

Inhaltsübersicht

Vorwort.....	V
Inhaltsübersicht	VII
Inhaltsverzeichnis	IX
Abkürzungsverzeichnis.....	XIX
Symbolverzeichnis.....	XXIII
Abbildungsverzeichnis.....	XXVII
Verzeichnis: Beispiele - Sutter GmbH	XXXI
Tabellenverzeichnis: Beispiele - Sutter GmbH	XXXIII

1. Kapitel: Einführung in das betriebliche Rechnungswesen....	1
I. Das System des betrieblichen Rechnungswesens.....	3
1. Wesen und Aufgaben des betrieblichen Rechnungswesens.....	5
2. Gliederung des betrieblichen Rechnungswesens.....	8
3. Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens.....	12
4. Abgrenzungen	34
II. Organisatorische Ausgestaltung des betrieblichen Rechnungswesens.....	41
1. Kontenrahmen und Kontenpläne	43
2. Abwicklung des betrieblichen Rechnungswesens	44
3. Abstimmung der Kostenrechnung mit der Finanzbuchführung	49
2. Kapitel: Kosten- und Leistungsrechnung als Teilgebiet des betrieblichen Rechnungswesens	57
I. Allgemeine Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung.....	59
1. Wesensmerkmale der Kosten- und Leistungsrechnung.....	61
2. Aufgaben und Funktionen der Kosten- und Leistungsrechnung	65
3. Rechtsgrundlagen für die Kosten- und Leistungsrechnung.....	72
4. Aufbau und Ablauf der Kosten- und Leistungsrechnung	73
5. Grundsätze für die Durchführung der Kosten- und Leistungsrechnung	77
6. Kostenkategorien.....	85
II. Kostentheoretische Grundlagen.....	99
1. Gesamtkosten und Durchschnittskosten	101
2. Grenzkosten	102
3. Kostenelastizität (Reagibilität)	104
4. Die Beschäftigung als Kostenbestimmungsfaktor	105
5. Analyse linearer Kosten- und Erlösverläufe	119
III. Kostenrechnungssysteme - Überblick	127

3. Kapitel: Vollkostenrechnung (Istkosten-Basis)	141
I. Grundlagen der Vollkostenrechnung	143
II. Kostenartenrechnung	149
1. Grundlagen der Kostenartenrechnung	151
2. Erfassung und Bewertung der Kostenarten	156
3. Erfassung und Verrechnung ausgewählter Kostenarten	158
III. Kostenstellenrechnung	239
1. Grundlagen der Kostenstellenrechnung	241
2. Formen der Kostenstellenrechnung	253
3. Durchführung der Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen	254
IV. Kostenträgerrechnung	283
1. Grundlagen der Kostenträgerrechnung	285
2. Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)	288
3. Kostenträgerzeitrechnung (Betriebsergebnisrechnung)	331
V. Kritik der traditionellen Vollkostenrechnung	345
 4. Kapitel: Teilkostenrechnung (Istkosten-Basis)	 351
I. Allgemeine Merkmale der Teilkostenrechnung	353
1. Grundlagen der Teilkostenrechnung	355
2. Verfahren der Kostenauflösung	356
II. Systeme der Teilkostenrechnung	369
1. Varianten der Teilkostenrechnungssysteme	371
2. Einstufige Deckungsbeitragsrechnung - Direct Costing	372
3. Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung - Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung	403
4. Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung	418
 5. Kapitel: Plankostenrechnung	 433
I. Grundlagen der Plankostenrechnung	435
1. Aufgaben der Plankostenrechnung	437
2. Aufbau und Ablauf der Plankostenrechnung	438
3. Planung und Kontrolle der Kosten	439
4. Plankalkulation	484
II. Systeme der Plankostenrechnung	491
1. Entwicklungsformen der Plankostenrechnung	493
2. Standard- und Budgetkostenrechnung	493
3. Starre Plankostenrechnung	495
4. Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	498
5. Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis (Grenzplankostenrechnung)	502
 Literaturverzeichnis	 507
Stichwortverzeichnis	511

Inhaltsverzeichnis

Vorwort.....	V
Inhaltsübersicht.....	VII
Inhaltsverzeichnis.....	IX
Abkürzungsverzeichnis.....	XIX
Symbolverzeichnis.....	XXIII
Abbildungsverzeichnis.....	XXVII
Verzeichnis: Beispiele - Sutter GmbH.....	XXXI
Tabellenverzeichnis: Beispiele - Sutter GmbH.....	XXXIII

