

Inhaltsverzeichnis

Würdigung des Werkes von Prof. Dr. F. Bisani von Prof. Dr. Dieter Wagner	V
---	---

Fechtner, Harri / Lindenblatt, Herbert

Praktische Personalarbeit im Spannungsfeld von Strategie, Transformation und Instrumenten – Einführung zu einer aktuellen Collage des Human-Resource-Management	XI
---	----

A. Gesamtkonzepte Strategischen Human-Resource-Managements

Fechtner, Harri

Erste Schritte zu einem strategischen Human-Resource- Management – wider Normstrategien in personalstrategischen Programmen	3
---	---

Nolte, Heike

Personalwirtschaft in der Filmbranche – ein Beispiel für Flexibilisierung und Elastizität	33
--	----

Fechtner, Harri / Müller, Wilhelm

Strategisches Human-Ressource-Management für die Software- Industrie – Thesen zur Krise der deutschen Software-Unternehmen und Strategien zur Krisenbewältigung	51
---	----

B. Human-Resource-Management zur Organisations- transformation

Heimbrock, Klaus Jürgen

Durch Organisationsevolution zur erfolgreichen Unternehmens-
architektur 63

Knitter, Hartwig

Neue Strukturen brauchen neue Mentalitäten – die Mobilisierungs-
initiative in der Daimler-Benz Aerospace AG 103

Rauen, Aloysius / Herbst, Angelika

Neue Wege findet man schlecht auf alten Landkarten –
ein Praxisbeispiel 113

C. Personalentwicklung als Kern eines serviceorientierten Human-Resource-Managements

Milbach, Birgit

Die Rolle der Weiterbildung in Innovationsprozessen –
Zukunftsperspektiven der Planung und Organisation von betrieblichen
Weiterbildungsangeboten 123

Schepanski, Norbert

Personalentwicklung als »Sahnehäubchen«? – Ein Plädoyer für eine
antizyklisch-strategische Mitarbeiterförderung und Qualifizierung.. 157

Kreuzhof, Rainer

Alternativen zur Führungskräfteentwicklung in Ostdeutschland ... 171

Dworatschek, Sebastian / Meyer, Helga

Qualifikationsbedarf von Projektmitgliedern –
Analyse von Stellenausschreibungen 193

D. Instrumente des HR-Managements

Schindler, Ulrich

Personalbeurteilung in der betrieblichen Praxis – Konzeption, Prozeßsteuerung und Erfolgssicherung eines wichtigen Führungsinstruments	213
--	-----

Heineken, Edgar / Heimbrock, Klaus Jürgen / Porstner, Peter

Manpower – neue Wege in Diagnose und Training von ganzheitlicher Führungskompetenz	243
---	-----

Mülder, Wilhelm

Computergestütztes Personalmanagement – qualitative Verbesserungen oder neues Problem?	255
---	-----

Grawert, Achim

Outplacement – Konzeption, Möglichkeiten und Grenzen strategischer Personalfreisetzung	281
---	-----

Autorenverzeichnis	301
--------------------------	-----