

Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur zweiten Etappe der Geschichte des Schweizerischen Generalstabes	9
Einführung und Dank	11
Vorbemerkungen	13
1. Geschichtliches Umfeld	15
1.1. Welt- und Europalage vor dem Ersten Weltkrieg	15
1.2. Verhältnis der Großmächte zur Schweiz	19
1.3. Innerschweizerische Entwicklung	27
2. Ausländische Generalstäbe und ihre Instrumente	30
2.1. Deutschland	30
2.2. Frankreich	34
2.3. Italien	36
2.4. Österreich-Ungarn	37
2.5. Rußland	39
2.6. Großbritannien	40
2.7. Vereinigte Staaten von Amerika	41
2.8. Zusammenfassung	42
3. Organisatorische Weiterentwicklung des schweizerischen militärischen Führungsapparates und seines Instruments	43
3.1. Armeeführung	43
3.1.1. Wille und Sprecher	43
3.1.2. Armeeführung im Frieden	47
3.1.3. Armeeführung im Aktivdienst	54
3.2. Führung der Großen Verbände	59
3.3. Nachrichtendienst	66
3.4. Operationen	68
3.5. Logistik	70
3.6. Armee und Ausbildung	72
3.7. Zusammenfassung	74
4. Stabsarbeit	76
4.1. Vorschriften	76
4.2. Führungstechnik	77
4.3. Stabsbetrieb	86

5.	Operative und taktische Schulung	88
5.1.	Grundlagen	88
5.1.1.	Anforderungen an Generalstabsoffiziere	88
5.1.2.	Auswahl der Generalstabsoffiziere und der höheren Stabs-offiziere	89
5.1.3.	Verwendung der Generalstabsoffiziere	89
5.2.	Generalstabsschulen	91
5.3.	Operative Übungen und Übungen der Stäbe	103
5.3.1.	Abteilungsarbeiten	103
5.3.2.	Operative Übungen	104
5.3.3.	Übungen der Stäbe	109
5.4.	Manöver	112
5.5.	Auslandkommandierungen	119
5.6.	Zusammenfassung	120
6.	Kriegsvorbereitungen im engeren Sinn	121
6.1.	Bedrohungsbild	121
6.2.	Strategische Zielsetzungen	125
6.3.	Mobilmachungsvorbereitungen	127
6.4.	Aufmarschvorbereitungen	133
6.4.1.	Aufmarsch I	134
6.4.2.	Aufmarsch III	138
6.4.3.	Zerstörungen	142
6.4.4.	Geländeverstärkungen und Befestigungen	143
6.4.5.	Logistik	147
6.5.	Zusammenarbeit mit dem Ausland	154
6.5.1.	Interne Vorbereitungen	154
6.5.2.	Verbindungen mit deutschen Generalstabsvertretern	158
6.5.3.	Verbindungen mit österreichisch-ungarischen Generalstabsvertretern	159
6.6.	Zusammenfassung	163
7.	Aktivdienst 1914–1918	165
7.1.	Außen- und innenpolitische Entwicklungen	165
7.1.1.	Das Geschehen außerhalb der Schweiz	165
7.1.2.	Druck auf die Schweiz	169
7.1.3.	Innenpolitische Entwicklung	180
7.2.	Führung	181
7.2.1.	Verhältnis Bundesrat–Armeeleitung	181
7.2.2.	Verhältnis innerhalb der höchsten Armeeführung	188
7.3.	Organisation, Ausrüstung und Ausbildung	193
7.3.1.	Organisation	193
7.3.2.	Ausrüstung	203
7.3.3.	Ausbildung	207

7.3.3.1.	Kommandanten- und Stabsausbildung	207
7.3.3.2.	Übrige Ausbildung	209
7.4.	Lagebeurteilungen der Führung	210
7.5.	Mobilmachung	220
7.6.	Aufmarsch und Dispositivanpassungen	227
7.6.1.	Mobilmachungsaufstellung und erster Aufmarsch	227
7.6.2.	Kampfführung an der Nord- und Westfront	239
7.6.3.	Kampfführung an der Südfront	244
7.6.4.	Zerstörungen	246
7.6.5.	Geländeverstärkungen	246
7.7.	Bewachungs- und Ordnungsdienst	253
7.7.1.	Bewachungsdienst	253
7.7.2.	Ordnungsdienst	253
7.8.	Zusammenarbeit mit dem Ausland	278
7.8.1.	Wendepunkt Oberstenaffäre	278
7.8.2.	Zusammenarbeit mit dem französischen Generalstab	282
7.8.2.1.	Erste Gesprächsrunde	282
7.8.2.2.	Zweite Gesprächsrunde	292
7.8.2.3.	Dritte Gesprächsrunde	295
7.8.2.4.	Vierte Gesprächsrunde	301
7.8.2.5.	Fünfte Gesprächsrunde	304
7.8.2.6.	Sechste und letzte Gesprächsrunde	305
7.8.3.	Zusammenarbeit mit dem deutschen Generalstab	305
7.9.	Blick auf besondere Stabsarbeit	312
7.9.1.	Nachrichtendienst	312
7.9.2.	Operationen	318
7.9.3.	Logistik	325
7.10.	Berichte	330
7.11.	Zusammenfassung	334
8.	Nachkriegsjahre 1919–1924	337
8.1.	Außen- und innenpolitische Entwicklungen	337
8.1.1.	Nie wieder Krieg!	337
8.1.2.	Die Schweiz im Mächtekoncert	339
8.1.3.	Innerschweizerische Entwicklung	349
8.2.	Führungsfragen	351
8.2.1.	Problemvielfalt	351
8.2.2.	Führungswechsel	352
8.3.	Organisation, Ausrüstung und Ausbildung	359
8.3.1.	Organisation	359
8.3.2.	Ausrüstung	363
8.3.3.	Ausbildung	368
8.4.	Stabsarbeit	374
8.4.1.	Nachrichtendienst	374

8.4.2.	Ordnungsdienst und Grenzbewachung	376
8.4.2.1.	Bearbeitung von Unterlagen	376
8.4.2.2.	Praktischer Einsatz	378
8.4.3.	Mobilmachung	382
8.4.4.	Operationen	383
8.4.4.1.	Neue Zielsetzungen	383
8.4.4.2.	Operative Studien und Aufmarschvorbereitungen	388
8.4.4.3.	Übungen operativen Charakters	402
8.4.5.	Logistik	405
8.5.	Zusammenfassung	410
9.	Beurteilung durch das Ausland	412
9.1.	Deutschland	412
9.2.	Frankreich	415
9.3.	Italien	417
9.4.	Österreich(-Ungarn)	419
9.5.	Großbritannien	423
9.6.	Vereinigte Staaten von Amerika	425
9.7.	Zusammenfassung	426
10.	Abschließende Wertung	428
	Anmerkungen	431
	Verzeichnis der Abkürzungen	476
	Quellen und Literatur	480
	Personenindex	486
	Sachindex	489
	Verzeichnis der Abbildungen	494