

	Seite
Abkürzungsverzeichnis	XIII
Abbildungsverzeichnis.....	XV
Kapitel I: Aufgaben und Probleme des Berichtswesens im internationalen Unternehmen	1
1 Steuerungsunterstützung durch Berichtssysteme.....	1
1.1 Problemstellung und Zielsetzung	1
1.2 Vorgehen und Gedankenflußplan	3
2 Internationales Unternehmen.....	5
2.1 Begriff "internationales" Unternehmen bzw. Konzern.....	6
2.2 Das internationale Unternehmen aus Sicht der Führungsphilosophie	8
2.2.1 Zentralistisches Konzept	9
2.2.2 Föderalistisches Konzept	10
2.2.3 Vom Stammhauskonzern zur Management-Holding.....	11
2.3 Aufgaben der Konzernführung	14
2.3.1 Konzernsicherung	15
2.3.2 Konzernsteuerung.....	16
2.3.3 Konzernstrategie	17
3 Das Berichtswesen im Führungssystem	18
3.1 Planungssystem und Berichtssystem	21
3.2 Richtung des Informationsflusses.....	22
4 Besondere Berichtsprobleme im internationalen Unternehmen	23
4.1 Probleme aus der Dezentralisation	23
4.2 Spezifische Umfeldprobleme der Internationalität.....	25
5 Internationales Berichtswesen in der Betriebswirtschaftslehre.....	27
5.1 Studien zur Koordination zwischen Mutter- und Tochtergesellschaften.....	27
5.2 Studien zu speziellen Fragen der internationalen Unternehmensführung....	30
6 Zusammenfassung von Kapitel I	33

Kapitel II: Empirische Basis und Konzeption der Berichtssystemgestaltung	35
1 Zielsetzung der empirischen Untersuchung	35
2 Situativer Ansatz der Organisationsforschung als Untersuchungskonzept	35
3 Forschungsdesign	38
3.1 Konzeptioneller Bezugsrahmen	39
3.2 Hypothesen und Fragebogen	41
3.3 Kontextfaktoren	49
3.3.1 Unternehmensfaktoren	50
3.3.2 Umweltfaktoren	53
3.3.3 Messung der Kontextfaktoren	54
3.4 Untersuchungsmethodik und Auswertung	54
3.4.1 Auswerteverfahren	56
3.4.2 Signifikanzniveau	58
4 Charakterisierung des Untersuchungsbereichs	59
4.1 Fragebogenrücklauf	60
4.2 Darstellung der beteiligten Unternehmen	60
5 Entwicklung einer Gestaltungskonzeption für internationale Berichtssysteme	64
6 Zusammenfassung von Kapitel II	65

Kapitel III: Die 7 Phasen zur Gestaltung internationaler Berichtssysteme

1 Phase 1: Zielfestlegung	69
1.1 Berichtsziele im internationalen Führungsberichtswesen	69
1.1.1 Bedeutung von Berichtsziele in der Praxis	70
1.1.2 Berichtsziele und Unternehmenskontext	71

1.2 Magisches Fünfeck des internationalen Führungsberichts wesens	73
1.2.1 Konkretisierung der Berichtsgrundsätze zu einem Beurteilungs- und Zielraster	74
1.2.2 Leitlinien des Führungsberichts wesens	76
1.3 Checkliste zur Umsetzung der Phase 1	77
2 Phase 2: Strukturierung und Inhaltsbestimmung	78
2.1 Top-down-Vorgehen bei der Systemkonzeption	78
2.2 Berichtspyramide.....	79
2.2.1 Gestaltungsprinzip Analyseketten	80
2.2.2 Berichtspyramide im mehrdimensionalen Konzern	83
2.3 Konzeption des Berichtsaufbaus	84
2.3.1 Kennzahlen	85
2.3.1.1 Frühwarninformationen	87
2.3.1.2 Nichtmonetäre Kennzahlen.....	88
2.3.2 Grafiken und Berichtsreview	89
2.3.3 Highlights und Kommentierung	90
2.3.4 Berichtsarten	91
2.3.5 Geschäftsspezifische Gliederung versus einheitliche Informationsinhalte.....	92
2.4 Festlegung der Berichtsspalten	93
2.5 Forecast	94
2.6 Checkliste zur Umsetzung der Phase 2	96
3 Phase 3: Festlegung der Währungsumrechnung	98
3.1 Währungsumrechnung bei externer und interner Berichterstattung.....	99
3.2 Kurskombinationen im Planungs- und Kontrollsystem	101
3.3 Kursvarianten für Bilanz und Ergebnisrechnungen	105
3.3.1 Umrechnung mit einheitlichen Wechselkursen	106
3.3.2 Umrechnung mit differenzierten Wechselkursen.....	107
3.4 Währungsumrechnungsverfahren	108
3.4.1 Echtes Stichtagsverfahren	109
3.4.2 Modifiziertes Stichtagsverfahren (Current rate method)	109
3.4.3 Fristigkeitsverfahren (Current-noncurrent method).....	111
3.4.4 Nominal-/Realwertverfahren (Monetary-nonmonetary method).....	112
3.4.5 Zeitbezugsverfahren (Temporal principle)	112
3.4.6 Währungsumrechnung unter Berücksichtigung von Inflation	114
3.4.7 Umrechnungsverfahren in der Praxis der internen Berichterstattung.....	115

