

|                                                                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Vorwort                                                                                                         | 3  |
| <b>1. ZUSAMMENFASSUNG – SUMMARY – SAMMANFATTNING</b>                                                            |    |
| 1.1 <i>Zusammenfassung</i>                                                                                      | 11 |
| 1.2 <i>Summary</i>                                                                                              | 20 |
| 1.3 <i>Sammanfattning</i>                                                                                       | 28 |
| <b>2. REFORMDRUCK DURCH FINANZIERUNGSPROBLEME</b>                                                               |    |
| 2.1 <i>USA als Beispiel?</i>                                                                                    | 35 |
| 2.2 <i>Skandinavische Gesundheitssysteme – Suche nach adäquaten Lösungen</i>                                    | 37 |
| 2.3 <i>Die „dritte Stufe“ der Gesundheitsreform in der Bundesrepublik Deutschland</i>                           | 40 |
| 2.4 <i>Verbesserte Zusammenarbeit zwischen ambulanter und stationärer Patientenversorgung</i>                   | 42 |
| <b>3. REFORMANSÄTZE IN DEN GESUNDHEITSSYSTEMEN SCHWEDENS, NORWEGENS UND FINNLANDS – EIN AKTUELLER ÜBERBLICK</b> |    |
| 3.1 <i>Schweden: Wahlfreiheit und Hausarztssystem versus Mittelknappheit</i>                                    | 45 |
| 3.1.1 <i>Wahlfreiheit als zentrales Reformziel</i>                                                              | 45 |
| 3.1.2 <i>Ist das Hausarztssystem als Reformschritt geeignet?</i>                                                | 47 |
| 3.1.3 <i>Ärzte-Vorschlag: Ein neues Primärversorgungssystem für Schweden</i>                                    | 48 |
| 3.1.4 <i>„Wahlfreiheit und Effektivität“</i>                                                                    | 49 |
| 3.1.5 <i>Einführung des Hausarztes ab 1994</i>                                                                  | 50 |
| 3.1.6 <i>Bezahlung der Hausärzte</i>                                                                            | 53 |
| 3.1.7 <i>Akzeptanz in der Bevölkerung</i>                                                                       | 55 |

|        |                                                                                  |    |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| 3.1.8  | Hausarztssystem und freie Niederlassung<br>in der politischen Auseinandersetzung | 57 |
| 3.1.9  | Finanzierungsprobleme des Krankenhaus-<br>sektors                                | 58 |
| 3.1.10 | Die zentralen Reformziele in Schweden                                            | 60 |
| 3.2    | <i>Norwegen: Service-Orientierung und Effizienz-<br/>steigerung</i>              | 61 |
| 3.2.1  | Effizienz, Serviceorientierung und<br>Altersentwicklung                          | 61 |
| 3.2.2  | Kapazitätsengpässe und eingeschränkte<br>Patientenrechte                         | 62 |
| 3.2.3  | Wartelisten als Rationierungsinstrument                                          | 63 |
| 3.2.4  | Forderung nach Ausweitung der Ressourcen<br>im Gesundheitswesen                  | 65 |
| 3.2.5  | Reformvorschläge für Organisation<br>und Finanzierung                            | 66 |
| 3.3    | <i>Finnland: Vorfahrt für Föderalismus im<br/>Gesundheitswesen</i>               | 69 |
| 3.3.1  | Ökonomische Krise als Ausgangspunkt<br>für Reformen                              | 69 |
| 3.3.2  | Reformziele in Finnland                                                          | 70 |
| 3.3.3  | Modellversuch zur Einführung des<br>Hausarztssystems                             | 73 |
| 3.3.4  | Ambulant vor stationär                                                           | 74 |
| 3.3.5  | Stärkung der Patientenrechte                                                     | 76 |
| 4.     | <b>DIE AMBULANTE VERSORGUNG</b>                                                  |    |
| 4.1    | <i>Ambulante Versorgung in Schweden</i>                                          | 79 |
| 4.1.1  | Trägerschaft                                                                     | 79 |
| 4.1.2  | Organisation und Aufgaben                                                        | 82 |
| 4.1.3  | Hausarztssystem                                                                  | 84 |
| 4.1.4  | Gesundheitszentren in Schweden                                                   | 84 |
| 4.1.5  | Ambulante spezialärztliche Versorgung                                            | 85 |

