

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	V
Inhaltsverzeichnis	IX
1 Einführung und Notwendigkeit	1
1.1 Was kann EPM-KOMPAS?	2
1.2 Grundsätzliches klären!.....	4
1.2.1 Gründe für die Einführung eines Umweltmanagements	4
1.2.2 „Niederschwellige“ Ansätze eines Umweltmanagements zur Verbesserung der Umweltleistung	9
1.2.3 Was sind Umweltleistung und ökologischer Erfolg?	11
1.3 Der integrierte Ansatz von EPM-KOMPAS: Umwelt, Qualität und Risiko / Arbeitssicherheit.....	13
1.4 Softwaretechnische Umsetzung von EPM-KOMPAS.....	16
1.4.1 Auswahl der Software für die Implementierung.....	17
1.4.2 Entwicklungskonzept für die Software	19
1.4.3 Integrationskonzept für die Software	22
1.4.4 Benutzerkonzept für die Software.....	23
1.4.5 Drei-Stufen Modell für die Einführung der Software	24
1.5 Vorstellung der Software anhand der Praxisimpulse	26
2 Praxisimpuls „Komplexitätsreduzierung bei der Datenerfassung“ in Schritt 1 von EPM-KOMPAS	28
2.1 Schritt 1: Input-/Output-Bilanz	30
2.2 Softwaretechnische Umsetzung: Datenbasis.....	31
2.2.1 Stammdaten: Input und Outputstoffe	32
2.2.2 Stammdaten: Prozesse	35
2.2.3 Stammdaten: Bilanzen.....	37
2.2.4 Bewegungsdaten: Bilanzpositionen.....	38
3 Praxisimpuls „Bewertungskonzept für wesentliche Umweltaspekte (Leitparameter)“ in Schritt 2 von EPM-KOMPAS	43
3.1 Schritt 2: Bewertung und Auswahl der Leitparameter und die softwaretechnische Umsetzung	44
3.2 Die ökologische Bewertungsmethode zur Bestimmung von Leitparametern der Umweltleistung	45
3.2.1 Sachbilanz (Input-/Outputbilanz)	46
3.2.2 Bewertung (auf Basis der Sachbilanz).....	48
3.2.3 Freie Eingabe	48

3.2.4	Workshop mit Impulsfragen zur Bestimmung von Leitparametern	49
3.2.5	Softwaretechnische Umsetzung des Workshops	52
3.2.6	Automatische Berechnung auf Basis der KOMPAS-Bewertung nach Günther/Kaulich	53
3.2.7	Softwaretechnische Umsetzung der automatischen Berechnung	61
3.3	Die Auswahl von Leitparametern der Umweltleistung und die softwaretechnische Umsetzung	62
4	Praxisimpuls „Mehr Unterstützung bei der Zielbildung“ in den Schritten 3 und 4 von EPM-KOMPAS.....	64
4.1	Schritt 3: Identifizieren von Leistungstreibern	64
4.2	Softwaretechnische Umsetzung der Leistungstreiberidentifikation	65
4.2.1	Freie Eingabe	67
4.2.2	Workshop mit Impulsfragen zur Bestimmung von Leistungstreibern.....	67
4.2.3	Ergebnisse und Auswahl des Leistungstreibers	69
4.3	Schritt 4: Festlegen von Zielen.....	70
4.4	Softwaretechnische Umsetzung der Zielfestlegung	71
5	Praxisimpuls „Prozesssteuerung“ und „Entscheidungs- und Argumentationshilfe bei der Maßnahmenauswahl“ in den Schritten 5 und 6 von EPM-KOMPAS	73
5.1	Schritt 5: Aufstellen einer Prozessbilanz	73
5.2	Softwaretechnische Umsetzung der Prozessbilanzerstellung.....	73
5.3	Schritt 6: Auswahl und Durchführung von Maßnahmen.....	75
5.4	Softwaretechnische Umsetzung der Maßnahmenauswahl und Maßnahmenbewertung	76
5.4.1	Freie Eingabe	77
5.4.2	Workshop zur Bestimmung von Maßnahmen.....	77
5.4.3	Ergebnisse und Kosten zur Auswahl der Maßnahme.....	79
5.4.4	Kosten und ökonomische Bewertung der Maßnahmen	80
5.4.5	Durchführung der ausgewählten Maßnahme	84
6	Praxisimpuls „Hilfestellungen bei der notwendigen Erfolgskontrolle“ in den Schritten 7 und 8 von EPM-KOMPAS	85
6.1	Schritt 7: Durchführen von Erfolgsspaltung und Abweichungsanalysen	85
6.2	Die ökologische Erfolgsspaltung	86
6.3	Ergebnisse der ökologischen Erfolgsspaltung	91
6.4	Softwaretechnische Umsetzung der ökologischen Erfolgsspaltung.....	94
6.5	Schritt 8: Handlungs- und Zielrevision und die softwaretechnische Umsetzung...96	

7	Berichte und Recherchen in EPM-KOMPAS	99
7.1	Standardberichte	99
7.1.1	Abfallbilanz (Ausschnitt)	99
7.1.2	Umweltleistungsbericht	100
7.1.3	Stoffbezogener Bericht	100
7.1.4	Bilanzbezogener Bericht	101
7.1.5	Bericht über die Impulsfragen	103
7.1.6	Bericht über die Maßnahmen	103
7.2	Freie Recherchen	104
7.2.1	Bilanzbezogene Recherchen	105
7.2.2	Stoffbezogene Recherchen	106
7.2.3	Erfolgsspaltung mit freier Bilanzauswahl	108
8	Die Fallstudie mit der Software EPM-KOMPAS	109
8.1	Einführung in den Datenimport/-export	110
8.2	Einführung in Schritt 1 (Input-Output-Bilanz)	112
8.3	Einführung in Schritt 2 (Bewertung und Auswahl der Leitparameter)	116
8.4	Einführung in Schritt 3 (Identifizieren von Leistungstreibern)	120
8.5	Einführung in Schritt 4 (Festlegen von Zielen)	123
8.6	Einführung in Schritt 5 (Prozessbilanz)	123
8.7	Einführung in Schritt 6 (Auswahl und Durchführung von Maßnahmen)	125
8.8	Einführung in Schritt 7 (Erfolgsspaltung und Abweichungsanalysen)	130
8.9	Einführung in Schritt 8 (Handlungs- und Zielrevision)	133
8.10	Einführung in Berichte und Recherchen	134
8.10.1	Standardberichte	134
8.10.2	Freie Recherchen	135
8.10.2.1	Bilanzbezogene Recherchen	135
8.10.2.2	Stoffbezogene Recherchen	136
9	Einbettung von EPM-KOMPAS in Managementsysteme	137
9.1	Managementsysteme – warum?	139
9.2	Umweltmanagement – additiv oder integrativ?	147
9.3	Bezug von EPM-KOMPAS zum Qualitätsmanagement	149
9.4	Bezug von EPM-KOMPAS zum Risikomanagement	153
9.5	Bezug von EPM-KOMPAS zum Arbeitsschutz, Brand- und Explosionsschutz sowie zur Betriebs- und Arbeitssicherheit	164

9.6	Schwerpunkte unterschiedlicher Managementsysteme	177
9.7	Qualität, Risiko und Arbeitsschutz im EPM-KOMPAS	178
10	Ausblick zur Einordnung von EPM-KOMPAS In die Diskussion zur Nachhaltigkeit und Corporate Social Responsibility	183
Anhang.....		191
Gesetzes- und Literaturverzeichnis.....		231
Stichwortverzeichnis		237