

Teil I Grundlagen des Wirtschaftens

	Seite
1 Grundlagen des Wirtschaftens	19
1.1 Aufgabe der Wirtschaft eines Staates	19
1.2 Bedürfnisse und Bedarf	19
1.3 Wie wird der Bedarf gedeckt?	19
1.4 Wirtschaften – eine planmäßige Tätigkeit	20
1.5 Bereiche, in denen eine wirtschaftliche Tätigkeit ausgeübt wird	20
1.6 Wirtschaftliche Grundbegriffe	21
1.7 Bedeutung des Verkehrs für unsere Volkswirtschaft	22
1.7.1 Aufgabe des Güterverkehrs	23
1.7.2 Verkehrsträger	23
1.7.3 Unternehmen, welche zum Wirtschaftszweig Güterverkehr innerhalb der Verkehrswirtschaft zählen	24
1.7.4 Der Spediteur – Mittler zwischen Industrie bzw. Handel und Frachtführern	24
1.7.5 Die Auswahl des geeigneten Verkehrsmittels unter wirtschaftlichen Gesichtspunkten	24
1.8 Faktoren, welche die Produktion wesentlich bestimmen	25
1.9 Arbeitsteilung und arbeitsteiliges Wirtschaften	26
1.10 Unternehmensorganisation und betriebliche Grund- funktionen am Beispiel eines Industrieunternehmens ..	27

Teil II Grundzüge der Logistik

	Seite
2 Grundzüge der Logistik	31
2.1 Definition des Begriffs Logistik	31
2.2 Teilbereiche der integrierten Unternehmenslogistik	32
2.3 Aufgabe und Funktion der Logistik	32
2.4 Hauptziele der Logistik	33
2.5 Funktionen und Beeinflussung der Logistik	34
2.6 Unternehmenspolitik	36
2.7 Funktionelle Abgrenzung nach den Phasen des Güterflusses	39

Teil III Material- und Lagerwirtschaft

3 Material- und Lagerwirtschaft	45
3.1 Lagerhaltung und ihre Aufgaben	45
3.1.1 Distributionsstrategie im Rahmen der Lagerhaltung	45
3.1.2 Eigenlager oder Fremdlager?	46
3.2 Planung und Einrichtung eines Lagers	48
3.2.1 Die Grundsatzfrage: Zentrallager oder dezentrale Lager?	49
3.2.1.1 Zentrallager	49
3.2.1.2 Dezentrale Lager	50
3.2.2 Lagerungstechniken und Arten der Lagerung	52
3.2.2.1 Lagerung nach Festplatzsystem	53
3.2.2.2 Flexible Lagerung	54
3.2.2.3 Regallager	57
3.2.2.4 Regallose Lagerung (Bodenlagerung / Blocklagerung)	62
3.2.2.5 Beispiele für andere Lagerungstechniken	65
3.3 Nummerierungstechniken	67
3.3.1 Nummerierungstechniken für Regale und Lagerplätze	67
3.3.2 Nummerierungstechniken für Artikel	70

3.4	Interner Materialfluss	73
3.4.1	Materialflussplanung und -optimierung	73
3.4.2	Innerbetriebliche Transportsysteme und -techniken	77
3.4.2.1	Innerbetriebliche Fördermittel	78
3.4.2.2	Unstetige Fördermittel	79
3.4.2.3	Stetigförderer	80
3.4.2.4	Fahrerlose Transportsysteme	80
3.4.2.5	Beispiele für Fördermittel	81
3.5	Beschaffung	83
3.5.1	Einkauf	83
3.5.1.1	Zentraler Einkauf	83
3.5.1.2	Dezentraler Einkauf	84
3.5.1.3	Mischformen der Einkaufsorganisation	85
3.5.2	Bestandsarten	86
3.5.3	Bedarfsermittlung	87
3.5.3.1	Lieferzeit – ein wichtiger Faktor bei der Bedarfsermittlung	89
3.5.3.2	Bedarfsmeldung	90
3.5.4	Lieferantenauswahl	91
3.5.5	Anfrage	92
3.5.6	Angebot	92
3.5.7	Angebotsvergleich	93
3.5.8	Bestellung	98
3.5.9	Auftragsbestätigung	99
3.6	Wareneingang	100
3.6.1	Warenannahme und Wareneingangsprüfung	102
3.6.1.1	Transportschaden – was tun?	104
3.6.2	Wareneingangsprüfung (WEP)	106
3.6.2.1	Wareneingangsschein	106
3.7	Qualitätssicherung und Wirtschaftlichkeit	107
3.7.1	Qualitätspolitik und -sicherung	107
3.7.2	Just-in-time (JIT)	108
3.7.3	ABC-Analyse	111
3.8	Tätigkeiten bei der Warenverteilung im Lager	116
3.8.1	Einlagerung – Lagerung – Auslagerung	116
3.8.2	Kommissionierung – Versandbereitstellung – Verladung ..	118
3.8.3	Ablauforganisation – von der Anlieferung bis zur Verladung	119