|       |                                                                       |     |
|-------|-----------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.1.6 | Niederlassungsfreiheit und Einkommenssituation ambulant tätiger Ärzte | 86  |
| 4.1.7 | Ambulante zahnärztliche Versorgung                                    | 87  |
| 4.1.8 | Ausblick                                                              | 88  |
| 4.1.9 | Das Dalarna-Reformmodell der ambulanten Versorgung                    | 89  |
| 4.2   | <i>Ambulante Versorgung in Norwegen</i>                               | 91  |
| 4.2.1 | Organisation und Trägerschaft                                         | 91  |
| 4.2.2 | Ambulant tätige Ärzte                                                 | 94  |
| 4.2.3 | Vergütungsformen und Einkommenssituation                              | 94  |
| 4.2.4 | Modellprojekt zum Hausarztsystem                                      | 96  |
| 4.2.5 | Ambulante fachärztliche Versorgung                                    | 97  |
| 4.2.6 | Ambulante zahnärztliche Versorgung                                    | 98  |
| 4.3   | <i>Ambulante Versorgung in Finnland</i>                               | 99  |
| 4.3.1 | Organisation und Trägerschaft                                         | 99  |
| 4.3.2 | Ausstattung und Aufgaben der Gesundheitszentren                       | 100 |
| 4.3.3 | Ambulante fachärztliche Versorgung                                    | 100 |
| 4.3.4 | Finanzierung der ambulanten Versorgung                                | 103 |
| 4.3.5 | Private ambulante Gesundheitseinrichtungen                            | 103 |
| 4.3.6 | Einkommenssituation ambulant tätiger Ärzte                            | 105 |
| 4.3.7 | Ambulante zahnärztliche Versorgung                                    | 105 |

## 5. DIE STATIONÄRE VERSORGUNG

|       |                                          |     |
|-------|------------------------------------------|-----|
| 5.1   | <i>Stationäre Versorgung in Schweden</i> | 107 |
| 5.1.1 | Träger der stationären Versorgung        | 107 |
| 5.1.2 | Provinzial- und Regionalkrankenpflege    | 107 |
| 5.1.3 | Krankenhauskapazitäten in Schweden       | 108 |
| 5.1.4 | Personal in Krankenhäusern               | 111 |
| 5.1.5 | Finanzierung der stationären Versorgung  | 113 |

|       |                                                                  |     |
|-------|------------------------------------------------------------------|-----|
| 5.1.6 | Das „Stockholmer Modell“                                         | 115 |
| 5.1.7 | Wartelisten und Behandlungsgarantie                              | 116 |
| 5.1.8 | Zunahme alter Menschen als Problem<br>der stationären Versorgung | 117 |
| 5.1.9 | Ausblick                                                         | 119 |
| 5.2   | <i>Stationäre Versorgung in Norwegen</i>                         | 120 |
| 5.2.1 | Trägerschaft und Organisation<br>der stationären Versorgung      | 120 |
| 5.2.2 | Krankenhauskapazitäten in Norwegen                               | 123 |
| 5.2.3 | Personal in Krankenhäusern                                       | 127 |
| 5.2.4 | Finanzierung der stationären Versorgung                          | 130 |
| 5.2.5 | Kosten der stationären Versorgung                                | 132 |
| 5.2.6 | Reformbestrebungen in der stationären<br>Versorgung              | 135 |
| 5.2.7 | Ausblick                                                         | 136 |
| 5.3   | <i>Stationäre Versorgung in Finnland</i>                         | 138 |
| 5.3.1 | Trägerschaft und Organisation der<br>stationären Versorgung      | 138 |
| 5.3.2 | Demokratische Kontrolle und<br>Management – das Beispiel Turku   | 140 |
| 5.3.3 | Krankenhauskapazitäten in Finnland                               | 143 |
| 5.3.4 | Personal in Krankenhäusern                                       | 147 |
| 5.3.5 | Finanzierung der stationären Versorgung                          | 151 |
| 5.3.6 | Kosten der stationären Versorgung                                | 155 |
| 5.3.7 | Ausblick                                                         | 157 |

