

INHALT

EDITORIAL	4
75 Jahre METALL NRW – Rückblick und Ausblick Arndt G. Kirchhoff Johannes Pöttering	4
AUS DER POLITIK	10
Hendrik Wüst MdL , Ministerpräsident des Landes Nordrhein-Westfalen	12
Mona Neubaur MdL , Stellv. Ministerpräsidentin und Ministerin für Wirtschaft, Industrie, Klimaschutz und Energie des Landes Nordrhein-Westfalen	13
Karl-Josef Laumann MdL , Minister für Arbeit, Gesundheit und Soziales des Landes Nordrhein-Westfalen	15
AUS DER TARIFPARTNERSCHAFT	18
Wichtige Weichenstellungen im Westen Dr. Stefan Wolf – Präsident Gesamtmetall	20
Sozialpartnerschaft als Stabilitätsanker und Gestaltungskraft Knut Giesler – Bezirksleiter IG Metall NRW	23
AUS DEN REGIONEN	28
Die 26 Mitgliedsverbände	30
Gemeinsam Tarifpolitik für die bergische Region gestalten Dr. Roman Diederichs Horst Gabriel Michael Vitz – Bergisches Land	31
Flächentarif muss mittelstandstauglicher werden Dr.-Ing. Ernst Wolf – Münsterland/OWL	34
Kommunikation – der kritische Erfolgsfaktor von Tarifrunden Dr. Margarete Haase – Rheinland	36
Tarifpolitik – eine Sache für Unternehmer! Friedrich-Wilhelm Wengeler – Ruhrgebiet	38
Am Ende brauchen wir uns gegenseitig Egbert Neuhaus – Südwestfalen	40

AUS UNSERER GESCHICHTE	44
Der lange Weg ins Cockpit Dr. iur. Luitwin Mallmann	46
IMPRESSIONEN IN WORT UND BILD	60
AUS JOURNALISTISCHER PERSPEKTIVE	82
Oft eine Frage des Timings Thorsten Breitkopf – Kölner Stadt-Anzeiger	84
Ausgleichende Kräfte in rauem Klima Dietrich Creutzburg – Frankfurter Allgemeine Zeitung	86
Schmerz ist okay Detlef Esslinger – Süddeutsche Zeitung	88
In Düsseldorf sind schrille Töne selten Alfons Frese – Der Tagesspiegel	91
Sozialpartnerschaft – ein Glücksfall für unser Land Markus Gürne – ARD	93
Das Spiel muss stattgefunden haben Jens Helmecke – Westfalenpost	95
Auch NRW kann Abschlüsse Dr. Antje Höning – Rheinische Post	98
Die Jagd nach dem entscheidenden Halbsatz Matthias Inverardi – Thomson Reuters	100
Kleinklein, aber fein – Tarifaufonomie in Zeiten des Umbruchs Wolfgang Landmesser – WDR	102
Wer die Tarifaufonomie bewahren will, muss Neues wagen Matthias Schiermeyer – Stuttgarter Zeitung	104
Vier-Gänge-Menü, Mettbrötchen und eine verkehrte Welt Stefan Schulte – Westdeutsche Allgemeine Zeitung	106
Eingeübter sozialpartnerschaftlicher Interessenausgleich Frank Specht – Handelsblatt	109
AUS DEN GREMIEN	112
Die Präsidenten	114
Die Hauptgeschäftsführer	115
Die Verhandlungsführer	116
Die Mitglieder des Vorstandsrates	116