1. Kapitel: Einführung in das betriebliche Rechnungswesen.... 1

I. Das System des betrieblichen Rechnungswesens.....	3
Lernziele Abschnitt I.....	3
1. Wesen und Aufgaben des betrieblichen Rechnungswesens.....	5
2. Gliederung des betrieblichen Rechnungswesens.....	8
3. Grundbegriffe des betrieblichen Rechnungswesens.....	12
3.1 Auszahlungen - Einzahlungen.....	12
3.1.1 Auszahlungen.....	12
3.1.2 Einzahlungen.....	13
3.2 Ausgaben - Einnahmen.....	13
3.2.1 Ausgaben.....	13
3.2.2 Einnahmen.....	14
3.3 Aufwendungen - Erträge.....	14
3.3.1 Aufwendungen.....	15
3.3.2 Erträge.....	17
3.4 Kosten - Leistungen.....	20
3.4.1 Kostenbegriffe.....	21
3.4.2 Kosten.....	24
3.4.3 Leistungen.....	26
3.5 Zum Begriff "kalkulatorische Kosten".....	28
3.6 Erlös (Umsatz).....	30
3.7 Erfolg (Ergebnis).....	31
3.8 Gewinn.....	32
4. Abgrenzungen.....	34
4.1 Auszahlungen, Ausgaben, Aufwendungen, Kosten.....	34
4.2 Einzahlungen, Einnahmen, Erträge, Leistungen.....	36
4.3 Rechnungstheoretische Strom- und Bestandsgrößen.....	38

II. Organisatorische Ausgestaltung des betrieblichen Rechnungswesens ..	41
Lernziele Abschnitt II ..	41
1. Kontenrahmen und Kontenpläne ..	43
2. Abwicklung des betrieblichen Rechnungswesens ..	44
2.1 Einkreisssystem ..	44
2.2 Zweikreisssystem ..	45
3. Abstimmung der Kostenrechnung mit der Finanzbuchführung ..	49
3.1 Buchhalterische Abgrenzungsrechnung ..	50
3.2 Statistisch-tabellarische Abgrenzungsrechnung ..	51
<i>Beispiel 1.1 Abgrenzungsrechnung ..</i>	<i>54</i>
 2. Kapitel: Kosten- und Leistungsrechnung als Teilgebiet des betrieblichen Rechnungswesens ..	 57
 I. Allgemeine Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung ..	 59
Lernziele Abschnitt I ..	59
1. Wesensmerkmale der Kosten- und Leistungsrechnung ..	61
1.1 Zwingende Merkmale ..	61
1.2 Fakultative Merkmale ..	63
2. Aufgaben und Funktionen der Kosten- und Leistungsrechnung ..	65
2.1 Interne Aufgaben ..	67
2.2 Externe Aufgaben ..	70
3. Rechtsgrundlagen für die Kosten- und Leistungsrechnung ..	72
4. Aufbau und Ablauf der Kosten- und Leistungsrechnung ..	73
5. Grundsätze für die Durchführung der Kosten- und Leistungsrechnung ..	77
5.1 Gestaltungsgrundsätze ..	77
5.2 Kostenzurechnungsprobleme und Kostenzurechnungsgrundsätze ..	79
5.2.1 Die Wahl von Bezugsgrößen der Kostenverursachung ..	80
5.2.2 Kostenzurechnungsgrundsätze ..	82
6. Kostenkategorien ..	85
6.1 Einzelkosten und Gemeinkosten ..	87
6.1.1 Einzelkosten ..	87
6.1.2 Relative Einzelkosten ..	88
6.1.3 Gemeinkosten ..	88
6.2 Primäre und sekundäre Kosten ..	91
6.3 Istkosten und Normalkosten ..	92
6.4 Plankosten, Sollkosten, Standardkosten und Budgetkosten ..	93
6.5 Vollkosten und Teilkosten ..	95
6.6 Relevante Kosten und irrelevante Kosten ..	96
6.7 Bereitschaftskosten und Leistungskosten ..	98

