

1. Warum in China investieren?	1
2. Veränderungen der Investitions- und Marktbedingungen der VR China seit 1991	2
2.1 Besonderheiten der chinesischen Reformpolitik	2
2.2 Neue Reformschwerpunkte	3
2.2.1 Eigentumsreformen	3
2.2.2 Reform des Außenhandels- und Devisensystems	5
2.2.3 Öffnung neuer Sektoren für ausländische Investitionen	6
2.2.4 Reform des Bankwesens	7
2.3 Aktuelle konjunkturelle und strukturelle Entwicklungen der chinesischen Wirtschaft	8
2.3.1 Wirtschaftswachstum und Inflation	8
2.3.2 Außenhandel	10
2.3.3 Auslandsinvestitionen	11
3. Entwicklung einer Investitionsstrategie	13
3.1 Zielformulierung	13
3.1.1 Markterschließung und Marktsicherung	14
3.1.2 Zulieferungen an das Joint Venture	14
3.1.3 Verkauf von Technologie und Know-how	15
3.1.4 Niedriglohnstandort für Exporte nach Europa oder in Drittmärkte	17
3.2 Entscheidung über die Investitionsform	18
3.2.1 Grundsätzliche Überlegungen zur Auswahl der Kooperationsform	18
3.2.2 Joint Venture oder hundertprozentiges Tochterunternehmen	19
3.2.3 Holdinggesellschaften	21
3.3 Überlegungen zur Gestaltung des Investitionsvorhabens	21
3.3.1 Das „Grüne-Wiese-Projekt“	22
3.3.2 Vollständige Eingliederung eines bestehenden Unternehmens	23
3.3.3 Teilausgliederung aus einem bestehenden Unternehmen	24
3.4 Stufung des Investitionsaufwands	24
3.5 Planung des Verhandlungsablaufs	25
4. Kontaktanbahnung und Partnersuche	27
4.1 Marktinformationen und Marktstudien	27

4.2. Partnersuche	28
4.2.1. Der chinesische Weg: Projektlisten und Symposien	28
4.2.2. Eigene Suche	28
4.3. Kriterien für die Auswahl des Partners	29
4.3.1. Standort	29
4.3.2. Marktposition des Partnerunternehmens	31
4.3.3. Finanzielle Verhältnisse und Ertragskraft des Partners	31
4.3.4. Technisches Niveau des Partners	32
4.3.5. Gestaltungsmöglichkeiten des Projekts und Kontrollierbarkeit des Partners	32
4.3.6. Politisches Umfeld und „Guanxi“ des Partners	33
5. Der Verhandlungsablauf	33
5.1. Ablauf der Verhandlungs- und Genehmigungsformalitäten	33
5.2. Letter of Intent	36
5.3. Projektvorschlag und Genehmigungsdokument des Projektvorschlags	38
5.4. Die Feasibility-Studie	41
5.4.1. Die offizielle Feasibility-Studie als Bestandteil des Genehmigungsverfahrens	41
5.4.2. Die Feasibility-Studie als interne Wirtschaftlichkeitsrechnung und Planungsgrundlage	45
5.5. Vertragsdokumentation	55
5.6. Genehmigung und Registrierung	57
5.6.1. Genehmigungskompetenzen	57
5.6.2. Einreichung des Genehmigungsantrags	58
5.6.3. Registrierung und Gründung	60
5.7. Bestätigung der Kapitaleinbringung	60
6. Das Joint Venture in Aktion	61
6.1. Marketing und Vertrieb	61
6.1.1. Nutzung der Vertriebsstrukturen des chinesischen Partners	61
6.1.2. Aufbau eines eigenen Vertriebsnetzes	63
6.1.3. Exporte des Joint Ventures	63
6.1.4. Service und Kundendienst	64
6.2. Personaleinsatz im Joint Venture	64
6.3. Finanzierung von Investitionsprojekten	66

6.3.1.	Rechtliche Grundlagen und Verfügbarkeit von Finanzierungen	66
6.3.2.	Beteiligungsfinanzierung	67
6.3.3.	Devisenkredite	68
6.3.4.	Renminbi-Kredite	69
6.4.	Devisenausgleich	70
6.4.1.	Devisenprobleme von Unternehmen mit ausländischer Beteiligung	70
6.4.2.	Devisenerzielung durch Exporte	70
6.4.3.	Devisentausch	71
6.5.	Rechnungswesen und Controlling	73
6.5.1.	Rechtliche Grundlagen für das Rechnungswesen von Unternehmen mit ausländischer Beteiligung	73
6.5.2.	Praxis des Rechnungswesens	73
6.5.3.	Bestimmungen zur Gewinnverwendung	74
6.6.	Steuern	75
6.7.	Konfliktlösung	79
6.8.	Beendigung eines Joint Ventures	79
7.	Wie erfolgreich sind die Joint Ventures wirklich? - Zehn gute Ratschläge zum Schluß	80

Verzeichnis der Tabellen

	Seite
Tabelle 1: Industrieproduktion nach Eigentumsformen	9
Tabelle 2: Außenhandel der VR China	10
Tabelle 3: Deutsch-chinesischer Handel	11
Tabelle 4: Entwicklung der Auslandsinvestitionen 1990-1994	12

Verzeichnis der Kästen

- Rechtsgrundlagen für die im Chinageschäft üblichen Kooperationsformen	12
- Ablauf der Gründung eines WFOE's	34
- Ablauf der Gründung eines Joint Ventures	35
- Letter of Intent: Wesentliche Inhalte	38
- Registrierung des Handelsnamens	40
- Muster für eine Gliederung der Feasibility-Studie	42
- Anhänge zur Feasibility-Studie	43
- Chinesische Gliederung der Kostenarten	44
- Entlohnung chinesischer Mitarbeiter	47
- Bewertung chinesischer Vermögensgegenstände bei einer Joint Venture-Gründung	50
- Chinas Landnutzungssystem: Einbringung von Grundstücken und Gebäuden bei einer Joint Venture-Gründung	51
- Gliederung der MOFTEC-Musterverträge	56
- Beispiel-Genehmigungsdokument für ein Joint Venture	59
- Fristen für die Kapitaleinbringung	60
- Stichworte zum Arbeitsrecht	64
- Mindestanforderungen für Eigenkapital	67
- Entwicklung des Wechselkurses RMB/US\$	72
- Gesetzlich vorgeschriebene Rücklagen von Unternehmen mit ausländischer Beteiligung: die „drei Fonds“	75
- Wichtige Steuern und Steuersätze für Unternehmen mit ausländischer Beteiligung	77
- Karte: Wirtschaftssonderzonen, offene Küstenstädte, Küstenregionen und Provinzhauptstädte mit vergünstigten Steuersätzen für ausländische Investoren	78