Material- und Lagerwirtschaft

	Seite
3.9 Einlagerung der Ware	120
3.9.1 Einlagerungsgrundsätze	120
3.9.1.1 FiFo-Prinzip (First-in – First-out)	120
3.9.1.2 LiFo-Prinzip (Last-in – First-out)	120
3.9.2 Einlagerungstechniken	121
3.9.3 Vorverpackung	121
3.9.4 Komplettierung	121
3.9.5 Preisauszeichnung	122
3.10 Umweltschutz und Entsorgung	123
3.10.1 Entsorgung des Verpackungsmaterials	124
3.11 Lagerung der Ware	125
3.11.1 Warenkontrolle und Warenpflege	125
3.11.2 Inventur und Inventurarten	126
3.11.3 Verlegte Inventur	130
3.12 Wirtschaftlichkeit im Lager	130
3.12.1 Lagerkosten	130
3.12.2 Lagerbestände	137
3.12.3 Lagerkennzahlen	140
3.12.4 Bestandsarten	140
– Berechnung des Melde- bzw. Bestellbestandes	141
3.12.5 Durchschnittlicher Lagerbestand	142
3.12.6 Lagerumschlag	
Umschlagshäufigkeit / Umschlagsgeschwindigkeit	144
3.12.7 Durchschnittliche Lagerdauer	147
3.12.8 Lagerzinsen	149
3.12.9 Darstellung der Lagerkosten	150
3.13 Grundsätze ordnungsgemäßer Lagerhaltung	151
3.13.1 Sauberkeit im Lager	151
3.13.2 Geräumigkeit	152
3.13.3 Übersichtlichkeit	152

Teil IV Distributionslogistik

	Seite
4 Distributionslogistik	155
4.1 Auftragsabwicklung	155
4.2 Gründe für Warenausgänge, Kommissionierung und Bereitstellung von Waren	155
4.3 Auslagerung von Waren	157
4.3.1 Kommissionierung	157
4.3.2 Kommissioniersysteme	159
4.3.3 Kommissioniermethoden	166
4.3.3.1 Die auftragsorientierte, serielle Kommissionierung	166
4.3.3.2 Die artikelorientierte, serielle Kommissionierung	167
4.3.3.3 Die auftragsorientierte, parallele Kommissionierung	169
4.3.3.4 Die artikelorientierte, parallele Kommissionierung	170
4.4 Verpackung der Ware	173
4.4.1 Verpackung	173
4.4.1.1 Aufgaben der Verpackung	175
4.4.1.2 Beanspruchungen der Verpackung	178
4.4.1.3 Transportverpackungen	181
4.4.1.4 Verpackungs(hilfs)mittel	191
4.5 Unfall- und andere Gefahren im Lager	194
4.5.1 Arbeits- und Unfallschutz	194
4.5.1.1 Definition des Begriffs Arbeitsschutz	194
4.5.1.2 Die rechtliche Verpflichtung zum Arbeitsschutz	195
4.5.1.3 Die Organisation des Arbeitsschutzes	197
4.5.1.4 Darstellung der Verantwortungsbereiche der betrieblichen Sicherheit	200
4.5.1.5 Arbeitssicherheitsgesetz (AsiG)	201
4.5.1.6 Unfallschutz im Rahmen der gesetzlichen Unfallversicherung	202
4.5.1.7 Unfallverhütungsvorschriften (UVV)	202
4.5.1.8 Unfallverhütungsvorschrift Flurförderzeuge (VBG 36)	202
4.5.1.9 Unfallverhütungsvorschrift Erste Hilfe (VGB 109)	203

	Seite
4.5.2 Maßnahmen bei Feuer	206
4.5.3 Schäden durch Diebstahl	206
4.5.4 Gefahrgüter und Gefahrstoffe in der Lagerwirtschaft	207
4.5.4.1 Gefahrstoffrecht im Lager	208
4.5.4.2 Gefahrgutrecht im Lager	214
4.6 Bereitstellung der Ware zum Versand	221
4.7 Verladung der Ware	221
4.7.1 Auswahl des richtigen Verkehrsmittels	221
4.7.2 Frachtvertrag und Beladen des Transportmittels	223
4.7.3 Verladen des Gutes	223
4.7.4 Beförderungs- und Begleitpapiere für die Ware	224
4.7.5 Fristen bei Schäden und Verlusten / Verjährungsfristen ...	226
Stichwortverzeichnis	227