

Inhalt

1.	Zur Einführung	
1.1	Um was geht es in diesem Buch?	7
1.2	Unsere Quellen und die Gliederung der Studie	10
1.3	Dank	12
2.	Langer Abschied vom Malocher im Ruhrgebiet	13
3.	Stahlarbeit im Wandel I: Technik und Organisation	
3.1	Der Wandel im Zeitraffer	21
3.2	Exkurs: Das Ende des Malochers und die vergessenen Arbeitsplätze; oder: der Trend ist nur die halbe Wahrheit	29
3.3	Beschäftigungspolitik in der Stahlindustrie – Ein altes Thema mit neuen Herausforderungen	33
4.	Stahlarbeit im Wandel II: Wahrnehmung der Betriebsräte	
4.1	„Da haben die Kollegen sich selbst mal Gedanken gemacht...“	43
4.2	„Die haben mir gesagt, du greifst mir ins Portemonnaie...“	64
4.3	„Da haben wir ein wenig geschludert...“	74
4.4	„Hüttenmänner waren Hüttenmänner...“	80
4.5	(Zwischen-)Fazit	86
5.	Interessenvertretung in der Stahlindustrie	
5.1	Montanmitbestimmung: ein Auslaufmodell?	91
5.2	Mitbestimmungskultur	93
5.3	Qualifizierte Mitbestimmung qualifiziert	95
5.4	Zögerlicher Wandel der Arbeitsorganisation	96
5.5	Das Mitbestimmungsparadox	99
5.6	Beteiligung steht auf der Tagesordnung	101
6.	Die „69er Betriebsräte“: Porträt einer Generation	
6.1	Kinder der Kriegs- und frühen Nachkriegszeit und die Maloche in der Stahlindustrie	105
6.2	Gestaltung als konfliktreicher Aushandlungsprozeß	125
6.3	Arbeitskultur und interne Konflikte	139
6.4	Montanmitbestimmung: Gesellschaftspolitisches Reform- und unternehmenspolitisches Gestaltungskonzept	154

7.	Was bleibt? Über Lernprozesse zwischen den Generationen	
7.1	Die ältere Generation: gemeinsame Überzeugungen und Haltungen .	177
7.2	Der Beitrag der Betriebsräte zur Modernisierung der Stahlindustrie ..	179
7.3	Eher Einzelkämpfer	180
7.4	Die „Alten“ aus der Sicht der Aktiven von heute	181
7.5	Heute: Stellvertreter-Politik stößt noch stärker an ihre Grenzen als früher	182
7.6	Gibt es einen neuen Politikstil innerhalb der Arbeitervertretungen? ..	183
7.7	Krise der traditionellen Muster der Mitbestimmungskultur Kosten und Nutzen der Betriebsratsarbeit	185
7.8	Neue Verhandlungsgegenstände für die Betriebsräte	186
8.	Literaturverzeichnis	189
9.	Chronologie 1959-1992	193