II. Kostentheoretische Grundlagen	99
Lernziele Abschnitt II	99
1. Gesamtkosten und Durchschnittskosten	101
1.1 Gesamtkosten	101
1.2 Durchschnittskosten	101
2. Grenzkosten	102
3. Kostenelastizität (Reagibilität)	104
4. Die Beschäftigung als Kostenbestimmungsfaktor	105
4.1 Quantifizierung der Beschäftigung	105
4.2 Beschäftigungsbezogene Kosten	108
4.2.1 Fixe Kosten	108
4.2.1.1 Absolut fixe und sprungfixe Kosten	109
4.2.1.2 Nutzkosten und Leerkosten	110
4.2.2 Variable Kosten	112
4.2.3 Mischkosten	116
4.3 Kostenremanenz	117
5. Analyse linearer Kosten- und Erlösverläufe	119
5.1 Lineare Kostenfunktion	119
5.2 Lineare Erlösfunktion	121
5.3 Bestimmung relevanter Beschäftigungsgrade bei linearer Kosten- und Erlösfunktion	122
5.3.1 Gewinnschwelle (Break-Even-Point)	122
5.3.2 Betriebsoptimum	124
5.3.3 Gewinnmaximum (Erlösoptimum)	125
5.3.4 Erlösmaximum	126
III. Kostenrechnungssysteme - Überblick	127
Lernziele Abschnitt III	127
1. Gliederung und Merkmale einzelner Kostenrechnungssysteme	129
2. Istkostenrechnung	130
3. Normalkostenrechnung	132
4. Plankostenrechnung	134
5. Vollkostenrechnung	136
6. Teilkostenrechnung	136
3. Kapitel: Vollkostenrechnung (Istkosten-Basis)	141
I. Grundlagen der Vollkostenrechnung	143
Lernziele Abschnitt I	143
1. Aufgaben und Gegenstand der Vollkostenrechnung	145
2. Aufbau und Gestaltung der Vollkostenrechnung	146

II. Kostenartenrechnung	149
Lernziele Abschnitt II	149
1. Grundlagen der Kostenartenrechnung	151
1.1 Aufgaben der Kostenartenrechnung.....	151
1.2 Gliederung der Kostenarten.....	152
<i>Beispiel 3.1</i> Kostenartenplan.....	154
1.3 Grundsätze der Kostenartengliederung.....	155
2. Erfassung und Bewertung der Kostenarten	156
2.1 Grundsätze der Kostenerfassung.....	156
2.2 Wertansätze der Kostenartenrechnung.....	157
3. Erfassung und Verrechnung ausgewählter Kostenarten	158
3.1 Materialkosten.....	158
3.1.1 Definition und Arten von Materialkosten.....	158
3.1.2 Die Erfassung der Materialverbrauchsmengen (Mengengerüst).....	159
3.1.3 Die Bewertung der Materialverbrauchsmengen (Wertgerüst).....	163
3.1.3.1 Anschaffungspreisbewertung (Istpreisbewertung).....	163
<i>Beispiel 3.2</i> Materialverbrauchsbewertung.....	164
3.1.3.2 Bewertung zu Wiederbeschaffungspreisen.....	173
3.1.3.3 Bewertung zu Verrechnungspreisen.....	173
3.2 Personalkosten.....	174
3.2.1 Lohnkosten.....	174
3.2.2 Gehaltskosten.....	180
3.2.3 Sozialkosten.....	181
3.2.4 Sonstige Personalkosten.....	183
3.3 Fremdleistungskosten.....	184
3.4 Instandhaltungskosten.....	185
3.5 Öffentliche Abgaben.....	186
3.6 Kalkulatorische Abschreibungen.....	188
3.6.1 Grundlagen der Abschreibungsberechnung.....	190
<i>Beispiel 3.3</i> Abschreibungsverfahren.....	197
3.6.2 Zeitabhängige Abschreibungsverfahren.....	198
3.6.2.1 Lineare Abschreibung.....	198
3.6.2.2 Degressive Abschreibung.....	200
3.6.2.3 Progressive Abschreibung.....	207
3.6.3 Leistungsabhängige Abschreibungsverfahren.....	208
3.6.4 Änderung des Abschreibungsplans.....	215
3.6.5 Wahl des Abschreibungsverfahrens in der Kostenrechnung.....	218
3.7 Kalkulatorische Zinsen.....	219
3.7.1 Grundsätze der Ermittlung der kalkulatorischen Zinsen.....	219
3.7.2 Ermittlung des betriebsnotwendigen Kapitals.....	220
<i>Beispiel 3.4</i> Restwert- und Durchschnittswertverzinsung.....	224
3.7.3 Ermittlung der kalkulatorischen Zinsen.....	226
<i>Beispiel 3.5</i> Ermittlung von kalkulatorischen Zinsen.....	227

