

Inhaltsverzeichnis

Kostenplanung und Kostenkontrolle

1. Grundlagen der Plankostenrechnung	1
1.1 Das Wesen und die Aufgaben der Plankostenrechnung	1
1.2 Grundzusammenhänge der Plankostenrechnung	5
2. Formen der Plankostenrechnung	9
2.1 Die starre Plankostenrechnung	9
2.2 Die flexible Plankostenrechnung auf Vollkostenbasis	13
2.3 Die Grenzplankostenrechnung	16
3. Allgemeine Grundlagen der Kostenplanung und Kostenkontrolle	19
3.1 Die Planung der Leistung	20
3.2 Kostenplanungstechniken	21
3.3 Die Planungs- und Kontrollperiode	24
3.4 Differenzierung der Kosten nach Kostenarten	26
3.5 Grundsätze für die Einteilung des Betriebes in Kostenstellen	26
3.6 Die Gliederung der Kostenträger	29
4. Kostenbestimmungsfaktoren	31
4.1 Der Produktionsbereich	31
4.2 Der Verwaltungs- und Vertriebsbereich	35
5. Bezugsgrößen	41
5.1 Die Auswahl von Bezugsgrößen	42
5.1.1 Homogene Kostenverursachung	42
5.1.2 Heterogene Kostenverursachung	43
5.1.3 Indirekte Bezugsgrößen	44
5.2 Kostenstellen ohne geeignete Bezugsgrößen	45
5.3 Die Ermittlung der Planbezugsgrößen	47
5.3.1 Kapazitätsplanung	48
5.3.2 Engpaßplanung	49
6. Die Kostenplanung im Rahmen einer starren Plankostenrechnung ...	51
6.1 Planungsbesonderheiten der starren Plankostenrechnung	51
6.2 Die Planung der Einzelkosten	52
6.2.1 Einzelmaterialekosten	52
6.2.2 Einzellohnkosten	53
6.2.3 Sondereinzelkosten	53
6.3 Die Planung der Gemeinkosten	54
6.4 Planungsbeispiele	57
6.5 Kostenpläne	60

7. Die Kostenplanung im Rahmen einer flexiblen Plankostenrechnung ..	63
7.1 Die Festlegung der Planpreise	63
7.2 Die Planung der Einzelkosten	67
7.2.1 Einzelmaterialeinkosten	68
7.2.2 Einzellohnkosten	69
7.2.3 Sondereinzelkosten	71
7.3 Die Planung der Gemeinkosten	73
7.3.1 Statistische Methoden der Gemeinkostenplanung	74
7.3.1.1 Streupunktdiagramm	76
7.3.1.2 Hoch-Tiefpunkt-Verfahren	79
7.3.1.3 Trendberechnung	81
7.3.2 Synthetische Methoden der Gemeinkostenplanung	84
7.3.2.1 Die einstufige Gemeinkostenplanung	85
7.3.2.2 Die mehrstufige Gemeinkostenplanung	88
7.4 Planungsbeispiele	90
7.5 Kostenpläne	96
8. Die Durchführung der Kostenplanung	99
8.1 Personelle und psychologische Voraussetzungen für die Kostenplanung	99
8.2 Die Aufgaben der hauptamtlichen Planungsmitarbeiter	101
8.3 Der Ablauf der Planung	102
8.4 Die Frage der Planreserven	104
8.5 Planungsformulare	105
9. Die Kontrolle der Kosten und der Leistung	107
9.1 Grundlagen der Kostenkontrolle	107
9.2 Die Kontrolle der Einzelkosten	113
9.2.1 Einzelmaterialeinkosten	113
9.2.2 Einzellohnkosten	113
9.2.2.1 Akkordlohnsystem	113
9.2.2.2 Zeitlohnsystem	114
9.2.3 Sondereinzelkosten	115
9.3 Die Kontrolle der Gemeinkosten	115
9.3.1 Erfassung der Istkosten	115
9.3.2 Errechnung der Sollkosten	116
9.3.3 Spezialabweichungen	117
9.3.4 Kontrolle der Fixkosten	118
9.4 Auswertung der aus der Kostenkontrolle gezogenen Erkenntnisse	121
9.5 Die Kontrolle der Leistung	124
9.6 Kontrollbeispiele	126
Glossar	129
Literaturverzeichnis	139
Stichwortverzeichnis	141