

## Inhaltsverzeichnis

|                                                                                                                                                                        |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>1. Einleitung: Entstehung der Handelskammern in Deutschland/<br/>Besonderheit des deutschen Kammersystems/ Fragestellungen .....</b>                                | <b>1</b>  |
| <b>2. Die Ruhrhandelskammern: Gebiet, Verwaltungsbezirke, Aufbau der<br/>Kammerorganisation, Aufgaben.....</b>                                                         | <b>10</b> |
| 2.1. Gebiet und Verwaltungsbezirke: Strukturimmanente Ursachen für<br>ein Kooperationsdefizit der Ruhrkammern.....                                                     | 10        |
| 2.2. Aufbau der Kammern (Staatliche Vorgaben) .....                                                                                                                    | 13        |
| 2.3. Aufgaben der Kammern.....                                                                                                                                         | 22        |
| <b>3. Die Ruhrhandelskammern im Kaiserreich und im ersten Weltkrieg:<br/>Einsetzende Konkurrenz zwischen freien und staatlichen<br/>Wirtschaftskorporationen .....</b> | <b>25</b> |
| <b>4. Die Klientel der Ruhrhandelskammern.....</b>                                                                                                                     | <b>30</b> |
| 4.1. Zusammensetzung der Vollversammlungen .....                                                                                                                       | 30        |
| 4.2. Vorstandsmitglieder.....                                                                                                                                          | 44        |
| 4.3. Konkurrierende wirtschaftliche Interessen in den Ruhrkammern .....                                                                                                | 51        |
| 4.3.1. Die Satzungsänderungen der Ruhrhandelskammern 1919/20 und<br>ihre Auswirkungen.....                                                                             | 51        |
| 4.3.2. Interessenvertretung und Interessenausgleich in und durch die<br>Ruhrhandelskammern .....                                                                       | 57        |
| <b>5. Das Primat der Kooperation: Die Ruhrkammern Ende 1918-1922<br/>(Wirtschaftliche Sammlung/ Plan zur Schaffung von<br/>Wirtschaftsprovinzen).....</b>              | <b>67</b> |

|                                                                                                                                                                                              |            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>6. Die Besetzung des Ruhrgebietes: Die Ruhrhandelskammern zwischen Krisenmanagement und der Konkurrenz der Kölner Handelskammer im Wirtschaftsausschuß für die besetzten Gebiete.....</b> | <b>83</b>  |
| 6.1. Der Ruhrkampf.....                                                                                                                                                                      | 83         |
| 6.2. Die Industrie- und Handelskammern im besetzten Ruhrgebiet nach dem Ruhrkampf.....                                                                                                       | 86         |
| <b>7. Wirtschaftliche Akteure zwischen Konkurrenz und Kooperation.....</b>                                                                                                                   | <b>94</b>  |
| 7.1. Kommunen.....                                                                                                                                                                           | 94         |
| 7.1.1. Die Gewerbesteuern: Ein neuer Aufgabenbereich der Ruhrkammern.....                                                                                                                    | 94         |
| 7.1.2. Kommunen und Kammern im Ruhrgebiet nach 1924.....                                                                                                                                     | 100        |
| 7.2. Staat/ Reich.....                                                                                                                                                                       | 131        |
| 7.2.1. Der Finanzausgleich.....                                                                                                                                                              | 133        |
| 7.2.2. Konzept für eine Verwaltungs- und Verfassungsreform.....                                                                                                                              | 142        |
| 7.2.3. Abwehr des Aachen-Rhein-Kanal-Projekts.....                                                                                                                                           | 144        |
| 7.2.4. Selbstverwaltung der Ruhrhandelskammern.....                                                                                                                                          | 147        |
| 7.3. Konkurrenten und Partner: Die Verbände.....                                                                                                                                             | 159        |
| 7.4. Kooperation und gegenseitige Konkurrenz der Ruhrhandelskammern.....                                                                                                                     | 174        |
| 7.4.1. Zusammenschlüsse der Ruhrhandelskammern.....                                                                                                                                          | 174        |
| 7.4.2. Zusammenarbeit der Ruhrhandelskammern.....                                                                                                                                            | 182        |
| <b>8. Tätigkeitsfelder der Ruhrkammern zwischen Konkurrenz und Kooperation.....</b>                                                                                                          | <b>186</b> |
| 8.1. Regionale Gesamtplanung im Ruhrgebiet.....                                                                                                                                              | 186        |
| 8.1.1. Die kommunalen Neugliederungen im Ruhrgebiet von 1926 und 1929.....                                                                                                                   | 188        |
| 8.1.2. Verkehr.....                                                                                                                                                                          | 217        |
| 8.1.2.1. Verkehrsverbände der Ruhrkammern.....                                                                                                                                               | 219        |
| 8.1.2.2. Der Nahverkehr im Ruhrgebiet.....                                                                                                                                                   | 221        |