3.5 Abweichungen im internen Berichtssystem	117
3.5.1 Abweichungen der Bilanz und Ergebnisrechnung.....	118
3.5.1.1 Abweichungen bei internen Bilanzen	121
3.5.1.2 Abweichungen bei internen Ergebnisrechnungen	121
3.5.2 Verrechnung der Umrechnungsdifferenzen	122
3.5.2.1 Erfolgswirksame Verrechnung	123
3.5.2.2 Erfolgsneutrale Verrechnung	124
3.5.2.3 Gemischte Verrechnung	124
3.5.2.4 Verrechnungsformen in der Unternehmenspraxis	126
3.6 Optionen der Währungsumrechnung und Checkliste zur Umsetzung der Phase 3.....	127
4 Phase 4: Bestimmung des "Inflation Accounting"	130
4.1 Inflation und Führungsorientierung des Berichtswesens.....	131
4.1.1 Bestimmungsgrößen der Inflation	131
4.1.2 Wirkungen der Inflation auf die Ergebnisrechnung	132
4.1.3 Auswirkung von Hochinflation	133
4.2 Bilanztheorien als theoretische Basis von Inflationskorrekturen	135
4.2.1 Kapitalerhaltungstheorien	135
4.2.2 Substanzerhaltungstheorien	136
4.2.3 Unternehmenserhaltungskonzepte in der Praxis	138
4.3 Maßnahmen zur Inflationsberücksichtigung im Konzern.....	140
4.4 Inflationsbereinigung bei Hochinflation.....	141
4.4.1 Indizierte Planwährung, nominale Berichtswährung	143
4.4.2 Diskontierung der Istwerte	144
4.4.3 Hartwährungsberichterstattung	145
4.5 Optionen des "Inflation Accounting" und Checkliste zur Umsetzung der Phase 4.....	147
5 Phase 5: Gestaltung der Konsolidierung.....	150
5.1 Konsolidierung - vom Subsystem zum Gesamtsystem	151
5.1.1 Einfluß der Führungsorganisation auf die Konsolidierung.....	152
5.1.2 Konsolidierte Rechnungen im Maschinen- und Anlagenbau.....	154
5.2 Konsolidierte Ergebnisrechnungen nach Umsatz- und Gesamtkostenverfahren.....	155

5.2.1 Konsolidierte Ergebnisrechnung nach dem Gesamtkostenverfahren	156
5.2.1.1 Arten der Leistungsverflechtung	157
5.2.1.2 Sonstige Konsolidierungsvorgänge in der Ergebnisrechnung	159
5.2.2 Konsolidierte Ergebnisrechnungen nach dem Umsatzkostenverfahren	160
5.2.2.1 Periodische Deckungsbeitragsrechnung	162
5.2.2.2 Konsolidierte Artikelergbnisrechnung	163
5.2.2.2.1 Additive Konsolidierung	164
5.2.2.2.2 Kostendurchrechnung.....	167
5.3 Konsolidierte Bilanzen	171
5.4 Transferpreise als Ursache unrealisierter Zwischengewinne	172
5.4.1 Primäre und sekundäre Zwischengewinne	174
5.4.2 Bereinigung unrealisierter Zwischengewinne.....	174
5.4.2.1 Bereinigung mittels Konzernherstell- und -anschaffungskosten	176
5.4.2.2 Bereinigung durch Abschlagsfaktoren	177
5.5 Konsolidierungsablauf	178
5.5.1 Organisatorische Konsolidierungsvoraussetzungen	179
5.5.2 Erfassung konzerninterner Transaktionen	181
5.5.2.1 Erfassung konzerninterner Transaktionen in der Finanzbuchhaltung.....	182
5.5.2.2 Erfassung konzerninterner Transaktionen über andere Systeme	184
5.6 Optionen der Konsolidierung und Checkliste zur Umsetzung der Phase 5.....	186
6 Phase 6: Ablauf- und aufbauorganisatorische Gestaltung.....	190
6.1 Umfang und Frequenz der Berichterstattung	190
6.2 Regelung der Informationsbereitstellung.....	192
6.2.1 Maßnahmen zur Schaffung einheitlicher Informationen.....	194
6.2.2 Erhebung zusätzlicher Informationen.....	195
6.3 Berichtskalender.....	196
6.3.1 Aktualität der Berichterstattung	197
6.3.2 Aufbauorganisatorische Gestaltung	199
6.4 Checkliste zur Umsetzung der Phase 6	201

7 Phase 7: Konzeption der DV-Umsetzung	202
7.1 Der Weg von Basisdaten zu Führungsinformationen.....	203
7.1.1 Alternativen der dezentralen Datenbereitstellung.....	205
7.1.2 Alternativen der Datenaufbereitung.....	206
7.1.3 Alternativen der Datenauswertung.....	207
7.2 DV-Unterstützung in der Praxis.....	209
7.2.1 Berichtsschritte und DV-Systeme.....	209
7.2.2 Software für die Berichtserstellung.....	210
7.3 Checkliste zur Umsetzung der Phase 7.....	212
8 Zusammenfassung von Kapitel III	213
Literaturverzeichnis.....	215