

Inhaltsverzeichnis

Vorwort	
<i>Dr. Gerd Wixforth und Dr. Hans-Dieter Weger</i>	5
Einführung	
<i>Professor Dr. Siegfried Eichhorn</i>	6
Zielsetzung und Aufbau des Leitfadens	10
Erster Teil:	
Grundzüge des Systems eines entscheidungsorientierten Informations- und Berichtswesens	13
I. Struktur und Ablauf einer entscheidungsorientierten Informations- und Berichterstattung	15
A Patientenbezogene Kosten- und Leistungsrechnung	15
1. Patientenbezogene Leistungserfassung	16
2. Patientenbezogene Kostenerfassung	17
3. Diagnosenbezogene Fallkosten	17
B Budgetierung auf Basis von patientenbezogenen Informationen	18
C Budgetüberwachung und krankenhausinterne Betriebssteuerung auf Basis von patientenbezogenen Informationen	19
II. Subsysteme und Elemente des Informations- und Berichtswesens – dargestellt am Beispiel des Städtischen Krankenhauses Gütersloh	24
A Patientenorientierte Leistungs- und Kostendokumentation	24
1. Dokumentation der Diagnosen	24
2. Dokumentation der Pflegekategorien	24
3. Dokumentation der medizinischen Sekundärleistungen	25
4. Dokumentation der Leistungsprofile je Diagnose	25
5. Dokumentation des Diagnosenspektrums	25

B	Fachabteilungsbezogene und diagnosenbezogene Fallkosten	26
1.	Fachabteilungsbezogene Fallkosten	26
2.	Diagnosenbezogene Fallkosten	26
C	Interne Budgetierung	27
1.	Stellenbezogene Budgetierung – Budgetstufe I	27
2.	Diagnosenbezogene Budgetierung – Budgetstufe II	27
D	Budgetüberwachung	28

Zweiter Teil:

Leitfaden zur Gestaltung und Handhabung eines entscheidungsorientierten Informations- und Berichtswesens sowie der darauf aufbauenden Budgetplanung und Budgetkontrolle 29

I. Aufbau eines entscheidungsorientierten Informations- und Berichtswesens . 31

II. Patientenorientierte und diagnosenbezogene Leistungs- und Kostenerfassung 35

A Erfassung der Leistungen 36

B Bewertung der Leistungen – Ermittlung der Kosten 48

C Zusammenführung der Leistungs- und Kosteninformationen 52

III. Ermittlung von fachabteilungsbezogenen und diagnosenbezogenen Fallkosten 56

IV. Interne Budgetierung 58

A Allgemeine Grundlagen der Budgetierung 58

B Stellenbezogene Budgetierung – Budgetstufe I 64

C Diagnosenbezogene Budgetierung – Budgetstufe II 67

D Budgetverantwortung 71

E Budgetüberwachung 74

V. Interne Betriebssteuerung 78

Anhang

Verzeichnis der Tabellen 85

Stichwortverzeichnis 109