

Inhaltsverzeichnis

A Die doppische Buchführung: „Betriebssystem“ für ein modernes Haushaltswesen.....	13
1 Das Neue Steuerungsmodell als Ausgangspunkt.....	13
2 Reformbausteine im Neuen Kommunalen Finanzmanagement.....	19
3 Referenzmodelle und Gestaltungsprinzipien	21
3.1 Kaufmännisches Rechnungswesen als Referenzmodell	21
3.1.1 Unterschiede	21
3.1.2 Gemeinsamkeiten	21
3.2 Normierte und nicht normierte Komponenten des Haushaltswesens	23
B Die Komponenten des neuen Haushaltswesens	29
1 Das Drei-Komponenten-System	29
2 Das neue Haushaltswesen.....	38
3 Die Elemente des Haushaltswesens im Einzelnen	47
3.1 Haushaltssatzung und Haushaltsplan	47
3.1.1 Haushaltssatzung.....	47
3.1.2 Vorbericht des Haushaltsplans	47
3.1.3 Ergebnisplan	47
3.1.4 Teilergebnisplan.....	52
3.1.5 Finanzplan	52
3.1.6 Teilfinanzplan, Übersicht über die Investitionsmaßnahmen	55
3.1.7 Ergänzende Übersichten	57
3.2 Bewirtschaftung.....	58
3.2.1 Grundsatz der Gesamtdeckung, Budgets	58
3.2.2 Deckungsfähigkeit.....	59
3.2.3 Übertragbarkeit	60
3.2.4 Über- und außerplanmäßige Mittel	62
3.3 Jahresabschluss	62
3.3.1 Bilanz	62
3.3.1.1 Gliederung	62

3.3.1.2	Inhalt Aktiva	64
3.3.1.3	Inhalt Passiva	66
3.3.2	Bewertung	67
3.3.2.1	Wert- bzw. Bewertungsbegriffe	67
3.3.2.2	Bewertungsansätze	70
3.3.3	(Teil-)Ergebnis- und Finanzrechnung, Zielerreichung	71
3.3.4	Anhang	71
3.3.5	Prüfung und Feststellung	73
3.4	Haushaltsausgleich	74
C	Einführung in die Buchführung nach dem NKF	79
1	Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung für Kommunen	79
2	Begriffsabgrenzung	82
3	Das System der Buchführung	84
3.1	Inventur	84
3.2	Inventar	86
3.3	Bilanz	88
3.3.1	Bilanzveränderungen im Überblick	91
3.3.2	Bestandskonten: Auflösung der Bilanz in Konten	94
3.3.3	Bestandsveränderungen	95
3.3.4	Abschluss eines Kontos	96
3.3.5	Der Buchungssatz	97
3.3.6	Der zusammengesetzte Buchungssatz	99
3.3.7	Unterkonten	100
3.3.8	Stornierung	104
3.3.9	Eröffnungs- und Schlussbilanzkonto	105
3.4	Ergebnisrechnung	107
3.5	Buchungen auf Erfolgskonten	110
3.6	Spezielle Erfolgskonten	113
3.6.1	Verbrauch von Gütern	113
3.6.2	Abschreibungen	116
3.6.2.1	Lineare Abschreibung	119
3.6.2.2	Degressive Abschreibung (Buchwertabschreibung)	120
3.6.2.3	Leistungsabschreibung	121
3.6.2.4	Wechsel der Abschreibungsmethoden	123
3.6.2.5	Buchung der Abschreibung	124
3.6.2.6	Abschreibung auf Forderungen	125
3.6.2.7	Geringwertige Wirtschaftsgüter (GWG)	130

3.6.3 Erlöse.....	131
3.6.4 Aktivierte Eigenleistung	133
3.7 Ermittlung des Jahresergebnisses.....	133
3.8 Finanzrechnung.....	133
3.9 Kontenrahmen für Kommunen (KR-K).....	136
3.10 Buchen mit Kontonummern	140
3.11 Das System der Bücher	140
3.12 Konten und Bücher in EDV-Systemen.....	143
3.13 Belege und Belegbearbeitung	149
4 Jahresabschlussarbeiten	150
4.1 Zeitliche Abgrenzung.....	150
4.1.1 Transitorische Posten	152
4.1.2 Antizipative Posten	156
4.2 Rückstellungen	158
4.2.1 Pensionsrückstellungen	163
4.2.2 Rückstellung für kommunale Deponien	164
4.2.3 Rückstellungen für unterlassene Instandhaltung	164
4.2.4 Rückstellungen für ungeplante Aufwendungen aus schwebenden Geschäften	165
4.2.5 Rückstellungen für andere ungewisse Verbindlichkeiten	166
4.3 Rücklage.....	167
D Konzernrechnungslegung.....	169
1 Ziel.....	169
2 Konzernbericht	170
E Doppische Eröffnungsbilanz – Die erste Bilanz einer Kommune	173
1 Sonderregelungen für die Eröffnungsbilanz	173
2 Belastung der Eröffnungsbilanz durch Pensionsrückstellungen..	175
3 Eröffnungsbilanz und „Bilanzpolitik“	176
4 Überführung kameraler Haushaltspositionen.....	178

F Der Umstellungsprozess von der Kameralistik zur Doppik: Erste Schritte	179
1 Ausgangssituation.....	179
2 Projektablauf	180
2.1 Strategiefindung.....	180
2.1.1 Steuerungsphilosophie und Informationsbedarfe	180
2.1.2 Organisatorische Anpassungen	181
2.1.3 Rolle der Kostenrechnung	182
2.1.4 Personal	183
2.1.5 Finanzen	184
2.1.6 Projektstruktur und Zeitrahmen	184
2.1.7 Kommunikationsstrategie, Einbindung der Politik.....	184
2.1.8 Softwareentscheidung.....	184
2.2 Projektorganisation	185
2.3 Projektarbeit in Teilprojekten	185
2.4 Weiterer Projektverlauf	187
G Anhang.....	189
1 Übungsaufgabe: Simulation eines Geschäftsjahres.....	189
1.1 Aufgaben	189
1.2 Blankoformulare für die Lösung.....	193
2 NKF-Kontenrahmen	210
3 Literaturhinweise	241
4 Lösung zur Übungsaufgabe	242
4.1 Lösung zur Aufgabe 1	242
4.2 Lösung zur Aufgabe 2	245
4.3 Lösung zu den Aufgaben 3 bis 5.....	246
Abbildungsverzeichnis	259
Stichwortverzeichnis	261