

Inhaltsverzeichnis

Abbildungsverzeichnis 4

Abkürzungsverzeichnis 5

1. Einleitung und Problemstellung 9

**2. Grundlagen von Erfolgskontrollen
im Zuwendungsrecht 12**

2.1 Entstehung und rechtliche Einordnung 12

2.1.1 Historische Entwicklung und Hintergründe 12

2.1.2 Definition und Einordnung in die zentralen rechtlichen
Vorschriften 16

2.2 Abgrenzungen und Begriffe 17

2.2.1 Zweck und -ziel 17

2.2.2 Evaluation und verwandte Begriffe 21

2.2.3 Projektförderung und institutionelle Förderung 22

2.2.4 Haushaltsrecht von Bund und Ländern 23

**3. Bedeutung und Zusammenhänge von Zielen,
Elementen und Systematik 24**

3.1 Zielhierarchie und beteiligte Akteure 24

3.1.1 Verantwortlichkeiten auf politischer Ebene 24

3.1.2 Förderprogramme und -richtlinien 26

3.1.3 Zielbestimmung bei Förderrichtlinien 30

3.1.4 Zielbestimmung der einzelnen Maßnahmen 32

3.2 Systematik und einzelne Elemente 33

3.2.1	Wirtschaftlichkeit und Erfolgskontrollen.....	34
3.2.2	Elemente von Erfolgskontrollen.....	37
3.2.2.1	Zielerreichungskontrolle.....	37
3.2.2.2	Wirkungskontrolle	40
3.2.2.3	Wirtschaftlichkeitskontrolle	43
3.2.3	Zeithorizont und Funktionen	45
3.2.4	Bedeutung der Systematik und Besonderheiten des Zuwendungsrechts	48
4.	Planung und Konzeption	54
4.1	Analyse der Ausgangslage	55
4.2	Zielbestimmung als zentrale Herausforderung	57
4.2.1	Anforderungen an die Zielbestimmung.....	58
4.2.1.1	Indikatoren und verwandte Begriffe	58
4.2.1.2	Zielbestimmung nach den SMART-Kriterien.....	60
4.2.2	Aufbau einer Zielstruktur	63
4.3	Analyse der Handlungsalternativen	65
4.3.1	Wirkungsanalysen	67
4.3.2	Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen	72
4.4	Inhaltliche und zeitliche Ablaufplanung	74
4.4.1	Datenerfassung	75
4.4.2	Zeitplanung und Verantwortlichkeiten.....	75
4.4.3	Auflagen im Zuwendungsbescheid	77
4.4.4	Maßnahmenbeschreibung.....	78

5.	Probleme, Grenzen und Lösungsmöglichkeiten.....	80
5.1	Ursachen mangelhafter Zielbestimmungen.....	80
5.2	Angemessenheit und Akzeptanz	82
5.3	Organisatorische Gestaltung, Kompetenzen, Hilfsmittel.	87
5.3.1	Durchführende Stelle und Kompetenzen	87
5.3.2	Unterstützung und Beratung.....	89
5.3.3	Leitfäden und Arbeitshilfen.....	92
6.	Zusammenfassung und Fazit.....	96
	Literaturverzeichnis	100