

Inhalt

Henriette Reker

Grußwort 7

Isabel Pfeiffer - Poensgen

Grußwort 9

Axel Freimuth

Richard Pott

Vorwort 11

I. Gesetzgebung und ihre Auswirkungen 19

Jürgen Rüttgers

Sozialer Aufstieg durch Bildung oder
die Tellerwäscherkarriere 21

Andreas Pinkwart

Hochschulfreiheit in der Dekade der Transformation 31

Joachim Goebel

Und nicht mehr „zugleich Einrichtungen des Landes“
– Rechtliche Miniaturen zum Hochschulfreiheitsgesetz 47

Christian von Coelln

Das Beschäftigungsverhältnis des Hochschulkanzlers 81

Max Kerner

Freiheit und Aufklärung. Zu den Grundlagen der europäischen
Universität, aufgezeigt am Pariser Philosophenstreit 1277. 101

Bernhard Kempen

Die W-Besoldung: Über Leistungsorientierung
in der Wissenschaft 127

II. Strategische Entwicklung selbstständiger Hochschulen . . 139

Lambert T. Koch

Evolution der Kooperation in der Hochschullandschaft:
Treiber – Effekte – Flankierung 141

Thomas Krieg

Universitäre Forschung und ausseruniversitäre
Forschungseinrichtungen – Ihre Interaktionen und
gemeinsame Chancen 161

Manfred Nettekoven

Zwanzig Jahre Hochschulfreiheit: Auswirkungen auf deren
Steuerungsfähigkeit – von der Verbundforschung
zur „Verbund-Innovation“ 173

III. Hochschulverwaltung mit neuen Aufgaben 185

Ulf Pallme König

Entwicklungen der Hochschulverwaltung im Lichte
sich stetig verändernder Rahmenbedingungen 187

Ludwig Kuntz

Robert Perich

Aktuelle Herausforderungen an das Finanzmanagement einer
Universität: Ausgewählte Lösungsansätze der ETH Zürich und
der Universität zu Köln 229

Kirsten Mallossek

Hochschulpersonal: Erwartungen an moderne
Personalstrategien und Arbeitsplätze 245

**Ina Gabriel
Hendrik Isdepski
Christian Preusse**

Hochschulautonomie – Zur Notwendigkeit eines professionellen
Veränderungs- und Projektmanagements: Ansätze und
Mechanismen aus der Praxis 271

**Markus Greitemann
Bernd Portz
Holger Schmieschek**

Hochschulbau 285

Roland Kischkel

Digitalität in der Universitätsverwaltung 301

Hans-Jürgen Simm

Qualitätssicherung in Hochschulverwaltung und Management . . 315

IV. Hochschulen und Gesellschaft 337

Waltraud Kreutz-Gers

Studiengebühren – eine vergessene Reform? 339

Detlef Klimpe

Universitätsklinika – von den Medizinischen Einrichtungen der
Hochschule zur rechtlichen Verselbstständigung. 355

Rainer Minz
Staatliche Universitäten und Fundraising –
kein Widerspruch! 381

Peter W. Marx
Von universitären Sammlungen. 395

Andreas Speer
Akademie und Universität 417

Kurzfassungen 431

Autorinnen und Autoren 441