## 6. VERSICHERUNGSSYSTEME UND FINANZIERUNG

|       |                                                             |     |
|-------|-------------------------------------------------------------|-----|
| 6.1   | <i>Versicherungssystem und Finanzierung in<br/>Schweden</i> | 163 |
| 6.1.1 | Die schwedische „allmän försäkringskassa“                   | 163 |
| 6.1.2 | Die Finanzierung des schwedischen<br>Gesundheitssystems     | 166 |

|       |                                                                                                       |     |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 6.2   | <i>Versicherungssystem und Finanzierung in Norwegen</i>                                               | 169 |
| 6.2.1 | Die norwegische „folketrygden“                                                                        | 169 |
| 6.2.2 | Die Finanzierung des norwegischen Gesundheitssystems                                                  | 172 |
| 6.3   | <i>Versicherungssystem und Finanzierung in Finnland</i>                                               | 174 |
| 6.3.1 | Die finnische Sozialversicherung                                                                      | 174 |
| 6.3.2 | Die Finanzierung des finnischen Gesundheitssystems                                                    | 178 |
| 6.4   | <i>Ausgabenentwicklung und aktuelle Finanzierungsprobleme in Skandinavien</i>                         | 182 |
| 7.    | <b>DIE ARZNEIMITTELVERSORGUNG</b>                                                                     |     |
| 7.1   | <i>Arzneimittelversorgung in Schweden</i>                                                             | 185 |
| 7.2   | <i>Arzneimittelversorgung in Norwegen</i>                                                             | 190 |
| 7.3   | <i>Arzneimittelversorgung in Finnland</i>                                                             | 191 |
| 8.    | <b>AUS- UND WEITERBILDUNG, ARBEITSBEDINGUNGEN UND ARBEITSMARKTSITUATION FÜR DIE GESUNDHEITSBERUFE</b> |     |
| 8.1   | <i>Die Situation in Schweden</i>                                                                      | 195 |
| 8.2   | <i>Die Situation in Norwegen</i>                                                                      | 199 |
| 8.3   | <i>Die Situation in Finnland</i>                                                                      | 202 |
| 9.    | <b>VERSCHULDENSUNABHÄNGIGE PATIENTEN-SCHADEN-VERSICHERUNG IN FINNLAND UND SCHWEDEN</b>                |     |
| 9.1   | <i>Patientenversicherung in Finnland</i>                                                              | 205 |
| 9.2   | <i>Patientenversicherung in Schweden</i>                                                              | 208 |

|                                                                                                                                           |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 10. LITERATURVERZEICHNIS                                                                                                                  | 211 |
| 11. ANHANG I – LISTEN UND VERZEICHNISSE                                                                                                   |     |
| 11.1 <i>Verzeichnis der besuchten Einrichtungen,<br/>          Gesprächspartner und Auskunftgeber</i>                                     | 217 |
| 11.2 <i>Teilnehmer-Verzeichnis der Studienreise des<br/>          Marburger Bundes nach Finnland, Schweden<br/>          und Norwegen</i> | 219 |
| 11.3 <i>Verzeichnis der Schaubilder, Tabellen und<br/>          Schemazeichnungen</i>                                                     | 221 |
| 11.3.1 Schaubilder im Text                                                                                                                | 221 |
| 11.3.2 Tabellen                                                                                                                           | 222 |
| 11.3.3 Schemazeichnungen                                                                                                                  | 223 |
| 12. ANHANG II –<br>STATISTISCHE KENNZAHLEN IM VERGLEICH                                                                                   | 225 |
| 13. ANHANG III:<br>STICHWORTVERZEICHNIS                                                                                                   | 251 |