

# Inhalt

|                                                                                                                       |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Verzeichnis der Abbildungen und Tabellen .....                                                                        | 5         |
| Vorwort .....                                                                                                         | 7         |
| Einleitung .....                                                                                                      | 9         |
| <b>1. Perspektiven für Europäische Kollektivverhandlungen .....</b>                                                   | <b>13</b> |
| <b>2. Der Koordinierungsansatz des Europäischen Metallgewerkschaftsbundes .....</b>                                   | <b>18</b> |
| <b>3. Die Initiative für grenzüberschreitende Tarifpartnerschaften der IG Metall .....</b>                            | <b>23</b> |
| 3.1 Programm und Ziele der Initiative. ....                                                                           | 23        |
| 3.2 Die Tarifpartnerschaften der IG Metall-Bezirke mit Gewerkschaften in europäischen Nachbarstaaten. ....            | 25        |
| 3.2.1 Bestehende Tarifpartnerschaften der IG Metall. ....                                                             | 25        |
| 3.2.2 Die Ziele der Tarifpartnerschaften. ....                                                                        | 26        |
| 3.2.3 Bisherige Aktivitäten der Bezirke .....                                                                         | 27        |
| – Aufbau von Informationsnetzwerken .....                                                                             | 27        |
| – Gewerkschaftliche Bildungsarbeit .....                                                                              | 28        |
| – Netzwerke regionaler BeobachterInnen der Kollektivverhandlungen. ....                                               | 28        |
| – Grenzüberschreitende Dienstleistungen für Gewerkschaftsmitglieder .....                                             | 29        |
| <b>4. Die Tarifpartnerschaft Belgien – Niederlande – Nordrhein-Westfalen. ....</b>                                    | <b>31</b> |
| 4.1 Die Rahmenbedingungen für die Tarifpartnerschaft .....                                                            | 31        |
| 4.1.1 Der organisatorische Rahmen: Metallgewerkschaften in Belgien, den Niederlanden und in Nordrhein-Westfalen. .... | 31        |
| 4.1.2 Der normative Rahmen für Tarifverhandlungen: Tarifsysteme ....                                                  | 37        |
| 4.1.3 Die Inhalte der Tarifverträge und die formale Struktur des Verhandlungsprozesses .....                          | 43        |
| 4.1.4 Der inhaltliche Rahmen: Die Tarifpolitik der Gewerkschaften ....                                                | 49        |
| 4.1.5 Zwischenbilanz .....                                                                                            | 56        |
| 4.2 Die Entstehung und die Aktivitäten der Tarifpartnerschaft B-NL-NRW .....                                          | 57        |

---

|       |                                                                                                                                                                                                                        |           |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 4.2.1 | EMB Netzwerk von regionalen BeobachterInnen<br>der Kollektivverhandlungen . . . . .                                                                                                                                    | 58        |
| 4.2.2 | Aufbau eines Informationsnetzwerkes . . . . .                                                                                                                                                                          | 59        |
| 4.2.3 | Qualifikationsmaßnahmen für BeobachterInnen . . . . .                                                                                                                                                                  | 60        |
| 4.2.4 | Tariffrunden 1999-2000 in der Metallindustrie . . . . .                                                                                                                                                                | 62        |
| 4.2.5 | Das Projekt<br>„Tarifpartnerschaft / Collective Bargaining Partnership“ . . . . .                                                                                                                                      | 72        |
| 5.    | <b>Erfolge und Schwierigkeiten bei der Umsetzung<br/>der Tarifpartnerschaften . . . . .</b>                                                                                                                            | <b>75</b> |
| 6.    | <b>Gelingt durch die Tarifpartnerschaft eine abgestimmte<br/>gewerkschaftliche Tarifpolitik? –<br/>Ursachen für die schwierige Umsetzung des<br/>Koordinierungsansatzes und die Zukunft der Tarifpartnerschaften .</b> | <b>78</b> |
|       | Abkürzungen . . . . .                                                                                                                                                                                                  | 85        |
|       | Literaturverzeichnis . . . . .                                                                                                                                                                                         | 87        |