

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur sechsten Auflage	9
Eingangstest	11
<i>Erster Lehrabschnitt:</i>	15
1. Grundlagen des Controlling	15
1.1 Entstehung des Controlling	15
1.2 Controlling — Begriff	16
1.3 Entwicklungstendenzen des Controlling	16
1.4 Testfragen zum ersten Lehrabschnitt	18
<i>Zweiter Lehrabschnitt:</i>	19
2. Operatives und strategisches Controlling	19
2.1 Operatives Controlling	19
2.2 Strategisches Controlling	22
2.3 Testfragen zum zweiten Lehrabschnitt	23
<i>Dritter Lehrabschnitt:</i>	27
3. Controlling als Organisation	27
3.1 Controlling und Management	27
3.2 Einordnung des Controllers in die Unternehmensorganisation	29
3.3 Anforderungsprofil des Controllers	32
3.4 Testfragen zum dritten Lehrabschnitt	35
<i>Vierter Lehrabschnitt:</i>	37
4. Die Phasen des Controlling	37
4.1 Analysephase	37
4.2 Zielbildungsphase	45
4.3 Strategiephase	49
4.4 Maßnahmenplan	52
4.5 Budgetphase	53
4.5.1 Budgetarten	53
4.5.2 Vorarbeiten der Kostenermittlung	56
4.5.3 Ermittlung des Budgets	57
4.6 Budgetkontrolle	63
	5

4.7 Korrekturphase	67
4.8 Testfragen zum vierten Lehrabschnitt	71
<i>Fünfter Lehrabschnitt:</i>	75
5. Objekte des Controlling	75
5.1 Funktions-Controlling	76
5.2 Projekt-Controlling	88
5.2.1 Projektplanung	88
5.2.2 Projektkontrolle	93
5.3 Sparten-Controlling	99
5.3.1 Sparten-Planung	102
5.3.2 Sparten-Kontrolle	108
5.4 Faktoreinsatz-Controlling	112
5.5 Testfragen zum fünften Lehrabschnitt	113
<i>Sechster Lehrabschnitt:</i>	117
6. Methoden des operativen Controlling	117
6.1 Methoden der Informationser- und verarbeitung als Grundlage der Kosten- planung und als Ausgangspunkt für Kostensenkungsmaßnahmen	117
6.1.1 Grundlagenanalyse	117
6.1.2 ABC-Analyse	118
6.1.3 Kennzahlensysteme	119
6.1.3.1 Kennzahlensystem für den Gesamt-Unternehmens-Bereich	119
6.1.3.2 Kennzahlensystem für den Produktionsbereich unter Einschluß der Materialwirtschaft	122
6.1.3.3 Kennzahlensystem für den Vertriebsbereich (Vertriebscontrolling- Kennziffern)	125
6.1.4 Checklisten-Technik	130
6.1.5 Technizitätsanalyse	133
6.1.6 Wertanalyse	135
6.1.7 Nutzwertanalyse	139
6.1.8 Zero-Base Budgeting	140
6.1.9 Gewinnschwellenanalyse	144
6.1.10 Plankostenrechnung	146
6.1.11 Methoden der Gemeinkostenplanung	147
6.1.12 Prozeßkostenrechnung	152
6.1.13 Target Costing	155
6.1.14 Budget-Handbuch	158
6.1.15 Zwischentest	159
6.2 Planungsmethoden	162
6.2.1 Kennzahlensysteme zur Zielplanung	162

6.2.2	Argumentenbilanz	164
6.2.3	Sensitivitäts- bzw. Risikoanalyse	166
6.2.4	Netzplantechnik	166
6.2.5	Meilenstein-Trendanalyse	170
6.2.6	Management by Objectives als Verfahren zur Zielübertragung	171
6.3	Kontrolltechniken	175
6.3.1	Indirekte Kontrolle	175
6.3.2	Prüfmatrix	176
6.3.3	Systematik der Kostenkontrolle bei flexibler Kostenplanung	176
6.4	Testfragen zum sechsten Lehrabschnitt	180
 <i>Siebter Lehrabschnitt:</i>		183
7.	Strategisches Controlling	183
7.1	Elemente des strategischen Controlling	183
7.1.1	Strategische Planung	183
7.1.1.1	Analyse der strategischen Ausgangssituation	183
7.1.1.1.1	Strategische Zielsetzung	183
7.1.1.1.2	Strategischer Engpaß	185
7.1.1.1.3	Potentialanalyse	188
7.1.1.1.4	Strategische Wettbewerbsanalyse	191
7.1.1.2	Unternehmensstrategien	193
7.1.1.2.1	Unternehmensidentität (Corporate Identity)	193
7.1.1.2.1.1	Wesen der Corporate Identity	193
7.1.1.2.1.2	Wirkung der Corporate Identity	195
7.1.1.2.1.3	Bedeutung der Corporate Identity	196
7.1.1.3	Funktionsstrategien	198
7.1.1.3.1	Absatzstrategien	198
7.1.1.3.1.1	Geschäftsfeldkonzeption	198
7.1.1.3.1.2	Portfolio-Konzeption	199
7.1.1.3.1.2.1	Vier-Felder-Portfolio	199
7.1.1.3.1.2.2	Neun-Felder-Portfolio	208
7.1.1.3.2	Forschungs- und Entwicklungsstrategien	211
7.1.1.3.3	Produktionsstrategien	213
7.1.1.3.4	Beschaffungsstrategien	215
7.1.1.3.5	Finanzstrategien	216
7.1.2	Strategische Kontrolle	218
7.1.2.1	Strukturansätze der strategischen Kontrolle	220
7.1.2.2	Grundstruktur eines strategischen Rechnungswesens	222
7.1.3	Strategische Information	223
7.1.3.1	Früherkennungssystem	224
7.1.4	Organisatorische Gestaltung des strategischen Controlling	226

7.1.4.1 Organisatorischer Aufbau	226
7.1.4.2 Organisatorische Eingliederung	227
7.2 Testfragen zum siebten Lehrabschnitt	227
<i>Achter Lehrabschnitt:</i>	231
8. Lösungen zu den Testaufgaben	231
8.1 Eingangstest	231
8.2 Lösungen zum ersten Lehrabschnitt	234
8.3 Lösungen zum zweiten Lehrabschnitt	235
8.4 Lösungen zum dritten Lehrabschnitt	238
8.5 Lösungen zum vierten Lehrabschnitt	241
8.6 Lösungen zum fünften Lehrabschnitt	244
8.7 Lösungen zum Zwischentest des sechsten Lehrabschnittes	247
8.8 Lösungen zum sechsten Lehrabschnitt	250
8.9 Lösungen zum siebten Lehrabschnitt	251
Literaturverzeichnis	255
Stichwortverzeichnis	259