|                                                                                                                     |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 8.1.2.3. Kanalbauprojekte: Die Konkurrenz der Wasserstraßen.....                                                    | 230        |
| 8.1.2.4. Die Förderung neuer Verkehrsmittel .....                                                                   | 236        |
| 8.1.2.4.1. Der Luftverkehr.....                                                                                     | 236        |
| 8.1.2.4.2. Die Ruhrkammern und der Kraftverkehr.....                                                                | 245        |
| 8.2. Ausbildungsförderung durch die Ruhrhandelskammern und die<br>Konkurrenz der innerbetrieblichen Ausbildung..... | 252        |
| 8.3. Sozialpolitik .....                                                                                            | 259        |
| <b>9. Auswertung .....</b>                                                                                          | <b>265</b> |
| <b>Abkürzungsverzeichnis.....</b>                                                                                   | <b>275</b> |
| <b>Quellen- und Literaturverzeichnis.....</b>                                                                       | <b>276</b> |
| I. Quellen.....                                                                                                     | 276        |
| II. Darstellungen .....                                                                                             | 289        |

## Tabellenverzeichnis

|               |                                                                                                                                                       |     |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabelle I:    | Die wichtigsten Zahlenangaben über die Ruhrkammern<br>(Volkszählung vom 16.6.1925) .....                                                              | 12  |
| Tabelle II:   | Die Vollversammlungsmitglieder der Ruhrkammern 1905 .....                                                                                             | 32  |
| Tabelle III:  | Die Vollversammlungsmitglieder 1918 .....                                                                                                             | 34  |
| Tabelle IV:   | Vollversammlungen der Industrie- und Handelskammer Bochum.....                                                                                        | 35  |
| Tabelle V:    | Vollversammlungen der Industrie- und Handelskammer<br>Duisburg-Wesel .....                                                                            | 36  |
| Tabelle VI:   | Vollversammlungen der Industrie- und Handelskammer Essen.....                                                                                         | 37  |
| Tabelle VII:  | Vollversammlungen der Industrie- und Handelskammer<br>Dortmund.....                                                                                   | 38  |
| Tabelle VIII: | Vollversammlungen der Industrie- und Handelskammer<br>Münster.....                                                                                    | 38  |
| Tabelle IX:   | Strukturdaten der Ruhrkammern [ohne die IHK Münster]<br>(Stand 1921) .....                                                                            | 43  |
| Tabelle X:    | Vorstandsmitglieder der IHK Bochum .....                                                                                                              | 44  |
| Tabelle XI:   | Vorstandsmitglieder der IHK Dortmund.....                                                                                                             | 45  |
| Tabelle XII:  | Vorstandsmitglieder der IHK Münster.....                                                                                                              | 45  |
| Tabelle XIII: | Vorstandsmitglieder der IHK Essen .....                                                                                                               | 46  |
| Tabelle XIV:  | Vorstandsmitglieder der IHK Duisburg-Wesel .....                                                                                                      | 47  |
| Tabelle XV:   | Realsteuerzuschläge der größeren Gemeinden der Industrie-<br>und Handelskammerbezirke Duisburg und Essen in den<br>Rechnungsjahren 1927 und 1928..... | 123 |

|                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |     |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabelle XVI:   | Realsteuerzuschläge der größeren Gemeinden der Industrie- und Handelskammerbezirke Bochum, Münster und Dortmund in den Rechnungsjahren 1927 und 1928.....                                                                                                                                                                                   | 124 |
| Tabelle XVII:  | Parteipolitische Zusammenstellung der Stadtverordnetenversammlung einer Mittelstadt Langendreer-Werne, gebildet aus den Gemeinden Langendreer, Düren, Somborn und Werne. (Zusammengestellt nach den Reichstagsergebnissen 1928).....                                                                                                        | 202 |
| Tabelle XVIII: | Parteipolitische Zusammensetzung der Bochumer Stadtverordnetenversammlung bei einer Eingemeindung der Gemeinden Gerthe, Laer und Querenburg des Landkreises Bochum und Linden-Dahlhausen, Stiepel und des Ortsteiles Winz-Sundern des Landkreises Hattingen nördlich der Ruhr. (Zusammengestellt nach den Reichstagsergebnissen 1928) ..... | 203 |
| Tabelle XIX:   | Sommerluftverkehr 1927 im rheinisch-westfälischen Industriebezirk und im gesamtem Deutschen Reich (vom 16. April bis 31. August).....                                                                                                                                                                                                       | 242 |
| Tabelle XX:    | Anteil des rheinisch-westfälischen Industriebezirks am Gesamtverkehr der Deutschen Lufthansa im Sommerluftverkehr 1927.....                                                                                                                                                                                                                 | 243 |