

Inhaltsverzeichnis

Neuere Entwicklungen im industriellen Rechnungswesen:

Produktionsprogrammplanung im Spannungsfeld zwischen Theorie und Praxis

Univ.-Prof. Dr. Wolfgang Berens,

Lehrstuhl für Betriebswirtschaftslehre, insb. Controlling,

Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf..... 1

Grundzüge eines neuen Führungskonzeptes zur Organisationsentwicklung

Dr. Axel Born,

Director,

McKinsey & Co., Inc., Düsseldorf..... 31

Die schematisierte Unternehmensbewertung bei mittelständischen Unternehmen

Dr. Johann-Gerd Bremer,

Wirtschaftsprüfer und Steuerberater,

Oldenburg..... 49

Priorisierung und Management von EDV-Projekten

Dr. Friedrich Caspers,

stv. Mitglied des Vorstandes,

Allianz Versicherungs-AG, München..... 77

Rekursive und nicht-rekursive Formeln für einen Spezialfall arbitragefreier
Bewertung

Dr. Thomas Hering,

Wissenschaftlicher Assistent,

Lehrstuhl für Allgemeine Betriebswirtschaftslehre und

Betriebliche Finanzwirtschaft, insb. Unternehmensbewertung,

Ernst-Moritz-Arndt-Universität Greifswald..... 97

Informations- und Kommunikationssysteme (IKS) internationaler Konzerne

<i>Dr. Reinhard Liedl,</i> <i>Hauptabteilungsleiter Konzernberichtswesen - Planung,</i> <i>Bertelsmann AG, Gütersloh</i>	<i>115</i>
--	------------

Controlling im Veranstaltungswesen

<i>Prof. Dr. Ute von Lojewski,</i> <i>Lehrgebiet Rechnungswesen und Controlling,</i> <i>Fachhochschule Münster</i>	<i>139</i>
--	------------

Controlling im Krankenhaus: Betriebswirtschaftliche Aspekte des krankenhausspezifischen Kosten- und Leistungsmanagements

<i>Prof. Dr. Ulrich Mis,</i> <i>Studiengang Krankenhauswesen,</i> <i>Fachhochschule Rheinland-Pfalz, Abteilung Mainz II</i>	<i>167</i>
---	------------

Die Kosten des Anlageneinsatzes bei Erhöhung der Maschinenlaufzeiten in ausgewählten Investitionsmodellen

<i>Univ.-Prof. Dr. Bernd Rieper,</i> <i>Lehrstuhl für Industriebetriebslehre,</i> <i>Universität-Gesamthochschule-Siegen</i>	<i>189</i>
--	------------

Simultane Losgrößen-, Maschinenbelegungs- und Ablaufplanung beim Einsatz flexibler und nicht flexibler Fertigungseinrichtungen

<i>Privatdozent Dr. Jörg Schlächtermann,</i> <i>Institut für Industrie- und Krankenhausbetriebslehre,</i> <i>Westfälische Wilhelms-Universität Münster</i>	<i>217</i>
--	------------

Die Kontierungsleiste eines mehrdimensionalen Rechnungswesens in internationalen Konzernen

<i>Dr. Volker Thormählen, Senior Business Analyst, Bull AG, Köln</i>	<i>235</i>
--	------------

Optimierung unternehmensübergreifender Logistiksysteme:
Vision oder Illusion in Deutschland?

<i>Dr. Jürgen Waldmann, Geschäftsführender Gesellschafter, Unternehmensberatung Dr. Waldmann und Partner GmbH, Bad Homburg</i>	<i>259</i>
--	------------

Rolle und Funktion des Marketing im Versicherungsunternehmen

<i>Dr. Heiko Winkler, Vorsitzender des Vorstandes, Westfälische Provinzial Versicherungen, Münster</i>	<i>277</i>
--	------------

Die virtuelle Fabrik: Computergestützte Produktions- und Kostentheorie

<i>Univ.-Prof. Dr. Thomas Witte, Institut für Informations-Management und Unternehmensführung, Universität Osnabrück</i>	<i>303</i>
--	------------

Kostenbewertung in der Entgeltkalkulation kommunaler Abfallwirtschaftsbetriebe

<i>Prof. Dr. Karl H. Wöbbeking, Fachgebiet Controlling und Umweltwirtschaft, Fachhochschule Rheinland-Pfalz, Abteilung Mainz II</i>	<i>325</i>
---	------------

<i>Verzeichnis der Veröffentlichungen von Univ.-Prof. Dr. Dietrich Adam</i>	<i>355</i>
---	------------

Neuere Entwicklungen im industriellen Rechnungswesen: Produktionsprogrammplanung im Spannungsfeld zwischen Theorie und Praxis

von Univ.-Prof. Dr. Wolfgang Berens
unter Mitarbeit von Dipl.-Kfm. Walter Schmitting,
Heinrich-Heine-Universität Düsseldorf

1. Die Problemstellung	3
2. Die klassische Produktionsprogrammplanung mit Deckungsbeiträgen	4
2.1 Exemplarische Problemstellung: Der Fehler der Vollkostenrechnung	4
2.2 Das Auftreten von Engpässen	6
3. Zur Praxiseignung theoretischer Überlegungen	7
3.1 Rahmenbedingungen der Produktionsprogrammplanung in der Praxis	7
3.2 Realistischere Modellierung aus theoretischer Sicht	10
4. Prozeßkostenrechnung: Beanspruchungsgerechte Kostenverrechnung	11
4.1 Einführendes Beispiel: Probleme der Zuschlagskalkulation	11
4.2 Entstehung und Zielsetzung der Prozeßkostenrechnung	13
4.3 Aufbau und Ablauf	14
4.4 Beurteilung des Konzeptes	15
5. Ein Vorschlag für eine neue Steuerungsgröße: Die Prozeßkostendeckung	16
5.1 Grundgedanke	16
5.2 Kritische Reflexion der Prozeßkostendeckung	19
6. Schlußbemerkung	22
Anmerkungen	22
Literaturverzeichnis	25