3.8 Kalkulatorische Wagnisse.....	231
3.9 Kalkulatorische Miete.....	235
3.10 Kalkulatorischer Unternehmerlohn.....	236
III. Kostenstellenrechnung	239
Lernziele Abschnitt III	239
1. Grundlagen der Kostenstellenrechnung	241
1.1 Aufgaben der Kostenstellenrechnung.....	241
1.2 Gliederung der Kostenstellen.....	241
1.2.1 Kriterien zur Bildung von Kostenstellen.....	242
1.2.2 Arten von Kostenstellen.....	245
1.2.3 Kostenstellenplan.....	249
1.3 Grundsätze der Kostenstellenbildung.....	252
2. Formen der Kostenstellenrechnung	253
3. Durchführung der Kostenstellenrechnung im Betriebsabrechnungsbogen	254
3.1 Aufbau und Formen des Betriebsabrechnungsbogens.....	254
3.2 Ablauforganisation des Betriebsabrechnungsbogens.....	255
3.3 Verteilung der primären Gemeinkosten (Primärkostenrechnung).....	257
<i>Beispiel 3.6</i> Primärkostenrechnung.....	258
3.4 Innerbetriebliche Leistungsverrechnung (Sekundärkostenrechnung).....	259
3.4.1 Grundlagen der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung.....	259
3.4.2 Verfahren der innerbetrieblichen Leistungsverrechnung.....	261
<i>Beispiel 3.7</i> Innerbetriebliche Leistungsverrechnung.....	263
3.4.2.1 Anbauverfahren.....	263
3.4.2.2 Stufenleiterverfahren (Treppenverfahren).....	265
3.4.2.3 Gleichungsverfahren (Mathematisches Verfahren).....	268
3.5 Auswertung des Betriebsabrechnungsbogens.....	272
3.5.1 Ermittlung von Kalkulationssätzen.....	272
<i>Beispiel 3.8</i> Ermittlung von GK-Zuschlagssätzen.....	275
3.5.2 Ermittlung von Kostenabweichungen.....	277
<i>Beispiel 3.9</i> Ermittlung von Kostenabweichungen.....	277
3.5.3 Ermittlung von Kennzahlen.....	280
<i>Beispiel 3.10</i> Betriebsabrechnungsbogen (BAB I).....	281
IV. Kostenträgerrechnung	283
Lernziele Abschnitt IV	283
1. Grundlagen der Kostenträgerrechnung	285
1.1 Aufgaben der Kostenträgerrechnung.....	285
1.2 Arten von Kostenträgern.....	286
1.3 Teilgebiete der Kostenträgerrechnung.....	287
2. Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)	288
2.1 Aufgaben und Teilgebiete der Kalkulation.....	288
2.2 Kalkulationsarten.....	288

2.3 Kalkulationsverfahren	290
2.3.1 Divisionskalkulation.....	291
2.3.1.1 Einstufige Divisionskalkulation.....	292
2.3.1.2 Zweistufige Divisionskalkulation.....	293
2.3.1.3 Mehrstufige Divisionskalkulation.....	294
2.3.2 Äquivalenzziffernkalkulation.....	296
2.3.3 Zuschlagskalkulation.....	300
2.3.3.1 Summarische Zuschlagskalkulation.....	300
2.3.3.2 Differenzierte Zuschlagskalkulation.....	302
<i>Beispiel 3.11</i> Lohnzuschlagskalkulation.....	304
2.3.3.3 Maschinenstundensatzkalkulation.....	306
<i>Beispiel 3.12</i> Maschinenstundensatzkalkulation.....	309
2.3.4 Kuppelkalkulation.....	313
2.3.4.1 Restwertrechnung.....	313
2.3.4.2 Verteilungsrechnung.....	316
Exkurs: Abgrenzung von Herstellkosten und Herstellungskosten	320
2.3.5 Preiskalkulation.....	325
2.3.5.1 Progressive Preiskalkulation.....	325
<i>Beispiel 3.13</i> Progressive Preiskalkulation.....	326
2.3.5.2 Retrograde Preiskalkulation.....	327
<i>Beispiel 3.14</i> Retrograde Preiskalkulation.....	328
2.3.5.3 Progressiv-retrograde Gewinnkontrolle.....	329
<i>Beispiel 3.15</i> Progressiv-retrograde Gewinnkontrolle.....	330
3. Kostenträgerzeitrechnung (Betriebsergebnisrechnung)	331
3.1 Aufgaben der Kostenträgerzeitrechnung.....	331
3.2 Ermittlung des Betriebsergebnisses.....	332
3.2.1 Gesamtkostenverfahren (GKV).....	332
<i>Beispiel 3.16</i> Betriebsergebnisrechnung - Gesamtkostenverfahren.....	334
3.2.2 Umsatzkostenverfahren (UKV).....	336
<i>Beispiel 3.17</i> Betriebsergebnisrechnung - Umsatzkostenverfahren.....	338
3.2.3 Kostenträgerzeitblatt.....	339
<i>Beispiel 3.18</i> Betriebsergebnisrechnung - Kostenträgerzeitblatt.....	340
<i>Beispiel 3.19</i> Kostenträgerzeitblatt (BAB II).....	343

