die Beschäftigungsabweichung.....	169
11.4.3	Die Preisabweichung	170
11.4.4	Die Verbrauchsabweichung.....	171
11.4.5	Die Gesamtabweichung.....	172
11.5	Grenzplankostenrechnung als Kostenstellenrechnung	173
12	Plankalkulation und Planauftragserfolgsrechnung.....	175
12.1	Plankalkulation von Produkten in Massen- und Serienfertigung ...	176
12.2	Plankalkulation von Produkten in Einzel- und Kleinserienfertigung (Vorkalkulation).....	176
12.2.1	Problemstellung.....	176
12.2.2	Vorkalkulationsmethoden	177
12.2.2.1	Kilokostenmethode	177
12.2.2.2	Materialkostenmethode	182
12.2.2.3	Einflußgrößenrechnung (Kalkulation mit Kostenfunktionen)	183
12.2.2.4	Detailkalkulation	186
12.2.3	Die Bestimmung des Gewinnzuschlags in der Planauftragserfolgsrechnung.....	189
12.2.4	Abwälzung von Planungsrisiken	189

12.2.5	Mitlaufende Kalkulation.....	190
12.2.6	Nachkalkulation und Abweichungsanalyse	191
13	Stückdeckungsbeitragsrechnung	193
13.1	Teilkostenrechnung und Deckungsbeitragsrechnung	194
13.2	Der Begriff des Deckungsbeitrags	195
13.3	Deckungsbeiträge auf Basis variabler Kosten und Einzelkosten als Erscheinungsformen der Deckungsbeitragsrechnung	197
13.4	Stückdeckungsbeitragsrechnung und Preisentscheidung	202
13.4.1	Preisuntergrenze bei Unterbeschäftigung	202
13.4.2	Preisuntergrenze bei Vollbeschäftigung	203
13.4.3	Das Rechnen mit Soll-Deckungsbeiträgen	203
13.5	Stückdeckungsbeitragsrechnung und Programmentscheidung	204
13.5.1	Programmentscheidung bei Unterbeschäftigung.....	204
13.5.2	Programmentscheidung bei Vollbeschäftigung.....	205
13.5.2.1	Programmentscheidung bei einem Engpaß.....	205
13.5.2.2	Programmentscheidungen bei mehreren Engpässen	205
14	Bereichsbezogene Deckungsbeitragsrechnung	211
14.1	Bezugsobjekte und Bezugsobjekthierarchien in der Deckungsbeitragsrechnung	212
14.2	Erlösrechnung, Erlösplanung und Erlöskontrolle als Bestandteil der bereichsbezogenen Deckungsbeitragsrechnung.....	215
14.3	Die bereichsbezogene Deckungsbeitragsrechnung auf der Grundlage von relativen Einzelkosten.....	218
14.4	Die bereichsbezogene Deckungsbeitragsrechnung als Fixkostendeckungsrechnung.....	220
	Aufgaben	223
	Lösungen	257
	Literatur.....	293
	Sachverzeichnis	297