V. Kritik der traditionellen Vollkostenrechnung	345
Lernziele Abschnitt V	345
1. Ursachen für die Mängel der traditionellen Vollkostenrechnung.....	347
2. Schlüsselung der Gemeinkosten.....	347
3. Fixkostenproblem	349

4. Kapitel: Teilkostenrechnung (Istkosten-Basis)	351
I. Allgemeine Merkmale der Teilkostenrechnung	353
Lernziele Abschnitt I	353
1. Grundlagen der Teilkostenrechnung	355
2. Verfahren der Kostenauflösung	356
2.1 Buchtechnische Methode	356
<i>Beispiel 4.1</i> Buchtechnische Kostenauflösung	357
2.2 Graphische Methode (Streupunktdiagramm)	358
<i>Beispiel 4.2</i> Graphische Kostenauflösung	360
2.3 Mathematische Methode (Hoch-Tief-Punkt-Methode)	362
<i>Beispiel 4.3</i> Kostenauflösung: Hoch-Tief-Punkt-Methode	363
2.4 Mathematisch-statistische Methode (Methode der kleinsten Quadrate)	365
<i>Beispiel 4.4</i> Kostenauflösung: Methode der kleinsten Quadrate	366
II. Systeme der Teilkostenrechnung	369
Lernziele Abschnitt II	369
1. Varianten der Teilkostenrechnungssysteme	371
2. Einstufige Deckungsbeitragsrechnung - Direct Costing	372
2.1 Merkmale des Direct Costing	372
2.2 Kostenartenrechnung	373
<i>Beispiel 4.5</i> Kostenartenplan/Direct Costing	374
2.3 Kostenstellenrechnung	375
<i>Beispiel 4.6</i> Betriebsabrechnungsbogen/Direct Costing	381
2.4 Kostenträgerstückrechnung (Kalkulation)	387
2.4.1 Grundlagen der Kalkulation	387
<i>Beispiel 4.7</i> Zuschlagskalkulation/Direct Costing	388
2.4.2 Ermittlung des Stückdeckungsbeitrages	389
<i>Beispiel 4.8</i> Stückdeckungsbeitragsermittlung/Direct Costing	389
2.4.3 Ermittlung des Angebotspreises	391
2.4.3.1 Kalkulation mit absoluten Deckungsbeitragszuschlägen	391
2.4.3.2 Kalkulation mit Deckungsbeitragszuschlagssätzen	391
<i>Beispiel 4.9</i> Angebotspreisermittlung/Direct Costing	393
2.5 Kostenträgerzeitrechnung (Betriebsergebnisrechnung)	395
2.5.1 Aufgaben der Kostenträgerzeitrechnung	395
2.5.2 Ermittlung des Betriebsergebnisses	395
2.5.2.1 Gesamtkostenverfahren (GKV)	395
<i>Beispiel 4.10</i> Gesamtkostenverfahren/Direct Costing	396
2.5.2.2 Umsatzkostenverfahren (UKV)	397
<i>Beispiel 4.11</i> Umsatzkostenverfahren/Direct Costing	398
2.5.2.3 Kostenträgerzeitblatt	399
<i>Beispiel 4.12</i> Kostenträgerzeitblatt/Direct Costing	400
2.5.2.4 Einfluß der Verfahrenswahl auf das Betriebsergebnis	401
<i>Beispiel 4.13</i> Erfolgsdifferenz: VKR vs. Direct Costing	401
2.6 Beurteilung des Direct Costing	402

3. Mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung - Stufenweise Fixkostendeckungsrechnung	403
3.1 Zielsetzung und Abgrenzung der stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung.....	403
3.2 Fixkostengliederung nach Zurechenbarkeit.....	404
3.3 Verrechnungstechnischer Ablauf in der stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung.....	405
3.3.1 Kostenstellenrechnung.....	405
3.3.2 Betriebsergebnisrechnung.....	406
<i>Beispiel 4.14</i> Betriebsergebnisrechnung/stufenweise Fixkostendeckungsrechnung.....	409
3.3.3 Kalkulation.....	412
3.3.3.1 Retrograde Kalkulation.....	412
<i>Beispiel 4.15</i> Retrograde Kalkulation/stufenweise Fixkostendeckungsrechnung.....	413
3.3.3.2 Progressive Kalkulation.....	414
<i>Beispiel 4.16</i> Progressive Kalkulation/stufenweise Fixkostendeckungsrechnung.....	415
3.4 Beurteilung der stufenweisen Fixkostendeckungsrechnung.....	416
4. Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung	418
4.1 Wesen der Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung.....	418
4.2 Relative Einzelkosten und Gemeinkosten.....	419
4.3 Bezugsgrößen und Bezugsgrößenhierarchien.....	420
4.4 Leistungs- und Bereitschaftskosten.....	423
4.5 Inhalt und Aufbau der Grundrechnung.....	426
4.6 Durchführung der Ergebnisrechnung.....	428
4.7 Beurteilung der Einzelkosten- und Deckungsbeitragsrechnung.....	430
 5. Kapitel: Plankostenrechnung	 433
I. Grundlagen der Plankostenrechnung	435
Lernziele Abschnitt I.....	435
1. Aufgaben der Plankostenrechnung.....	437
2. Aufbau und Ablauf der Plankostenrechnung.....	438
3. Planung und Kontrolle der Kosten.....	439
3.1 Kostenplanung auf Basis von Verrechnungspreisen.....	439
3.1.1 Planung und Kontrolle von Materialpreisen.....	440
<i>Beispiel 5.1</i> Ermittlung von Materialpreisabweichungen einer Materialart - Zugangsmethode.....	442
3.1.2 Planung und Kontrolle von Personalkosten.....	444
3.1.3 Planung und Kontrolle von Preisen für sonstige Einsatzgüter.....	446
3.2 Planung und Kontrolle der Einzelkosten.....	446

3.2.1 Planung und Kontrolle der Materialeinzelkosten.....	448
3.2.1.1 Planung der Materialeinzelkosten	448
<i>Beispiel 5.2</i> Planung der Materialeinzelkosten für ein Produkt	449
3.2.1.2 Kontrolle der Materialeinzelkosten	450
<i>Beispiel 5.3</i> Kontrolle der Materialeinzelkosten einer Materialart	453
3.2.2 Planung und Kontrolle der Lohneinzelkosten	454
3.2.2.1 Planung der Lohneinzelkosten	454
3.2.2.2 Kontrolle der Lohneinzelkosten	457
<i>Beispiel 5.4</i> Planung und Kontrolle der Lohneinzelkosten	459
3.2.3 Planung und Kontrolle der Sondereinzelkosten.....	461
3.3 Planung und Kontrolle der Gemeinkosten.....	463
3.3.1 Allgemeine Voraussetzungen	463
3.3.2 Kostenstelleneinteilung in der Plankostenrechnung.....	466
3.3.3 Bezugsgrößenwahl.....	467
3.3.4 Festlegung der Planbezugsgrößen (Planbeschäftigung)	468
3.3.5 Durchführung der Gemeinkostenplanung	469
3.3.6 Gemeinkostenkontrolle	474
<i>Beispiel 5.5</i> Gemeinkostenplanung/-kontrolle	479
4. Plankalkulation.....	484
4.1 Grundlagen der Plankalkulation.....	484
4.2 Aufbau der Plankalkulation	485
4.2.1 Plankalkulation auf Vollkostenbasis	485
<i>Beispiel 5.6</i> Plan-Vollkostenkalkulation.....	486
4.2.2 Plankalkulation auf Teilkostenbasis (Grenzplankalkulation)	488
<i>Beispiel 5.7</i> Grenzplankalkulation.....	489
II. Systeme der Plankostenrechnung.....	491
Lernziele Abschnitt II	491
1. Entwicklungsformen der Plankostenrechnung.....	493
2. Standard- und Budgetkostenrechnung.....	493
3. Starre Plankostenrechnung.....	495
<i>Beispiel 5.8</i> Durchführung der starren PKR auf Vollkostenbasis	496
4. Flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis.....	498
<i>Beispiel 5.9</i> Durchführung der flexiblen PKR auf Vollkostenbasis.....	500
5. Flexible Plankostenrechnung auf Teilkostenbasis (Grenzplankostenrechnung).....	502
<i>Beispiel 5.10</i> Durchführung der Grenzplankostenrechnung	504
Literaturverzeichnis.....	507
Stichwortverzeichnis	511